

# ODS



**OBJETIVOS  
DE DESARROLLO  
SOSTENIBLE**  
EL APORTE DE  
CIPPEC A LA  
AGENDA 2030

Por  
BELÉN ABDALA

CIPPEC 

---

## ACERCA DE CIPPEC

CIPPEC es una organización independiente, apartidaria, plural y sin fines de lucro, que busca anticipar los dilemas del futuro y proponer mejores políticas públicas para la democracia y el desarrollo con inclusión. Promueve diálogos públicos y produce investigación aplicada para fortalecer al Estado en las Áreas de Desarrollo Social, Desarrollo Económico, y Estado y Gobierno.

CIPPEC se enorgullece de ser uno de los centros de política pública más destacados de América Latina.

## VISIÓN

Trabajamos por una sociedad libre, equitativa y plural, y por un Estado democrático, justo y eficiente, que promueva el desarrollo sostenible.

## MISIÓN

Proponer políticas para el desarrollo con equidad y el fortalecimiento de la democracia argentina, que anticipen los dilemas del futuro mediante la investigación aplicada, los diálogos abiertos y el acompañamiento a la gestión pública.



---

## NUESTROS EXPERTOS

Julia Pomares | Directora Ejecutiva  
Jorge Mandelbaum | Presidente

## ÁREAS INSTITUCIONALES

Rosaura Dellá | Directora de Gestión y Administración  
Mercedes Méndez Ribas | Directora de Desarrollo Institucional  
Fabián Repetto | Director de Planeamiento Estratégico  
Sebastián Zírpolo | Director de Comunicación  
Valeria Anastasi | Coordinadora de Unidad de Proyectos con el Estado  
Juan Rodil | Investigador principal de la Dirección Ejecutiva

## DESARROLLO ECONÓMICO

Gabriel Lanfranchi | Director del programa de Ciudades  
Martín Rapetti | Director del programa de Desarrollo Económico  
Walter Agosto | Investigador principal del programa de Desarrollo Económico  
Diego Bondorevsky | Investigador principal del programa de Desarrollo Económico  
Guillermo Rozenwurcel | Investigador principal del programa de Desarrollo Económico

## DESARROLLO SOCIAL

Alejandra Cardini | Codirectora del programa de Educación  
Axel Rivas | Codirector del programa de Educación  
Gala Díaz Langou | Directora del programa de Protección Social  
Gimena de León | Investigadora principal del programa de Protección Social  
Fernando Filgueira | Investigador principal del programa de Protección Social  
Jennifer Guevara | Investigadora principal del programa de Educación

## ESTADO Y GOBIERNO

Natalia Aquilino | Directora del programa de Monitoreo y Evaluación  
Nicolás Cherny | Director del programa de Instituciones Políticas  
Gonzalo Diéguez | Director del programa de Gestión Pública  
Guillermo Jorge | Investigador principal del programa de Instituciones Políticas  
Marcelo Leiras | Investigador principal del programa de Instituciones Políticas  
Jimena Rubio | Investigadora principal del programa de Gestión Pública  
Laura Zuvanic | Investigadora principal del programa de Gestión Pública  
María Gracia Andía | Investigadora asociada del programa de Gestión Pública



## EL APORTE DE CIPPEC A LA AGENDA 2030

Los *Objetivos de Desarrollo Sostenible*, desarrollados por la Organización de las Naciones Unidas (ONU), presentan un nuevo marco para la política de desarrollo. Esta agenda representa un enfoque interdisciplinario y universalista que propone no sólo la erradicación de la pobreza extrema para el año 2030, sino también la reducción de altos niveles de desigualdad. Los 17 objetivos plantean un gran desafío para América Latina. Los países cuentan con el apoyo del PNUD -el brazo sobre desarrollo de la ONU- para volver realidad esta visión, pero éstos serán difíciles de implementar y de medir. A pesar del crecimiento económico que experimentó la región desde el comienzo del nuevo milenio (CEPAL, 2015), América Latina sigue siendo el área más desigual del mundo.

Para lograr los objetivos establecidos, los países tendrán que llevar adelante un esfuerzo colectivo para crear y compartir nuevo conocimiento, trabajar con múltiples actores de forma intersectorial y generar nuevos consensos. En este contexto, los *think tanks* también tendrán un papel clave para colaborar en la implementación de los ODS.

CIPPEC trabaja alrededor de 10 de los 17 ODS (los objetivos 1, 2, 3, 4, 5, 8, 11, 13, 16 y 17), centrados principalmente en los pilares sociales y económicos. Buscamos colaborar informando el debate público, aportando evidencia, promoviendo reformas y monitoreando el progreso de los compromisos específicos que Argentina asumió con la Agenda para el Desarrollo. En algunos casos lo hacemos mediante la producción de investigación aplicada, generando evidencia para mejorar la toma de decisiones de política pública. En otros, traemos la mejor política internacional y experiencias provinciales para buscar aquellos procesos que han logrado construir las mejores políticas públicas. Planteamos propuestas de política pública, costeadas y factibles. Producimos herramientas concretas para los diferentes niveles de gobierno e implementamos instancias de capacitación a los equipos encargados de la gestión de las políticas sectoriales. También construimos redes de expertos y promovemos diálogos públicos. Queremos ser un puente para funcionarios, medios, cooperación internacional, el sector privado y especialistas.

Las líneas que siguen detallan los ejes de nuestra agenda que conversan con los ODS.



# ODS1

## PONER FIN A LA POBREZA EN TODAS SUS FORMAS EN TODO EL MUNDO

En Argentina el 30,3% de la población vive en situación de pobreza (INDEC, EPH II semestre 2016). Esta cifra es aún peor para los niños: casi la mitad de los menores de 15 años vive en situación de pobreza (45,8%), y el nivel de pobreza de los niños/as entre 0 y 4 años triplica al de la población general. Si bien se realizaron avances normativos y de políticas sociales orientados a priorizar a la primera infancia, aún persisten deudas para garantizarles a todos los niños el efectivo ejercicio de sus derechos. 27% de los niños menores de 4 años viven en la pobreza, contra un 11% de la población en general.

### ¿QUÉ HACEMOS?

Desde CIPPEC, nos concentramos en la problemática de la infantilización de la pobreza, ya que la **primera infancia** (la etapa que abarca entre el embarazo y los primeros 4 años de vida) es un período crucial para el desarrollo físico, intelectual y emocional de las personas. El programa de Protección Social realizó un [diagnóstico de la situación de la primera infancia en la Argentina](#), para enriquecer el debate y aportar datos estadísticos que puedan ser utilizados como referencia para el diseño e implementación de futuras políticas públicas integrales destinadas a este grupo etario. Además, analizamos cuánto invierte el Estado en primera infancia y qué apoyo reciben desde el estado los niños de 0 a 4 años y sus familias. [Miramos la experiencia internacional](#) en busca de lecciones a aprender e [hicimos una propuesta de política pública, identificando las prioridades y estimando su costo](#)<sup>1</sup>.

FIN DE LA  
POBREZA



<sup>1</sup> Consolidamos todo el conocimiento generado desde 2012 hasta 2016 por investigadores de diferentes disciplinas en un libro.

# ODS2

## PONER FIN AL HAMBRE, LOGRAR LA SEGURIDAD ALIMENTARIA Y LA MEJORA DE LA NUTRICIÓN Y PROMOVER LA AGRICULTURA SOSTENIBLE

La buena alimentación es un derecho fundamental y una condición esencial para el crecimiento y el aprendizaje. Sin embargo, en la Argentina un 40% de los niños en edad escolar sufren de sobrepeso, una epidemia en crecimiento. En un contexto de pobreza estructural y problemas nutricionales persistentes, los servicios alimentarios del sistema educativo cobran especial relevancia: más de 4,5 millones de niños y niñas se alimentan en la escuela. La mayoría proviene de los sectores más vulnerables.

### ¿QUÉ HACEMOS?

Desde CIPPEC estamos comprometidos con colaborar para garantizar el derecho a la salud de todos nuestros niños y niñas, en consonancia con las metas del segundo ODS -poner fin al hambre y a la malnutrición, asegurando el acceso de toda las personas, en particular los pobres y las personas en situaciones vulnerables, incluidos los lactantes, a una alimentación sana, nutritiva y suficiente durante todo el año. Es por esto que estudiamos los distintos aspectos de los **modelos de gestión de los servicios alimentarios de 19 provincias e identificamos las ventajas comparativas de cada modelo** según el contexto de cada provincia. También analizamos las **buenas prácticas que existen**, con el objeto de alcanzar un aprendizaje inter-jurisdiccional y contribuir con la redefinición u optimización del servicio. Con ese aprendizaje, hicimos una propuesta de política pública costeadada.

HAMBRE  
CERO



# ODS3

## GARANTIZAR UNA VIDA SANA Y PROMOVER EL BIENESTAR PARA TODOS EN TODAS LAS EDADES

La salud es un derecho. Sin embargo, los resultados de indicadores como la mortalidad infantil son dispares en la región: solamente 5 países alcanzaron los objetivos del milenio planteados.

### ¿QUÉ HACEMOS?

El programa de Protección Social coincide con la relevancia de garantizar una vida saludable y promover el bienestar para todos, con el objeto de lograr el desarrollo sostenible. El foco en la salud tiene un potencial estratégico para el **desarrollo de la niñez**. Es por esto que estudiamos, los niveles de cobertura de salud, el acceso a controles sanitarios básicos y a una alimentación y nutrición adecuadas. [Analizamos las políticas existentes a nivel nacional](#) en materia de primera infancia alrededor de la dimensión sobre salud y nutrición, concluyendo que el principal reto consiste en eliminar aquellos condicionantes que determinan que el acceso a derechos dependa del lugar geográfico de residencia y la condición sociolaboral del hogar que habitan los niños.

SALUD Y  
BIENESTAR



# ODS4

## GARANTIZAR UNA EDUCACIÓN INCLUSIVA Y EQUITATIVA DE CALIDAD Y PROMOVER OPORTUNIDADES DE APRENDIZAJE PERMANENTE PARA TODOS

Los desafíos de la educación en Argentina son múltiples. Las amplias brechas de desigualdad entre y dentro de las provincias condicionan las posibilidades educativas de los alumnos. A su vez, dentro del sistema educativo la oferta es diversa, y conviven procesos que reproducen las desigualdades y políticas que intentan mitigarlas.

### ¿QUÉ HACEMOS?

Desde el Programa de Educación de CIPPEC compartimos la preocupación por una educación inclusiva, equitativa y de calidad. Específicamente, trabajamos en línea con las metas que giran en torno al acceso a la educación en el preescolar, educación primaria y secundaria, en la asociación entre mercado laboral y sistema educativo, y la necesidad de capacitar continuamente a los maestros. Impulsamos un rediseño del sistema educativo argentino, a partir de un abordaje basado en la evidencia comparada internacional y en el reconocimiento del diagnóstico, la historia y las políticas recientes de la pluralidad de contextos del país.

Consideramos que la **formación y la carrera docente** son decisivas para fortalecer todas las [dimensiones estratégicas de un sistema educativo](#). A su vez, abordar el problema del abandono escolar requiere repensar el formato de la escuela secundaria y las alternativas para generar aprendizajes con inclusión: [las posibilidades tecnológicas abren nuevas puertas de política pública para la mejora integral y sistémica de los aprendizajes](#). Es por esto que generamos propuestas para crear un **sistema digital de aprendizaje** que apoye y refuerce el trabajo de las escuelas con los alumnos y la formación docente continua. Estudiamos las [políticas provinciales](#) implementadas para introducir las nuevas tecnologías en los ámbitos educativos, identificando los casos destacados. Estamos realizando costeos de las opciones de política y análisis de la viabilidad técnica y política de su implementación. También tenemos en cuenta la disparidad geográfica respecto del **financiamiento educativo**, por lo que estamos desarrollando un diagnóstico a nivel subnacional.

EDUCACIÓN  
DE  
CALIDAD



# ODS5

## LOGRAR LA IGUALDAD DE GÉNERO Y EMPODERAR A TODAS LAS MUJERES Y LAS NIÑAS

### ¿QUÉ HACEMOS?

Desde CIPPEC estamos desarrollando una fuerte agenda de género articulada en tres ejes que se asocian cercanamente con las metas del ODS5: poner fin a todas las formas de discriminación contra todas las mujeres y las niñas en todo el mundo, promover su autonomía económica y diseñar políticas para promover la igualdad entre los géneros y el empoderamiento de las mujeres y las niñas a todos los niveles.

### POLÍTICAS DE CUIDADOS

Las mujeres son más inactivas que los varones. A modo de ejemplo el 72% de los jóvenes que no estudian ni trabajan son mujeres. Esto se debe a que las mujeres concentran las mayores proporciones de trabajo no remunerado de cuidados en el interior de los hogares. Por todo ello, desde hace tres años el Programa de Protección Social trabaja con las agencias de Naciones Unidas para promover una [política nacional de cuidados](#) que, en línea con las metas de este objetivo, [reconozca los cuidados y el trabajo doméstico no remunerado](#) mediante la prestación de servicios públicos, la provisión de infraestructuras y la formulación de políticas de protección social.

### TECHO DE CRISTAL

Las mujeres argentinas no acceden a puestos de decisión con la misma facilidad que lo hacen los varones: [sólo el 22% de los cargos directivos en el Poder Ejecutivo Nacional son ocupados por mujeres](#); [menos del 35% de los diputados en el Congreso son mujeres](#); y solamente un miembro de la Corte Suprema es mujer. En ese marco, desde los Programas de Gestión Pública e Instituciones Políticas trabajamos para visibilizar el lugar que ocupan de las mujeres en los altos cargos públicos del Poder Ejecutivo y en el Congreso.

### DERECHOS SEXUALES Y REPRODUCTIVOS

En la Argentina el embarazo en la adolescencia se encuentra en aumento<sup>1</sup>. Este es uno de los más claros reflejos de la transmisión intergeneracional de la pobreza. Deben tomarse medidas basadas en evidencia concreta y confiable. Es por esto que desde el Programa de Protección [Social generamos diagnósticos sobre el embarazo no intencional en el país](#) y las rutas causales detrás de este hecho, con recomendaciones de política pública que articulan programas de salud, educación y desarrollo social, focalizados territorialmente. En ese marco, estamos trabajando junto a la Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia (SENNAF) de Nación en el diseño de un plan integral para la reducción del embarazo no intencional en la adolescencia.

<sup>1</sup>A contramano de lo que marcan las tendencias internacionales, la tasa de fecundidad adolescente pasó en 2001 de un total 30,5 por cada 1.000 mujeres entre 10 y 19 años, a un 35,3 en 2011 (ECOVNA, 2012).

IGUALDAD  
DE  
GÉNERO



# ODS8

## PROMOVER EL CRECIMIENTO ECONÓMICO SOSTENIDO, INCLUSIVO Y SOSTENIBLE, EL EMPLEO PLENO Y PRODUCTIVO Y EL TRABAJO DECENTE PARA TODOS

En Argentina las herramientas y fórmulas utilizadas para promover el desarrollo sostenido han resultado insuficientes. A lo largo de los últimos 50 años la economía argentina se ha caracterizado por una alta volatilidad macroeconómica de corto plazo, signada por fuertes fluctuaciones en los niveles de actividad y empleo, la tasa de crecimiento, los precios relativos y la inflación.

### ¿QUÉ HACEMOS?

Desde el Programa de Desarrollo Económico estudiamos estrategias de desarrollo sostenible. Nuestro trabajo condice con las metas de promover políticas orientadas al desarrollo que apoyen las actividades productivas y la creación de empleo decente, además de lograr niveles más elevados de productividad económica mediante la diversificación y la modernización tecnológica. Estamos profundizando el diagnóstico de la situación actual, la identificación de los principales desafíos y elaborando recomendaciones en materia de políticas de desarrollo productivo alrededor de cuatro ejes centrales: **los recursos naturales**, el rol de los nuevos servicios en el desarrollo, **la estrategia de inserción internacional**, y la promoción de una **agenda de competitividad y productividad sistémica**.

TRABAJO  
DECENTE Y  
CRECIMIENTO  
ECONÓMICO



# ODS11

## LOGRAR QUE LAS CIUDADES Y LOS ASENTAMIENTOS HUMANOS SEAN INCLUSIVOS, SEGUROS, RESILIENTES Y SOSTENIBLES

Las ciudades están creciendo como nunca antes en la historia de la humanidad. Según ONU Hábitat se estima que en los próximos 15 años veremos crecer tanta ciudad como en toda la historia de la humanidad. Este crecimiento presenta escenarios inéditos para las administraciones públicas.

### ¿QUÉ HACEMOS?

El Programa de Ciudades trabaja para poner la temática metropolitana en la agenda pública. En consonancia con las metas del ODS11, los **arreglos institucionales de gobernanza metropolitana** resultan clave para hacer frente a los crecientes desafíos en términos de gestión y políticas públicas. Estamos desarrollando investigación aplicada. Junto al MIT realizamos proyecciones del crecimiento metropolitano de Buenos Aires, [estudiamos el estado de e-Gov en Mercociudades](#) (BID-CIPPEC) y analizamos el perfil de la [gobernanza metropolitana en Latinoamérica y el Caribe](#). También organizamos encuentros y capacitaciones sobre áreas metropolitanas en diferentes ciudades del país. Juntamos a intendentes, líderes de ciudades y especialistas para debatir sobre la temática.

A su vez, compartimos la preocupación por el desarrollo sostenible y la meta de apoyar los vínculos económicos, sociales y ambientales positivos entre las zonas urbanas. En ese marco, la **economía colaborativa** es una nueva forma de interrelación entre consumidores y productores a través de plataformas digitales, estrechamente vinculada al paradigma de ciudades inteligente. Por ello, lanzamos un [proyecto en conjunto con BID-FOMIN](#) cuyo objetivo es vincular el desarrollo integral de ciudades con el diseño e implementación de modelos de economía colaborativa inclusivos, que beneficien a emprendedores urbanos, gobiernos locales, agencias de desarrollo y entidades públicas locales. Estamos generando evidencia a través de estudio de casos sobre marcos regulatorios internacionales que permitan fortalecer la capacidad de las instituciones locales en la temática. Además, organizamos cinco foros regionales en la Argentina (NOA, NEA, Centro, Cuyo y Patagonia), con el propósito de concientizar a los líderes y desarrollar el ecosistema emprendedor. También estamos haciendo soporte técnico y apoyo económico a una serie de emprendimientos seleccionados.

CIUDADES Y  
COMUNIDADES  
SOSTENIBLES



# ODS13

## ADOPTAR MEDIDAS URGENTES PARA COMBATIR EL CAMBIO CLIMÁTICO Y SUS EFECTOS

Los impactos del cambio climático afectaron profundamente a la Argentina en los últimos años. En la provincia de Buenos Aires, las consecuencias del cambio climático se evidencian en el incremento de la frecuencia e intensidad de eventos extremos, como inundaciones, sequías, tornados y olas de calor<sup>1</sup>. También la Región Metropolitana de Buenos Aires (ciudad de Buenos Aires y los municipios del Conurbano Bonaerense), es una zona vulnerable frente al impacto del cambio climático. Según el Índice Síntesis de Vulnerabilidad Social frente a Desastres en la Conurbación (2015) que identifica las posibilidades de cada municipio para hacer frente y recuperarse de los efectos de un evento extremo, sólo tres de los 35 municipios poseen un valor bajo de vulnerabilidad frente al cambio climático<sup>2</sup>.

### ¿QUÉ HACEMOS?

El programa de Ciudades está desarrollando propuestas de política pública para **enfrentar las consecuencias del cambio climático** en el marco de *AMBA Resiliente*, una iniciativa que buscará reunir a los principales actores del sector público, sector privado y la sociedad civil para que el área metropolitana esté preparada. En ese marco, realizamos una serie de mesas de diálogo sectoriales en la que participaron representantes del sector público, privado, académico y social, con el objetivo de conversar sobre los desafíos y oportunidades de la resiliencia urbana frente al cambio climático e identificar el estado actual y potenciales medidas a implementar en Argentina.

<sup>1</sup>Mientras en la primera mitad del siglo pasado, los días con precipitaciones mayores a 100 milímetros no pasaban de dos o tres por década, entre 2000-2010 hubo siete días de eventos climáticos extremos, con consecuencias serias para la infraestructura, la economía y la vida de las personas.

<sup>2</sup>15 tienen un índice alto y 17, uno medio.

ACCIÓN  
POR EL  
CLIMA



# ODS16

## PROMOVER SOCIEDADES, JUSTAS, PACÍFICAS E INCLUSIVAS

En Argentina formar partidos es muy fácil (hoy existen 650) y prácticamente no hay restricciones para hacer alianzas distintas para cada cargo y en cada provincia. Hay adhesiones, lemas, colectoras, acoples, listas espejos y múltiples maniobras que confunden a los electores y eluden la competencia interna. Esta falta de transparencia también se da en el plano del financiamiento, donde el 90% de los aportes privados declarados por las campañas presidenciales en 2015 fue realizado en efectivo.

### ¿QUÉ HACEMOS?

Desde CIPPEC compartimos las metas de promover el estado de derecho, crear instituciones eficaces, responsables y transparentes, y garantizar la adopción de decisiones inclusivas, participativas y representativas que respondan a las necesidades a todos los niveles. Es por esto que el Programa de Instituciones Políticas promueve reformas que contribuyan a **mejorar los procesos electorales en Argentina**. Desde el [Observatorio Electoral Argentino](#) monitoreamos las [elecciones](#) nacionales y provinciales. Estudiamos las diferentes reformas implementadas en las provincias y en el mundo, y [proponemos reformas](#) que fortalezcan a los partidos políticos y alianzas mediante reglas que hagan a la oferta electoral más ordenada y coherente entre los diferentes niveles y a lo largo del territorio. Además, queremos **transparentar el financiamiento de la política**, por lo que [analizamos el desempeño del régimen de financiamiento de partidos](#) argentinos, observamos la experiencia internacional y hacemos propuestas destinadas a alentar una mayor transparencia y control de los recursos de la política partidaria y electoral.

PAZ, JUSTICIA E  
INSTITUCIONES  
SÓLIDAS



# ODS17

## REVITALIZAR LA ALIANZA MUNDIAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

Para generar políticas más democráticas, inclusivas, efectivas y transparentes, es fundamental la integración del conocimiento en el proceso político. Pero un análisis que realizamos en 2015 sobre 33 programas sociales nacionales mostró que solo el 37% destina fondos a su evaluación.

### ¿QUÉ HACEMOS?

CIPPEC está comprometido en generar alianzas entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad. Compartimos la preocupación por aumentar de forma significativa la disponibilidad de datos oportunos, fiables y de alta calidad, para la toma de decisiones. El programa de Monitoreo y Evaluación busca que la investigación enriquezca las políticas, las haga más efectivas y ayude a medir su impacto. Desde la [iniciativa VIPPAL](#), trabajamos para que **las políticas públicas de América Latina se nutran de datos e información**, al ofrecer recursos de alta calidad para que investigadores e instituciones incidan en las políticas públicas. Hacemos [evaluaciones de impacto](#), resultados y [procesos](#). Diseñamos y mejoramos sistemas de información. También promovemos la **institucionalización de la evaluación**: analizamos [diferentes arreglos institucionales](#) implementados en un conjunto de países con sistemas de gobierno federal, generamos propuestas para [diseñar una Agencia Nacional de Evaluación](#) y realizamos diálogos junto a la Red EvaluAR para impulsar el debate en la materia.

ALIANZAS PARA  
LOGRAR LOS  
OBJETIVOS



---

## ACERCA DE LA AUTORA

Belén Abdala | Coordinadora de la Dirección Ejecutiva

Licenciada en Ciencia Política (Universidad de San Andrés) y estudiante de la Maestría en Ciencia Política (Universidad Torcuato Di Tella). Trabajó como consultora en el Programa SUMAR (Ministerio de Salud) monitoreando la implementación de políticas públicas, como asistente de investigación, y como consultora en el Programa de Instituciones Políticas de CIPPEC.



Las publicaciones de CIPPEC son gratuitas y se pueden descargar en [www.cippec.org](http://www.cippec.org).

CIPPEC alienta el uso y divulgación de sus producciones sin fines comerciales.

**Si desea citar este documento:** Abdala, B. (julio de 2017). Objetivos de Desarrollo Sostenible, El aporte de CIPPEC a la Agenda 2030. Buenos Aires: CIPPEC.

Para uso online agradecemos usar el hipervínculo al documento original en la web de CIPPEC.





@cippec



/cippec.org



/fcippec



www.cippec.org

