

**FUNDACIÓN CENTRO DE
IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS
PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL
CRECIMIENTO (CIPPEC)**

**Estados contables correspondientes al ejercicio
económico finalizado el 31 de diciembre de 2014
presentados en forma comparativa con el
ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre
de 2013**

MEMORIA

(Información no examinada y no cubierta por el Informe de los Auditores Independientes)

Mensaje del presidente. Huérfanos de buenos liderazgos

Pensemos en el siguiente experimento. Juntamos a diez jugadores, les damos 10 pesos a cada uno y les decimos que pueden contribuir, anónimamente, parte, todo o nada de esos 10 pesos a un pozo común. También les decimos que lo que aporten al pozo será duplicado por el moderador del juego y distribuido en partes iguales entre los miembros del grupo.

En el juego, el óptimo social, lo mejor para todos, es simple: contribuir los 10 pesos, acumular 100 en el pozo, obtener otros 100 del moderador y recibir 20 pesos cada uno. De este modo, ponemos 10 en el pozo y, fruto de la cooperación, nos llevamos 20.

El óptimo individual, sin embargo, es distinto: quedarse con los 10 pesos independientemente de lo que haga el resto y llevarse la décima parte de lo que el resto de los jugadores (y el moderador) aporten al pozo.

Si el juego se juega muchas veces, los jugadores aprenden y emulan al resto. La mayoría comienza aportando algo al pozo, pero al ver que algunos no aportan terminan reduciendo sus contribuciones, hasta que el juego, finalmente, deriva en la solución no cooperativa: cada uno por las suyas, nadie aporta nada, todos se llevan 10 pesos.

Como muchos de estos experimentos, éste puede leerse como una metáfora de muchos de nuestros problemas sociales. La contribución al pozo podría pensarse como el impuesto que pagamos para solventar los bienes y servicios públicos. El equilibrio no solidario sería evadir y dejar que otros paguen por los bienes y servicios públicos que consumo. No por nada al experimento se lo llama el juego del bien público.

Con ligeras variaciones, el juego podría usarse para ilustrar los aspectos colectivos de la corrupción, la libanización política, el prebendismo empresarial, la ocupación de espacios públicos o el descuido del medio ambiente.

¿Cómo se resuelve en la práctica esta disrupción de la cooperación? La economía experimental sugiere dos mecanismos. El primero, el más habitual y conocido, es la imposición de premios y castigos.

El segundo mecanismo es la mirada del otro.

Ilustremos este punto con otro juego: le damos 10 pesos a un jugador y le pedimos que los distribuya, anónimamente y de la manera que considere más justa, entre él y otro jugador que no recibe nada. Este otro planteo, el juego del dictador, una variante del juego del ultimátum, de Daniel Kahneman -un psicólogo israelí que en 2002 ganó el Nobel de Economía por impulsar el campo de la economía experimental-, examina empíricamente el concepto de justicia distributiva.

El resultado canónico del juego es que, contra lo que la teoría económica a veces sugiere, en la mayoría de los casos el primer jugador (el "dictador") considera justo dar parte de su dinero al segundo jugador.

Pero quizá lo más interesante del experimento es que la distribución se vuelve mucho más generosa si la computadora en la que el jugador anota su decisión anónima tiene un fondo de pantalla con el dibujo estilizado de un par de ojos.

¿Cómo interpretamos esto? En Tribus morales, Joshua Greene liga estos resultados con la neurociencia para argumentar que, fruto de la evolución, los seres humanos estamos formateados genéticamente para responder a la mirada del otro. ¿De qué otro modo se explica que cambiemos nuestra decisión por un par de ojos dibujados en una pantalla?

Lamentablemente, la mirada del otro tiene doble filo.

En su versión benigna, sanciona socialmente el oportunismo y reconoce socialmente la cooperación, facilitando la solución solidaria al problema del bien público. Es la que nos hace

sentir mal cuando tiramos basura a la calle, aunque estemos frente a extraños o incluso cuando nadie nos ve. Es, parafraseando a Mateo, la mirada que ve lo que hace mi mano derecha, aunque no se entere la izquierda

En su versión menos benigna, sin embargo, la mirada del otro puede ser una mirada complaciente, una vista gorda con la que el otro justifica nuestro oportunismo para justificar el suyo propio, un mecanismo de auto confirmación.

El desarrollo es una tarea colectiva, un delicado ejercicio de cooperación. Y, en la Argentina, estamos perdiendo los mecanismos que sostienen esta cooperación. Perdemos la sanción social al naturalizar el oportunismo, el falso nihilismo, el "si todos lo hacen, por qué yo no". Y, al perder la sanción social, perdemos también el mecanismo de premios y castigos porque, corrompidos los valores que les dieron origen, ya no hay nadie ahí con incentivos para aplicarlos.

De esta espiral institucional descendente no se sale con palabras y manifiestos, con más reglas y contratos, con nuevas instituciones huérfanas. Se sale, si se sale, con liderazgo.

En el contexto del juego, el liderazgo podría asociarse al organizador, ese actor omnisciente que lo ve todo, reconoce la solución solidaria y coordina las acciones para que eso ocurra. O directamente distribuye él mismo los recursos a la manera de un "dictador benevolente", esa construcción abstracta que es casi un oxímoron.

Pero los juegos son abstracciones que no alcanzan a capturar la realidad en toda su complejidad. En la realidad, el dictador benevolente no sólo es un dictador, sino que además suele no ser benevolente: sobran los ejemplos históricos de la relación entre la concentración de poder y su corrupción moral y económica.

Una sociedad moderna, democrática y republicana no necesita un dictador benevolente ni un superlíder con superpoderes a la manera de las débiles democracias delegativas que describió Guillermo O'Donnell.

Necesita, en todo caso, una red de líderes múltiples, referentes sociales que, cada uno desde su lugar, lideren con la acción, reencauzando nuestro esfuerzo solidario del desarrollo.

Políticos que piensen en la década antes que en las elecciones de octubre, empresarios que exijan más productividad antes que menos impuestos, sindicalistas que luchen por más y mejor empleo antes que por una porción más grande de un producto menguante, intelectuales que generen ideas y consensos para alimentar el debate y la política pública.

Éste es un año electoral. Y en el calor de la contienda muchos hablarán del futuro pensando en agosto. Es natural, pasa todo el tiempo y en todos lados. Pero agosto no es el futuro.

Entre esta coyuntura electoral y esa Argentina futura a la que aspiramos, hay una distancia larga. Y para construir ese puente y transitar esa distancia vamos a necesitar muchos liderazgos. Sin ellos, somos un barco a la deriva, somos puro presente.

Eduardo Levy Yeyati
Presidente del Consejo de Administración de CIPPEC

Mensaje de la Dirección Ejecutiva. Políticas públicas para 30 años de desarrollo

La democracia enfrenta en la Argentina un desafío urgente: trazar un rumbo de desarrollo que trascienda a un gobierno en particular o a un signo político. El sendero de desarrollo argentino no parece tan despejado ni estable como la consolidación democrática. Por eso las oportunidades de progreso individual y de progreso intergeneracional todavía no se consolidan.

Los países que crecen sostenidamente y con equidad tienen buenas instituciones que potencian las capacidades y la creatividad de sus sociedades, custodian y amplían derechos y brindan oportunidades para que los individuos progresen. La relación entre democracia y desarrollo no es directa ni lineal: se construye con políticas que promuevan un marco de crecimiento con equidad.

CIPPEC busca contribuir a un sistema político que conjugue buenas políticas públicas, alternancia y continuidad de ejes estratégicos. Es clave salir de la mirada corta y excesivamente táctica que persiste en una porción mayoritaria del liderazgo político y empresario.

La misión de CIPPEC se sustenta en tres pilares. Primero, agregar evidencia y experiencia comparada al debate público. La discusión de política pública necesita estar mejor informada. Mejorar la calidad de la educación, lograr un sistema de transporte moderno o profesionalizar el Estado son objetivos complejos, a mediano plazo y que requieren alta coherencia intertemporal.

En segundo lugar, buscamos comprender el proceso político que encuadra la creación de políticas. El sistema político opera en un escenario de demandas en ocasiones contradictorias, restricciones fiscales y una legítima vocación de mantener el apoyo social. Por eso las propuestas de CIPPEC trazan caminos viables política y fiscalmente.

En tercer lugar, CIPPEC comprende al desarrollo como proceso de acumulación progresiva y sincronizada en tres planos: capitalización institucional, crecimiento económico y expansión de la equidad. Crecimiento económico sin un correlato de mayor calidad institucional está sujeto a un freno repentino y a una distribución inequitativa. No alcanza con crecer de forma extraordinaria si eso no conlleva oportunidades sostenidas de movilidad social, especialmente entre generaciones. El desarrollo se lleva mal con la volatilidad o los fenómenos de shock. En esos casos siempre retrocede la movilidad social.

Somos socios de los partidos, de los gobiernos, de la academia, del mundo empresario y del trabajo. No pensamos igual en todos los campos y no es necesario ni bueno que así sea. Buscamos contribuir con un sistema democrático que sepa administrar los disensos con mirada de mediano plazo.

Queremos potenciar el diálogo sobre el camino al desarrollo. Esta publicación presenta los contenidos, los equipos y las iniciativas que impulsamos para lograrlo.

Fernando Straface
Director ejecutivo de CIPPEC

Acerca de CIPPEC

CIPPEC es una organización independiente, apartidaria y sin fines de lucro que trabaja por un Estado justo, democrático y eficiente que mejore la vida de las personas. Para ello concentra sus esfuerzos en analizar y promover políticas públicas que fomenten la equidad y el crecimiento en la Argentina. Su desafío es traducir en acciones concretas las mejores ideas que surjan en las áreas de Desarrollo Social, Desarrollo Económico, y Estado y Gobierno, a través de los programas de Educación, Salud, Protección Social, Integración Global, Política Fiscal, Justicia y Transparencia, Instituciones Políticas, Gestión Pública, Incidencia, Monitoreo y Evaluación, y Desarrollo Local.

Misión

Trabajar por un Estado justo, democrático y eficiente que mejore la vida de las personas

Visión

Queremos vivir en una Argentina desarrollada, con una distribución más equitativa del ingreso, igualdad de oportunidades e instituciones públicas sólidas y eficaces. Aspiramos a la consolidación de una sociedad justa, democrática y abierta al mundo, en la que todas las personas puedan desarrollarse en libertad.

Valores

Honestidad. Seriedad. Liderazgo. Trabajo en equipo. Vocación pública.

CIPPEC 2014 en números

CIPPEC optimiza el uso de recursos que recibe, asignándolos con estándares de eficiencia y eficacia. Sus fuentes de ingresos son:

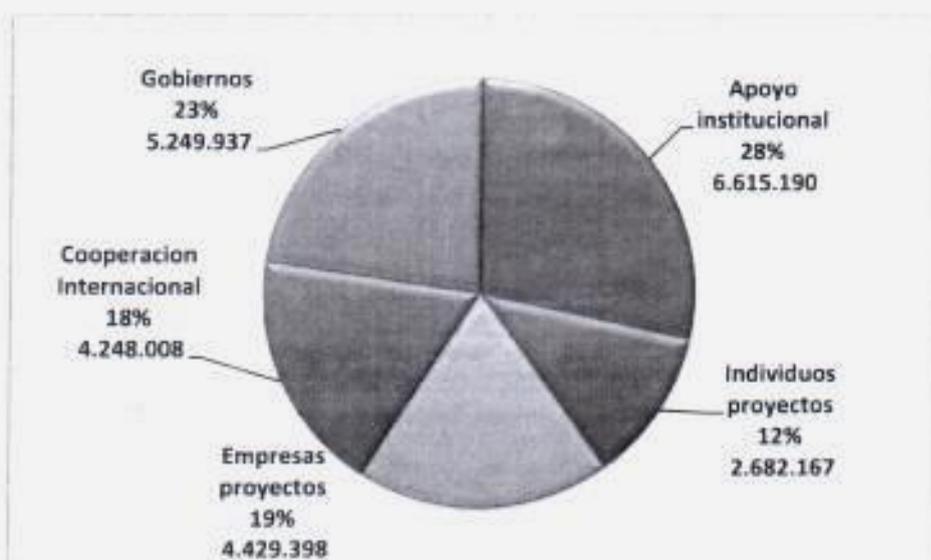
- Donaciones de individuos.
- Donaciones de empresas.
- Contribuciones de agencias de cooperación internacional y fundaciones filantrópicas.
- Proyectos de asistencia técnica en la implementación de políticas públicas para gobiernos nacional, provinciales y municipales.

La diversificación de fondos es fundamental para la sustentabilidad de la institución y de las líneas de trabajo que CIPPEC considera importantes para asegurar la independencia. Además de contar con una estructura de fondos diversificada, CIPPEC exige y garantiza que cada fuente de financiamiento sea múltiple y plural. En 2014 apoyaron a CIPPEC 149 individuos, 122 empresas, 24 agencias de cooperación internacional y 16 instituciones públicas.

Por otro lado, la Cena Anual se consolidó como el principal evento de recaudación de fondos de CIPPEC, representando más del 20% del total de los ingresos anuales de la institución. Es, además, uno de los eventos políticos y sociales más importantes del año, reuniendo a más de mil referentes políticos y sociales, representantes del sector privado, diplomáticos, periodistas, expertos en políticas públicas, académicos, y miembros de agencias internacionales y de la sociedad civil.

- 80 proyectos ejecutados
- 19 de ellos son de colaboración técnica, capacitación e investigación y análisis con el sector público
- 16 realizados a nivel provincial incluyendo la Ciudad Autónoma de Buenos Aires
- 2 realizados a nivel municipal
- 1 realizado a nivel nacional
- Trabajo con 7 provincias (contando la Ciudad Autónoma de Buenos Aires) y 8 municipios

Presupuesto económico 2014



(*) información del cierre presupuestario

Diversificación de las fuentes de financiamiento

CIPPEC optimiza el uso de recursos que recibe, asignándolos con estándares de eficiencia y eficacia. Sus fuentes de ingresos son:

- Donaciones de individuos
- Donaciones de empresas
- Contribuciones de agencias de cooperación internacional y fundaciones filantrópicas.
- Proyectos de asistencia técnica en la implementación de políticas públicas para gobiernos nacional, provinciales y municipales.

La diversificación de fondos es fundamental para la sustentabilidad de la institución y de las líneas de trabajo que CIPPEC considera importantes para asegurar la independencia. Además de contar con una estructura de fondos diversificada, CIPPEC exige y garantiza que cada fuente de financiamiento sea múltiple y plural. En 2014 apoyaron a CIPPEC 149 individuos, 122 empresas, 24 agencias de cooperación internacional y 16 instituciones públicas.

Por otro lado, la Cena Anual se consolidó como el principal evento de recaudación de fondos de CIPPEC, representando más del 20% del total de los ingresos anuales de la institución. Es, además, uno de los eventos políticos y sociales más importantes del año, reuniendo a más de mil referentes políticos y sociales, representantes del sector privado, diplomáticos, periodistas, expertos en políticas públicas, académicos, y miembros de agencias internacionales y de la sociedad civil.

CIPPEC en los medios

En 2014 CIPPEC consolidó su presencia cualitativa y se convirtió en un sólido referente en el debate sobre políticas públicas. Fue mencionado 1.336 veces en medios nacionales, provinciales y extranjeros, y sus miembros publicaron 100 columnas de opinión. Al mismo tiempo, reunió a los principales periodistas de medios nacionales y provinciales en su cena anual, que logró una cobertura récord en medios de comunicación.

La organización mantuvo su vínculo con los principales medios provinciales, y los acuerdos para publicar columnas regularmente en *El Cronista*, *El Economista*, *El Estadista*, *Los Andes*, *Río Negro*, *La Voz del Interior*, *El Día* y *Mercado*.

Entre otros temas, en 2014 CIPPEC logró posicionar cuatro prioridades clave para el desarrollo argentino: calidad educativa, primera infancia, infraestructura y calidad institucional. Además, lanzó la iniciativa Argentina Debate, que propone organizar en 2015 el primer debate presidencial de la historia argentina, con una excelente repercusión en medios de comunicación nacionales y provinciales.

Por otro lado, continuó creciendo la participación de CIPPEC en las redes sociales en las que la organización está presente: Twitter (10 mil seguidores), Facebook (15 mil seguidores), Google Plus (50 mil seguidores) y You Tube. En 2014, CIPPEC superó los 30.000 seguidores. CIPPEC transmitió en vivo algunos de sus eventos más importantes, y lanzó una campaña para promover la educación que alcanzó más de 30.000 personas en las redes sociales.

Además, CIPPEC consolidó su producción audiovisual con **12 nuevos videos** que difunden las investigaciones realizadas en las distintas áreas de políticas, y su producción editorial con 54 nuevas publicaciones, entre ellas 2 libros, 2 manuales, 17 documentos de políticas públicas y 17 documentos de trabajo.

Área de Estado y Gobierno

- La Corte Suprema de Justicia de la Nación falló a favor de CIPPEC tras un pedido de acceso a la información vinculado con los beneficiarios de planes sociales. El fallo destaca la necesidad de sancionar una ley nacional de acceso a la información pública.
- La organización trabajó con la Jefatura de Ministros de la Nación como parte del capítulo argentino de sociedad civil de Alianza por el Gobierno Abierto.
- El Programa de Justicia lanzó el Índice de Transparencia en los Poderes Judiciales, que refleja el nivel de acceso a la información de los sitios web de los Poderes Judiciales provinciales.
- El Programa de Instituciones Políticas publicó una investigación inédita sobre la calidad institucional en la Argentina, que analiza cómo se forman los gabinetes de ministros y cómo se designa a la alta gerencia del Estado nacional.
- CIPPEC colaboró con la el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires para implementar innovaciones electorales en 2015.
- La institución aportó buenas prácticas en el financiamiento de campañas electorales, que debatió con dirigentes de todos los partidos políticos y autoridades electorales. Junto a Lanacion Data, Poder Ciudadano y Andy Tow, CIPPEC lanzó una aplicación para transparentar el financiamiento de las campañas electorales: <http://www.larutaelectoral.com.ar/>
- Con el Programa Líderes Municipales, CIPPEC reunió más de 130 intendentes y concejales para trabajar en una agenda de innovación a nivel local. <http://cippec.org/lideresmunicipales>
- El Programa de Gestión Pública implementó un sistema de información de gestión con el Gobierno de la Ciudad, que sistematiza y georreferencia datos del presupuesto, obras públicas y trámites de atención ciudadana en las comunas.
- CIPPEC asistió al Gobierno de Salta en la implementación de un Plan de Modernización del Estado; capacitó a más de 80 directores y profesionales de equipos técnicos de Tucumán, y apoyó a la Jefatura de Gabinete de la Ciudad en la implementación de Cartas Compromiso con el Ciudadano.

Innovación

- WISE, la organización de innovación educativa más importante del mundo, distinguió Las 400 Clases, una iniciativa de CIPPEC y la Fundación Navarro Viola. www.las400clases.com
- El Programa de Desarrollo Local consolidó dos grupos de innovación con 16 intendentes de diferentes partidos políticos, que a través de la metodología CREA colaboraron para resolver desafíos de la gestión local.
- Más de 80 iniciativas nacionales, provinciales y municipales concursaron en la II Edición del Premio a la Innovación en la Gestión Pública. <http://cippec.org/premio>

Proyección internacional

- Como parte del programa Eurososial II, CIPPEC trabajó para fortalecer los sistemas de protección social en 10 países de América Latina.
- Junto a la Fundación Getulio Vargas y en representación de América Latina, CIPPEC participó del Global Think Tank Summit en Ginebra, Suiza, organizado en la sede de las Naciones Unidas.
- Con MAPEAL, CIPPEC analizó la agenda educativa de la última década en siete países de la región. <http://cippec.org/mapeal>
- El Programa de Incidencia, Monitoreo y Evaluación asistió a instituciones de investigación y organizaciones de la sociedad civil de 10 países de América Latina, en planificación de la incidencia, monitoreo, evaluación y comunicación.
- CIPPEC monitoreó y evaluó la incidencia de 15 evaluaciones de impacto en transferencias condicionadas, educación, cuidado infantil y ambiente.

Objetivos que quedaron pendientes en 2014

- Explorar las opiniones, percepciones y atributos destacados de CIPPEC según la visión de actores externos a la institución y relevantes para alcanzar la misión y objetivos de la organización.
- Retomar la meta de la constitución de un *endowment* a largo plazo.

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

Domicilio legal: Avda. Callao 25 - Piso 1º - Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Objeto de la Fundación: Consolidar una sociedad democrática, justa y en crecimiento, integrada constructivamente a la comunidad de naciones, donde cada ciudadano pueda desarrollar su potencial en libertad, promoviendo el análisis riguroso, el diseño estratégico y la implementación efectiva de políticas en los distintos niveles de gobierno, ayudando al Estado a cumplir sus funciones de manera efectiva y eficiente.

**Número de Inscripción en la Inspección
General de Justicia:** C-1679794/2000

**Fecha de Inscripción en la Inspección
General de Justicia:**

- del estatuto 16 de junio de 2000
- de la última modificación del estatuto 11 de junio de 2010

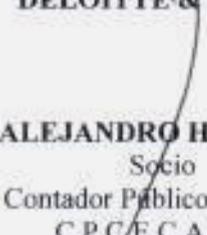
**POR EL EJERCICIO ECONÓMICO N° 15
INICIADO EL 1º DE ENERO DE 2014**

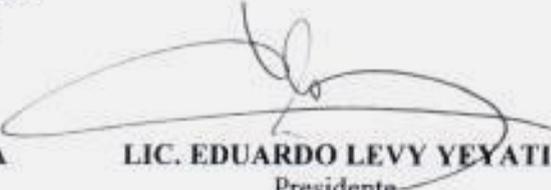
**ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014
PRESENTADOS EN FORMA COMPARATIVA CON EL EJERCICIO
ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013**

En pesos

El informe de fecha 24 de junio de 2015
se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


JOSE M. ORLANDO POTT
Tesorero


ALEJANDRO H. MASSA
Socio
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 103 Folio 229


LIC. EDUARDO LEVY YEXATI
Presidente

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

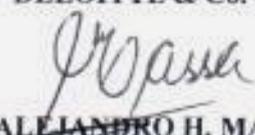
Presentado en forma comparativa con el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2013
(en pesos)

	...2014...	...2013...
ACTIVO		
ACTIVO CORRIENTE		
Caja y bancos (nota 3.1)	5.189.716	3.891.358
Inversiones (nota 3.2)	-	229.725
Créditos (nota 3.3)	5.407.588	3.198.866
Total del Activo Corriente	10.597.304	7.319.949
ACTIVO NO CORRIENTE		
Bienes de uso (anexo I)	5.510.366	3.084.216
Activos intangibles (anexo II)	-	339
Total del Activo no Corriente	5.510.366	3.084.555
TOTAL DEL ACTIVO	16.107.670	10.404.504
PASIVO		
PASIVO CORRIENTE		
Deudas:		
Operativas (nota 4.1)	1.199.998	594.937
Remuneraciones y cargas sociales (nota 4.2)	1.827.438	787.752
Fiscales (nota 4.3)	-	12.735
Otras deudas (nota 4.4)	1.122.361	192.348
Total Deudas	4.149.797	1.587.772
Previsiones (anexo III)	4.603.185	3.143.185
Fondos específicos (nota 4.5)	2.561.859	1.500.982
Total del Pasivo Corriente	11.314.841	6.231.939
PASIVO NO CORRIENTE		
Deudas:		
Financieras (nota 5.1)	342.450	-
Total del Pasivo no Corriente	342.450	-
TOTAL DEL PASIVO	11.657.291	6.231.939
PATRIMONIO NETO (según estados respectivos)	4.450.379	4.172.565
TOTAL DEL PASIVO Y DEL PATRIMONIO NETO	16.107.670	10.404.504

Las notas 1 a 11 y los anexos I a VI forman parte integrante de estos estados

El informe de fecha 24 de junio de 2015
se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


JOSE M. ORLANDO POTT
Tesorero


ALEJANDRO H. MASSA
Socio
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 103 Folio 229


LIC. EDUARDO LEVY YEYATI
Presidente

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

**ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
ECONOMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

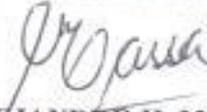
Presentado en forma comparativa con el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2013
(en pesos)

	...2014...	...2013...
RESULTADOS ORDINARIOS		
RECURSOS		
Para fines generales		
Donaciones y contribuciones	8.344.437	4.042.051
Para fines específicos		
Donaciones y contribuciones	14.122.781	11.665.107
Totales	<u>22.467.218</u>	<u>15.707.158</u>
GASTOS		
Generales de administración (anexo IV)	(8.062.515)	(2.476.503)
Específicos de sectores (anexo V)	(14.149.076)	(12.703.594)
Depreciaciones de bienes de uso y activos intangibles (anexos I y II)	(201.279)	(121.823)
Totales	<u>(22.412.870)</u>	<u>(15.301.920)</u>
Resultados financieros y por tenencia (nota 6)	1.683.466	1.060.583
Otros egresos (nota 7)	(1.460.000)	(1.282.174)
Superávit del ejercicio	<u>277.814</u>	<u>183.647</u>

Las notas I a II y los anexos I a VI forman parte integrante de estos estados

El informe de fecha 24 de junio de 2015
se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


JOSE M. ORLANDO POTT
Tesorero


ALEJANDRO H. MASSA
Socio
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 103 Folio 229


LIC. EDUARDO LEVY YEYATI
Presidente

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

**ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE
AL EJERCICIO ECONOMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

Presentado en forma comparativa con el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2013
(en pesos)

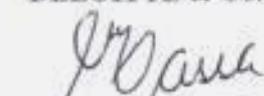
Concepto	Fondos sociales	Ajuste de los fondos sociales	Superavit acumulado	Total
Saldos al comienzo del ejercicio anterior	700.000	14.185	3.274.733	3.988.918
Superávit del ejercicio			183.647	183.647
Saldos al 31/12/2013	700.000	14.185	3.458.380	4.172.565
Superavit del ejercicio			277.814	277.814
Saldos al 31/12/2014	700.000	14.185	3.736.194	4.450.379

Las notas 1 a 11 y los anexos I a VI forman parte integrante de estos estados



JOSE M. ORLANDO POTT
Tesorero

El informe de fecha 24 de junio de 2015
se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.



ALEJANDRO H. MASSA
Socio
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 103 Folio 229



LIC. EDUARDO LEVY YEYATI
Presidente

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
ECONOMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

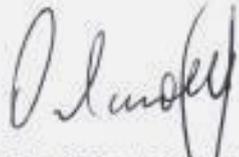
Presentado en forma comparativa con el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2013 (1)
(en pesos)

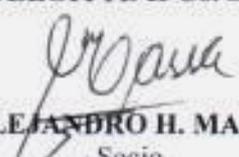
	...2014...	...2013...
<u>VARIACION DEL EFECTIVO</u>		
Efectivo al inicio del ejercicio	4.121.083	2.802.295
Efectivo al cierre del ejercicio	5.189.716	4.121.083
Aumento neto del efectivo	1.068.633	1.318.788
<u>CAUSAS DE LAS VARIACIONES DEL EFECTIVO</u>		
Actividades operativas		
Cobros por recursos para fines generales	10.854.111	5.331.641
Cobros por recursos para fines específicos	12.017.864	11.309.348
Pagos de deudas operativas	(1.979.395)	(1.270.986)
Pagos de remuneraciones y cargas sociales	(11.644.798)	(8.479.299)
Pagos de deudas por proyectos específicos	(5.894.509)	(5.535.956)
Flujo neto de efectivo generado por las actividades operativas	3.353.273	1.354.748
Actividades de inversión		
Adquisiciones de bienes de uso (2)	(2.268.740)	(24.941)
Adquisiciones de bienes intangibles	(15.900)	(11.019)
Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades de inversión	(2.284.640)	(35.960)
AUMENTO NETO DEL EFECTIVO	1.068.633	1.318.788

- (1) Se considera efectivo a "Caja y bancos" e "Inversiones".
(2) Netas de 342.450 financiadas con deudas financieras

Las notas I a II y los anexos I a VI forman parte integrante de estos estados

El informe de fecha 24 de junio de 2015
se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


JOSE M. ORLANDO POTT
Tesorero


ALEJANDRO H. MASSA
Socio
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 103 Folio 229


LIC. EDUARDO LEVY YEYATI
Presidente

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

**NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES CORRESPONDIENTES
AL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014,
PRESENTADAS EN FORMA COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ECONÓMICO
FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 (en pesos)**

1. BASES DE PREPARACIÓN DE LA INFORMACIÓN

Las normas contables más relevantes aplicadas por la Fundación en los estados contables correspondientes a los ejercicios que se informan fueron las siguientes:

1.1 Normas contables aplicadas

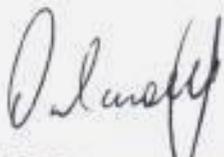
Los presentes estados contables están expresados en pesos argentinos y se han preparado de acuerdo con las normas contables profesionales argentinas, resultantes de las Resoluciones Técnicas e interpretaciones emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (F.A.C.P.C.E.), excepto las Resoluciones Técnicas N° 26 y 29 (referidas a la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera), adoptadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires ("C.P.C.E.C.A.B.A.").

1.2 Consideración de los efectos del cambio en el poder adquisitivo de la moneda

Desde el 1° de marzo de 2003, en función del Decreto N° 664/03 del Poder Ejecutivo Nacional y la Resolución N° 4/03 de la Inspección General de Justicia, la Fundación dejó de aplicar la Resolución Técnica N° 6 (reexpresión de estados contables), la que fue suspendida desde el punto de vista de las normas contables profesionales vigentes, por la Resolución N° 190/03 del C.P.C.E.C.A.B.A., desde el 1° de octubre de 2003.

Las normas contables profesionales argentinas requieren la aplicación de la Resolución Técnica N° 6, que establece la reexpresión de los estados contables a moneda homogénea, en los casos en que se den ciertas características en el entorno económico del país, siendo una condición necesaria que la inflación acumulada a lo largo de tres años, medida sobre la base de Índice de precios internos al por mayor (IPIM) publicado por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC) alcance o sobrepase el 100%. La inflación acumulada en los últimos tres años medida con el referido índice asciende aproximadamente a 67%. Por lo tanto, al cierre del presente ejercicio, no se cumple la condición necesaria para la reexpresión a moneda homogénea de la información incluida en los estados contables.

El informe de fecha 24 de junio de 2015
se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


JOSE M. ORLANDO POTT
Tesorero


ALEJANDRO H. MASSA
Socio
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 103 Folio 229


LIC. EDUARDO LEVY YEYATI
Presidente

En caso de alcanzarse el referido 100% en ejercicios futuros y se tome obligatoria la reexpresión de los estados contables a moneda homogénea de acuerdo con las normas contables profesionales argentinas, el ajuste deberá practicarse tomando como base la última fecha en que la Sociedad ajustó sus estados contables para reflejar los efectos de la inflación.

1.3 Información comparativa

Los estados contables incluyen la información comparativa del estado de situación patrimonial, estados de recursos y gastos, de evolución del patrimonio neto, de flujo de efectivo y su respectiva información complementaria, con los mismos estados e información complementaria a la fecha de cierre del ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2013.

2. CRITERIOS DE MEDICIÓN CONTABLE Y EXPOSICIÓN

Los principales criterios de medición empleados en la preparación de los estados contables son los siguientes:

2.1 Activos y pasivos monetarios

- En moneda nacional: a su valor nominal.
- En moneda extranjera: a su valor nominal en moneda extranjera, convertido al tipo de cambio vigente al cierre de cada ejercicio para la liquidación de estas operaciones.

Las normas contables profesionales vigentes requieren determinar los valores actuales de los saldos a cobrar y a pagar que no tuvieran asociada una tasa de interés o para los cuales no existiera una forma de compensación contemplada.

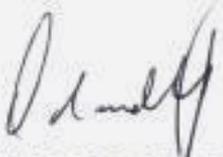
Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, la Fundación, debido a las diferencias no significativas de los valores actuales en los activos y pasivos monetarios, ha decidido mantener dichos activos y pasivos a sus valores nominales.

2.2 Bienes de uso y activos intangibles

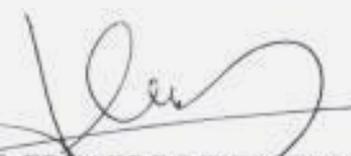
- Valores de origen

Han sido valuados a sus costos originales que fueron expresados en moneda homogénea, por aplicación de las normas vigentes, hasta el 1° de marzo de 2003. Los costos originales de las incorporaciones posteriores a dicha fecha no fueron reexpresados por haberse discontinuado la aplicación de dicho procedimiento en la fecha indicada por disposición de la Inspección General de Justicia y con posterioridad a dicha fecha por las normas contables profesionales.

El informe de fecha 24 de junio de 2015
se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


JOSE M. ORLANDO POTT
Tesorero


ALEJANDRO H. MASSA
Socio
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 103 Folio 229


LIC. EDUARDO LEVY YEYATI
Presidente

- Depreciaciones

Los bienes de uso y activos intangibles se deprecian siguiendo el método de la línea recta en función de las vidas útiles asignadas, sobre la base de valores expresados en moneda homogénea, en función de lo explicado en la nota 1.2.

Los valores así determinados de los bienes de uso no superan, en su conjunto, su valor recuperable.

2.3 Fondos para fines específicos

Se incluyen en este rubro los fondos recibidos que posteriormente serán afectados a un proyecto específico. En general existe un convenio o auspicio para el desarrollo de ciertos programas para una población objetivo determinada. Estos fondos se computan como recursos en el mismo período en el cual se produce el gasto para el cual fueron recaudados.

2.4 Fondos sociales y superávit acumulado

La cuenta "Fondos sociales" ha sido expresada en moneda homogénea en función de lo mencionado en la nota 1.2. El exceso del valor actualizado de los fondos sociales por sobre su valor nominal ha sido expuesto en el patrimonio neto en la cuenta "Ajuste de los fondos sociales".

La cuenta "Superávit acumulado" se encuentra expresada en moneda homogénea, en función de lo mencionado en la nota 1.2.

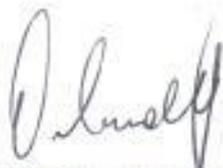
2.5 Cuentas del estado de recursos y gastos

Las cuentas del estado de recursos y gastos se han medido a sus valores de origen, excepto los cargos por activos consumidos (depreciaciones de bienes de uso y activos intangibles), determinados de acuerdo con los valores en moneda homogénea de tales activos, en función de lo mencionado en la nota 1.2.

2.6 Uso de estimaciones en la preparación de los estados contables

La preparación de los estados contables de acuerdo con normas contables profesionales vigentes en la República Argentina, requiere que el Consejo de Administración de la Fundación efectúe estimaciones que afectan la determinación de los importes de activos y pasivos y la revelación de contingencias a la fecha de presentación de los estados contables. Los resultados e importes reales pueden diferir de las estimaciones efectuadas para la preparación de los estados contables.

El informe de fecha 24 de junio de 2015
se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


JOSE M. ORLANDO POTT
Tesorero


ALEJANDRO H. MASSA
Socio
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 103 Folio 229


LIC. EDUARDO LEVY YEYATI
Presidente

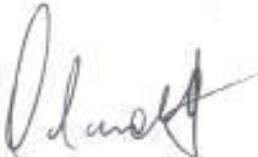
3. COMPOSICION DE LOS RUBROS DEL ACTIVO CORRIENTE

	...2014...	...2013...
3.1 <u>Caja y bancos</u>		
En moneda de curso legal		
Fondos fijos	2.740	1.731
Bancos	1.252.530	878.837
En moneda extranjera		
Moneda extranjera		
Dólares estadounidenses (U\$S 107.789,85 a \$8,451 en 2014 y U\$S 156.829,84 a \$ 6,481 en 2013)	910.932	1.016.414
Euros (€ 2.408 a \$10,78 en 2014 y € 2.225 a \$8,94 en 2013)	25.960	19.891
Bancos (U\$S 354.698,14 a \$8,451 en 2014 y U\$S 304.657,42 a \$6,481 en 2013)	2.997.554	1.974.485
Totales	5.189.716	3.891.358
3.2 <u>Inversiones</u>		
En moneda extranjera		
Bonos Boden (U\$S 35.446 a \$ 6,481 en 2013)	-	229.725
Totales	-	229.725
3.3 <u>Créditos</u>		
Valores a depositar	100.000	25.000
Compromisos de donación	4.061.040	3.077.752
Anticipos para gastos a rendir	37.125	37.059
Gastos pagados por adelantado	1.038.013	320
Diversos	171.410	58.735
Totales	5.407.588	3.198.866

4. COMPOSICION DE LOS RUBROS DEL PASIVO CORRIENTE

	...2014...	...2013...
4.1 <u>Deudas (operativas)</u>		
Proveedores	1.199.998	594.937
Totales	1.199.998	594.937

El informe de fecha 24 de junio de 2015
se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


JOSE M. ORLANDO POTT
Tesorero


ALEJANDRO H. MASSA
Socio
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 103 Folio 229


LIC. EDUARDO LEVY YEYATI
Presidente

4. (Continuación)

	...2014...	...2013...
4.2 <u>Deudas (remuneraciones y cargas sociales)</u>		
Provisión para gratificaciones	608.226	-
Licencia anual a pagar	694.665	440.844
Cargas sociales a pagar	518.907	342.792
Sindicato a pagar	5.640	4.116
Totales	<u>1.827.438</u>	<u>787.752</u>
4.3 <u>Deudas (fiscales)</u>		
Retenciones a pagar	-	12.735
Totales	<u>-</u>	<u>12.735</u>
4.4 <u>Deudas (otras deudas)</u>		
Donaciones cobradas por adelantado	1.122.361	192.348
Totales	<u>1.122.361</u>	<u>192.348</u>
4.5 <u>Fondos específicos</u>		
Fondo específico Educación	315.328	877.497
Fondo específico Desarrollo local	369.414	78.276
Fondo específico Incidencia	586.510	135.830
Fondo específico Política y gestión del gobierno	662.805	354.929
Fondo específico Protección Social	627.802	54.450
Totales	<u>2.561.859</u>	<u>1.500.982</u>

5. COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DEL PASIVO NO CORRIENTE

	...2014...	...2013...
5.1 <u>Deudas (financieras)</u>		
Préstamos con garantía hipotecaria (U\$S 40.000 a \$8,561 en 2014)	342.450	-
	<u>342.450</u>	<u>-</u>

JOSE M. ORLANDO POTT
Tesorero

El informe de fecha 24 de junio de 2015
se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.

ALEJANDRO H. MASSA
Socio
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 103 Folio 229

LIC. EDUARDO LEVY YEYATI
Presidente

6. RESULTADOS FINANCIEROS NETOS Y POR TENENCIA

El detalle de los resultados financieros netos y por tenencia al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es el siguiente:

	...2014...	...2013...
Intereses y actualizaciones	456.855	5.750
Diferencia de cambio	1.226.611	1.054.833
Totales	<u>1.683.466</u>	<u>1.060.583</u>

7. OTROS EGRESOS

Previsión para contingencias (anexo III)	(1.460.000)	(1.282.174)
Totales	<u>(1.460.000)</u>	<u>(1.282.174)</u>

8. FONDOS SOCIALES

La composición de los fondos sociales ha sido la siguiente:

Saldos al 31 de diciembre de 2014 y 2013	<u>700.000</u>	<u>700.000</u>
--	----------------	----------------

JOSE M. ORLANDO POTT
Tesorero

El informe de fecha 24 de junio de 2015
se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.

ALEJANDRO H. MASSA
Socio
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 103 Folio 229

LIC. EDUARDO LEVY YEYATI
Presidente

9. CLASIFICACIÓN DE LOS SALDOS DE CRÉDITOS, DEUDAS Y FONDOS ESPECÍFICOS (Al 31 de diciembre de 2014)
(En pesos)

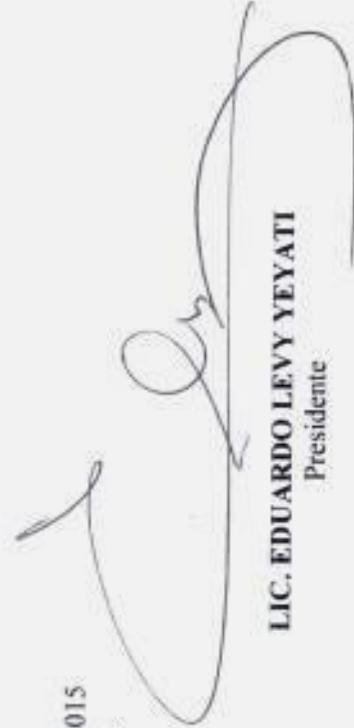
	Créditos	Deudas (operativas)	Deudas (remuneraciones y cargas sociales)	Deudas (financieras)	Deudas (otras deudas)	Fondos específicos
CORRIENTES						
<u>Sin plazo establecido</u>						
A vencer:						
1 ^{er} trimestre	4.369.575	1.199.998	1.827.438			2.561.859
2 ^o trimestre	1.038.013				1.122.361	
Más de 1 año				342.450		
Totales	5.407.588	1.199.998	1.827.438	342.450	1.122.361	2.561.859
Que no devengan interés	5.407.588	1.199.998	1.827.438	342.450	1.122.361	2.561.859
Totales	5.407.588	1.199.998	1.827.438	342.450	1.122.361	2.561.859

El informe de fecha 24 de junio de 2015 se extiende en documento aparte

DELOITTE & Co. S.A.



JOSE M. ORLANDO POTT
Tesorero



LIC. EDUARDO LEVY YEYATI
Presidente

ALEJANDRO H. MASSA
Socio
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 103 Folio 229

10. EXENCIÓN EN EL IMPUESTO A LAS GANANCIAS

De acuerdo a lo establecido en el art. 20 inc. f) de la Ley de Impuesto a las Ganancias según texto ordenado en 1986 y modificaciones, las rentas que obtengan las fundaciones se encuentran exentas del mencionado tributo siempre que tales ganancias y el patrimonio social se destinen a los fines de su creación y no se distribuyan.

La Fundación tiene vigente un certificado de exención en el impuesto a las ganancias obtenido de la Administración Federal de Ingresos Públicos hasta el 31 de diciembre de 2015, momento en el cual deberá solicitar la renovación del mismo.

El reconocimiento de la exención antes citada, validará para el donante la deducción en el impuesto a las ganancias de las donaciones efectuadas a esta entidad.

11. TRATAMIENTO EN EL IMPUESTO SOBRE LOS INGRESOS BRUTOS

A partir del 1° de enero de 2009, la Fundación se encuentra empadronada como sujeto exento en el impuesto sobre los ingresos brutos, según las modificaciones vigentes al Código Fiscal de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

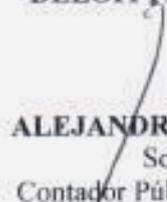
Por Resolución N° 2014/2145 de la Dirección General de Rentas del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires se declara a la Fundación comprendida en las franquicias liberatorias que determina el art. 43 inc. 2 del Código Fiscal de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (texto ordenado del año 2013), y por lo tanto se la exime del pago de toda contribución establecida en dicho Código Fiscal para todas sus actividades y bienes hasta el 31 de diciembre de 2017.

Con fecha 25 de junio de 2006, la Dirección de Rentas de la Provincia de Buenos Aires otorgó la exención en el impuesto sobre los ingresos brutos con vigencia retroactiva desde el 14 de octubre de 2001.

Adicionalmente, a través de distintas resoluciones, las Provincias de Misiones, Santa Fe y Salta también otorgaron a la Fundación la exención en el impuesto sobre los ingresos brutos.

El informe de fecha 24 de junio de 2015
se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


JOSE M. ORLANDO POTT
Tesorero


ALEJANDRO H. MASSA
Socio
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 103 Folio 229


LIC. EDUARDO LEVY-YEYATI
Presidente

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

BIENES DE USO

**COMPOSICIÓN Y EVOLUCIÓN POR EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014,
PRESENTADO EN FORMA COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013**
En pesos

	Valores de origen.....		Valores al cierre del ejercicio	Acumuladas al inicio del ejercicio	Depreciaciones.....		Alicuota %	Monto	Acumuladas al cierre del ejercicio	Valor residual	
	Valores al inicio del ejercicio	Incorpo- raciones			Del ejercicio.....	al cierre del ejercicio				neto al 2014	neto al 2013
Inmuebles - Terrenos	647.408	-	647.408	-	-	-	-	-	-	647.408	647.408
Inmuebles - Edificio	2.589.632	2.498.058	5.087.690	266.873	101.754	2	101.754	368.627	4.719.063	4.719.063	2.322.759
Muebles y útiles	123.590	-	123.590	94.353	6.072	10	6.072	100.425	23.165	23.165	29.237
Instalaciones	203.637	-	203.637	177.175	3.489	10	3.489	180.664	22.973	22.973	26.462
Máquinas y equipos	618.067	113.132	731.199	577.516	73.244	20	73.244	650.760	80.439	80.439	40.551
Mejoras inmuebles	24.053	-	24.053	6.254	481	2	481	6.735	17.318	17.318	17.799
Programas de computación	25.987	-	25.987	25.987	-	33,33	-	25.987	-	-	-
Herramientas	434	-	434	434	-	33,33	-	434	-	-	-
Totales 2014	4.232.808	2.611.190	6.843.998	1.148.592	185.040		1.333.632	5.510.366			
Totales 2013	4.207.867	24.941	4.232.808	1.037.449	111.143		1.148.592	3.084.216			

El informe de fecha 24 de junio de 2015
se extiende en documento aparte

DELOITTE & Co. S.A.



JOSE M. ORLANDO POTT
Tesorero



ALEJANDRO H. MASSA
Socio
Contador Público (U.B.A.)
C.F.C.E.C.A.B.A.
Tomo 103 Folio 229

EHC-EDUARDO LEVY YEYATI
Presidente

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

BIENES INTANGIBLES

**COMPOSICIÓN Y EVOLUCIÓN POR EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014,
PRESENTADO EN FORMA COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013**

En pesos

	Valores de origen.....		Acumuladas		Depreciaciones.....		Valor residual	
	Valores al inicio del ejercicio	Incorp-raciones	Valores al cierre del ejercicio	al inicio del ejercicio	Del ejercicio.....	Monto	neto ..2014...	neto ..2013...
					Alicuota %			
Licencias Microsoft	209.997	15.900	225.897	209.997	33,33	15.900	225.897	-
Licencia Antivirus	19.497	-	19.497	19.497	100	-	19.497	-
Licencia Bussines	5.330	-	5.330	5.330	100	-	5.330	-
Licencia Network	1.973	-	1.973	1.634	50	339	1.973	339
Licencia Servicio de Mail	2.367	-	2.367	2.367	100	-	2.367	-
Totales 2014	239.164	15.900	255.064	238.825		16.239	255.064	-
Totales 2013	228.145	11.019	239.164	228.145		10.680	238.825	339

El informe de fecha 24 de junio de 2015
se extiende en documento aparte

DELOITTE & Co. S.A.



JOSE M. ORLANDO POTT
Tesorero



LIC. EDUARDO LEVY YEYATI
Presidente

ALEJANDRO H. MASSA
Socio
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 103 Folio 229

Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)

PREVISIONES
COMPOSICIÓN Y EVOLUCIÓN POR EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014,
PRESENTADO EN FORMA COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013
En pesos

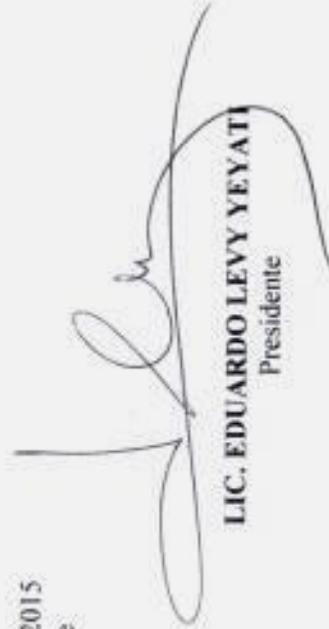
Rubros	Saldos al comienzo del ejercicio	Aumentos (1)	Saldos al cierre del ejercicio
Incluidas en el pasivo corriente			
Para contingencias	3.143.185	1.460.000	4.603.185
Totales 2014	3.143.185	1.460.000	4.603.185
Totales 2013	1.861.011	1.282.174	3.143.185

(1) Con cargo al Estado de recursos y gastos del ejercicio, Otros egresos (nota 7).

El informe de fecha 24 de junio de 2015
se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.



JOSE M. ORLANDO POTT
Tesorero



LIC. EDUARDO LEVY YEYATI
Presidente

ALEJANDRO H. MASSA
Socio
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 103 Folio 229

Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)

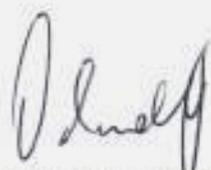
GASTOS GENERALES DE ADMINISTRACION CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ECONOMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

En pesos

Agua, Luz, Gas y ABL	27.961
Alquiler Edificios	5.314
Alquiler Equipos	24.096
Cargas Sociales	1.024.352
Celulares	31.136
Comidas y Agasajos	1.861
Comisiones y Gastos Bancarios	193.719
Elementos de Limpieza	23.381
Escribania	28.638
Exámenes Preocupacionales	1.283
Expensas	169.088
Franqueo y Mensajería	4.935
Gastos de Movilidad	1.082
Gastos de Representación	3.018
Gastos Directos de Areas	21.083
Gastos Generales	54.002
Gastos Eventos	1.033.396
Honorarios de Consultores	333.222
Honorarios Impositivo Contable	646
Imprenta y Publicaciones	755
Internet	8.557
Librería	26.909
Limpieza y Fumigacion	278.022
Libros, Diarios y Revistas	993
Mantenimiento Edificios-Equipos	86.989
OSDE	57.056
Otras Suscripciones	53.202
Papelería	8.242
Repuestos y Accesorios	53.427
Retenciones sufridas	12.774
Seguros	19.866
Sueldos	4.453.707
Telefonos	14.180
Viaticos	5.623
Totales 2014	8.062.515
Totales 2013	2.476.503

El informe de fecha 24 de junio de 2015
se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.



JOSE M. ORLANDO POTT
Tesorero



ALEJANDRO H. MASSA
Socio
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 103 Folio 229



LIC. EDUARDO LEVY YEYATI
Presidente

Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)
GASTOS ESPECÍFICOS DE SECTORES CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014
COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ECONOMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013
 En pesos

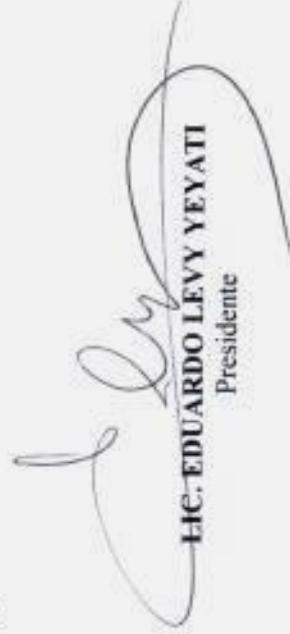
ANEXO V
 Hoja 1 de 2

	Incidencia	Política y Cost. de Gab.	Inserción Internacional	Gestión Pública	Protección Social	Desarrollo Local	Proyectos Institucionales	Educación	Fiscal	Justicia	Salud	Dirección Ejecutiva	Desarrollo Institucional	Comunicación	Totales
Alquileres	10.865	5.418	23.215	-	19.074	6.292	16.344	42.681	-	182	-	-	-	-	124.071
Alquiler Equipos	-	-	-	-	-	-	600	-	-	-	-	-	1.500	-	2.100
Capacitaciones	2.367	4.050	1.620	-	2.177	-	-	-	-	-	-	-	3.500	-	13.714
Cargas Sociales	122.627	202.274	222.297	131.084	271.084	152.410	-	168.591	-	32.838	-	44.600	26.182	23.676	1.397.393
Celulares	2.069	1.511	1.561	1.881	1.092	1.108	-	688	28	231	49	4.963	741	1.024	16.946
Comidas y Aguasajos	7.642	7.580	2.359	1.420	1.139	1.646	5.038	45.036	-	3.192	-	3.500	4.306	-	83.058
Consumos y Gastos Bancarios	5.021	-	8.383	200	9.244	1.488	-	4.477	968	1.730	-	10.249	4.852	-	36.363
Escritorio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.421	-	-	10.249
Escalonamiento	-	-	-	-	-	253	-	-	-	-	-	8.421	-	-	8.674
Exámenes Preocupacionales	-	-	605	-	653	327	-	-	-	351	-	351	956	-	3.243
Franqueo y Mensajería	546	671	3.642	94	1.061	1.907	-	750	-	-	-	1.752	6.429	1.265	18.051
Gastos de Movilidad	5.694	3.849	6.788	1.628	14.104	2.714	609	3.487	-	2.687	-	11.549	4.453	511	58.073
Gastos de Representación	3.996	6.418	10.461	9.419	5.469	13.950	-	7.679	-	2.703	-	124.813	11.281	4.588	200.577
Gastos Directos de Areas	-	-	16.949	-	-	-	1.286	-	-	-	-	11.639	43.334	5.751	78.989
Gastos Directos de Proyectos	1.104	1.672	606	3.904	4.594	6.274	6.710	94.084	-	1.809	-	-	-	-	120.757
Gastos Generales	3.560	7.444	705	562	5.037	1.319	13.879	4.632	-	2.751	-	8.078	36.043	897	84.907
Gastos para Eventos	-	9.250	-	-	2.450	13.833	18.206	-	-	-	-	24.909	-	-	68.718
Honorarios Profesionales	-	60.358	-	7.128	338.804	-	17.113	437.227	-	365.861	-	-	-	-	1.226.491
Honorarios de Consultores	174.200	121.400	635.810	470.000	772.840	123.065	705.624	369.500	-	16.000	4.000	93.616	162.150	24.180	3.612.385
Imprenta y Publicaciones	127	23.841	-	-	18.832	19.548	164.061	5.763	-	-	-	547	-	-	171.625
Librería	168	-	1.779	-	7.373	1.885	2.261	590	-	-	-	2.071	375	-	16.442
Libros, Diarios y Revistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.000	18.807	12.000
OSDE	28.734	16.519	7.103	516	10.289	11.614	-	15.138	-	3.054	-	13.287	4.266	-	129.557
Otras Suscripciones	-	-	4.579	-	-	-	-	-	-	-	-	7.200	-	-	11.779
Papelera	-	36	-	871	-	436	560	1.642	-	436	-	-	11.499	-	14.880
Pasajes Aereos	166.226	81.234	71.193	3.868	77.281	17.760	104.240	114.472	-	-	-	-	-	-	612.403
Pasajes Terrestres	-	-	-	-	5.787	7.375	940	-	-	-	-	-	-	-	12.667
Subtotal	534.880	553.505	1.019.905	632.515	1.568.384	385.204	997.521	1.314.262	996	433.845	4.049	346.730	273.897	86.419	8.146.112

El informe de fecha 24 de junio de 2015
 se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.



JOSE M. ORLANDO POTT
 Tesorero



H.C. EDUARDO LEVY YEYATI
 Presidente

ALEJANDRO H. MASSA
 Socio
 Contador/Público (U.B.A.)
 C.P.C.E.C.A.B.A.
 Tomo 103 Folio 229

Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)
GASTOS ESPECÍFICOS DE SECTORES CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014
COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ECONOMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013
 En pesos

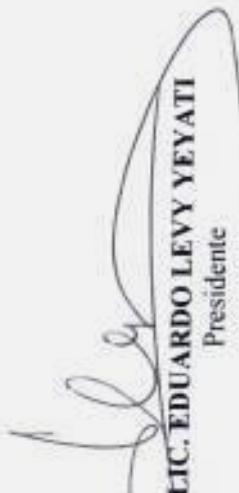
ANEXO V
Hoja 2 de 2

	Incidencia	Política y Gest. de Gob.	Inserción Internacional	Gestión Pública	Protección Social	Desarrollo Local	Proyectos Institucionales	Educación	Fiscal	Justicia	Salud	Dirección Ejecutiva	Desarrollo Institucional	Comunicación	Totales
Repuestos y Accesorios	19.341	-	-	-	9.328	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.328
Reservaciones sufridas	-	-	-	-	-	77	-	-	-	-	-	-	-	-	19.418
Seguimiento de Medicos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26.968	26.968
Seguros	500.385	834.115	919.370	541.022	1.139.145	631.360	-	699.091	-	138.948	-	197.172	832	97.835	3.440
Telefonos	370	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	110.390	-	5.808.833
Transportes y Mudanzas	-	-	-	-	2.436	-	-	-	-	760	-	-	-	-	370
Viajes	4.470	5.723	9.492	1.295	25.562	10.545	17.572	40.787	-	1.694	-	5.118	1.490	-	4.680
Totales 2014	1.089.446	1.393.341	1.948.891	1.174.832	2.747.333	1.027.186	1.015.693	2.063.140	996	574.647	4.049	547.020	387.880	205.222	14.149.076
Totales 2013	762.824	1.256.610	1.218.764	192.168	1.886.192	1.048.891	158.353	3.149.276	636.172	539.980	257.055	1.512.573	1.506.710	620.786	12.703.594

El informe de fecha 24 de junio de 2015
se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.



JOSE M. ORLANDO POTT
Tesorero



LIC. EDUARDO LEVY YEYATI
Presidente

ALEJANDRO H. MASSA
Socio
Contador Público (U.B.A.)
C.F.C.E.C.A.B.A.
Tomo 103 Folio 229

Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)

ANEXO VI

Hoja 2 de 8

INFORMACIÓN REQUERIDA POR LA RESOLUCIÓN N° 13/98 DE LA INSPECCIÓN GENERAL DE JUSTICIA
SUBSIDIOS, APORTES Y DONACIONES ESTATALES AL 31 DE DICIEMBRE 2014.

COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

En pesos

Duración	Tipo	Objeto	Autorizado	Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2013	Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2014	Organismo otorgante
Desde diciembre 2013 hasta diciembre 2014	Convenio	Fortalecimiento Institucional CEYS	200.245	40.049	160.196	Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires
Desde diciembre 2013 hasta diciembre 2014	Convenio	Diagnóstico de Crecimiento con Equidad en Ciudad Autónoma de Buenos Aires	295.000	88.500	206.500	Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires
Desde enero 2014 hasta julio 2014	Convenio	Hacia un esquema de gestión del transporte público metropolitano de calidad para la equidad	348.067		348.067	Jefatura de Gabinete de Ministros
Desde agosto 2014 hasta diciembre 2014	Convenio	Hacia un esquema fiscal para el crecimiento y la equidad en el Área Metropolitana de Buenos Aires (AMBA): El caso del transporte	250.000		250.000	UPEAMBA

El informe de fecha 24 de junio de 2015 se extiende en documento aparte

DELOITTE & Co. S.A.



JOSE M. ORLANDO POTT
Tesorero



ALEJANDRO H. MASSA
Socio
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 103 Folio 229

LIC. EDUARDO LEVY YEYATI
Presidente

Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)

ANEXO VI

Hoja 3 de 8

INFORMACIÓN REQUERIDA POR LA RESOLUCIÓN N° 13/90 DE LA INSPECCIÓN GENERAL DE JUSTICIA
SUBSIDIOS, APORTES Y DONACIONES ESTATALES AL 31 DE DICIEMBRE 2014.

COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

En pesos

Duración	Tipo	Objeto	Autorizado	Monto Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2013	Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2014	Organismo otorgante
Desde junio 2014 hasta diciembre 2014	Convenio	Capacitación para la Gestión de Recursos Humanos en Organización Pública	50.000		50.000	Escuela de Administración Pública
Desde junio 2014 hasta diciembre 2014	Convenio	Fortalecimiento de la gestión por resultados en la Atención Ciudadana del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires-2014	1.203.410		1.203.410	Secretaría de Gestión Comunal y Atención Ciudadana
Desde noviembre 2014 hasta mayo 2015	Convenio	Modernización Estatal: Aportes para la Coordinación y Visibilización de Acciones Gubernamentales	229.044		34.357	Consejo Federal Inversiones
Desde marzo 2014 hasta diciembre 2014	Convenio	Acompañamiento al Programa Intervención Integral de Barrios	190.000		190.000	Ministerio de Desarrollo Social de la Provincia de Santa Fe

El informe de fecha 24 de junio de 2015
se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.



JOSE M. ORLANDO POTT
Tesorero



LIC. EDUARDO LEVY YEYATI
Presidente

ALEJANDRO H. MASSA
Socio
Contador Público (U.B.A.)
C/P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 103 Folio 229

Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)

ANEXO VI

Hoja 4 de 8

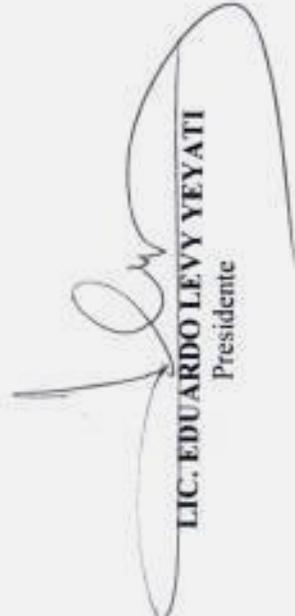
**INFORMACIÓN REQUERIDA POR LA RESOLUCIÓN N° 13.90 DE LA INSPECCIÓN GENERAL DE JUSTICIA
 SUBSIDIOS, APORTES Y DONACIONES ESTATALES AL 31 DE DICIEMBRE 2014,
 COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013.**

En pesos

Duración	Tipo	Objeto	Autorizado	Monto Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2013	Monto Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2014	Organismo otorgante
Desde noviembre 2014 hasta diciembre 2015	Convenio	Estrategia de Monitoreo y Evaluación de políticas públicas en el marco del Plan Estratégico Provincial de Corrientes 2021	593.897	118.779		Ministerio de Coordinación y Planificación de la Provincia de Corrientes
Desde octubre 2014 hasta marzo 2015	Convenio	Analizando la evaluabilidad de las políticas públicas de la Provincia de Córdoba	191.295	133.907		Ministerio de Com. Pública y Desarrollo Estratégico
Desde noviembre 2014 hasta diciembre 2014	Convenio	Analizando el Sistema de Evaluación y Monitoreo de la GCABA	266.130			Jefatura de Ministro
Desde marzo 2014 hasta diciembre 2014	Convenio	Potenciando la incidencia del Consejo Económico y Social de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires	160.196	160.196		Consejo Federal de Inversiones

El informe de fecha 24 de junio de 2015
 se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


JOSE M. ORLANDO POTT
 Tesorero


LIC. EDUARDO LEVY YEYATI
 Presidente

ALEJANDRO H. MASSA
 Socio
 Contador Público (U.B.A.)
 C.P.C.E.C.A.B.A.
 Tomo 103 Folio 229

Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)

ANEXO VI
Hoja 5 de 8

INFORMACIÓN REQUERIDA POR LA RESOLUCIÓN N° 13.990 DE LA INSPECCIÓN GENERAL DE JUSTICIA
SUBSIDIOS, APORTES Y DONACIONES ESTATALES AL 31 DE DICIEMBRE 2014.
COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

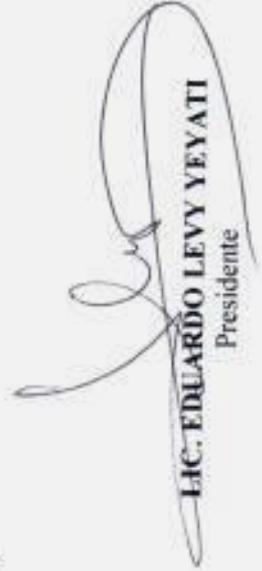
En pesos

Duración	Tipo	Objeto	Autorizado	Montos Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2013	Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2014	Organismo otorgante
Desde julio 2014 hasta noviembre 2014	Convenio	Acercando Información Presupuestaria al Ciudadano de Salta	180.485		180.485	Ministerio de Economía y Servicios Públicos de Salta
Desde noviembre 2012 hasta abril 2013	Convenio	Proyecto del Libro "La extensión de la Jornada Escolar: Aprendizajes y propuestas"	40.000	40.000		Ministerio de Educación de la Nación
Desde noviembre 2012 hasta diciembre 2012	Convenio	Estrategia integral de fortalecimiento y capacitación docente provincial	95.700	95.700		Provincia de La Rioja
Desde abril 2012 hasta diciembre 2013	Convenio	Acompañamiento para la implementación, la difusión y el fortalecimiento de la reforma electoral y 100% de voto electrónico en Salta	699.785	575.609		Gobierno de la Provincia de Salta

El informe de fecha 24 de junio de 2015
se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.



JOSE M. ORLANDO POTT
Tesorero



LIC. EDUARDO LEVY YEYATI
Presidente
ALEJANDRO H. MASSA
Socio
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 103 Folio 229

Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)

ANEXO VI
Hoja 6 de 8

INFORMACIÓN REQUERIDA POR LA RESOLUCIÓN N° 1390 DE LA INSPECCIÓN GENERAL DE JUSTICIA
SUBSIDIOS, APORTES Y DONACIONES ESTATALES AL 31 DE DICIEMBRE 2014.
COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

En pesos

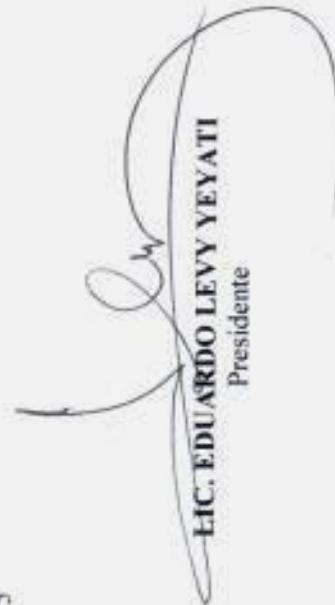
Duración	Tipo	Objeto	Autorizado	Montó: Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2013	Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2014	Organismo otorgante
Desde agosto 2012 hasta junio 2013	Convenio	Convenio específico de capacitación de la gestión de recursos humanos en organizaciones públicas	150.000	150.000		Gobierno de la Provincia de Salta
Desde diciembre 2012 hasta mayo 2013	Convenio	Potenciar la mirada integral del abordaje social en Santa Fe	74.848	74.848		Gobierno de la Provincia de Santa Fe
Desde marzo 2013 hasta junio 2013	Convenio	Planificación para la gestión municipal y elaboración del plan social	40.000	40.000		Municipalidad de Carlos Casares
Desde diciembre 2012 hasta marzo 2013	Convenio	Modelo de Gestión de Contrataciones Transparentes (Córdoba)	50.000	50.000		Provincia de Córdoba

El informe de fecha 24 de junio de 2015
se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.



JOSE M. ORLANDO POTT
Tesorero

ALEJANDRO H. MASSA
Socio
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 103 Folio 229



EIC. EDUARDO LEVY YEYATI
Presidente

Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)

ANEXO VI

Hoja 7 de 8

INFORMACIÓN REQUERIDA POR LA RESOLUCIÓN N° 13.990 DE LA INSPECCIÓN GENERAL DE JUSTICIA
 SUBSIDIOS, APORTES Y DONACIONES ESTATALES AL 31 DE DICIEMBRE 2014,
 COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

En pesos

Duración	Tipo	Objeto	Autorizado	Monto Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2013	Monto Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2014	Organismo otorgante
Desde febrero 2013 hasta diciembre 2013	Convenio	Asistencia técnica para la optimización de la Gestión Municipal	299.800	299.800		Provincia de Santa Fe
Desde marzo 2013 hasta septiembre 2013	Convenio	Monitoreo y Evaluación del nuevo diseño de la Organización de la Unidad Fiscal Sur	184.815	184.815		Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires
Desde agosto 2013 hasta diciembre 2013	Convenio	Fortalecimiento del Honorable Tribunal de Cuentas de la Provincia de Buenos Aires	105.000	105.000		Provincia de Buenos Aires
Desde septiembre 2013 hasta diciembre 2013	Convenio	Fortalecimiento de las capacidades institucionales de la Dirección General de Atención Vecinal	654.119	130.824		Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires

El informe de fecha 24 de junio de 2015
 se extiende en documento aparte

DELOITTE & Co. S.A.



JOSE M. ORLANDO POTT
 Tesorero



LIC. EDUARDO LEVY YEYATI
 Presidente

ALEJANDRO H. MASSA
 Socio
 Contador Público (U.B.A.)
 C.P.C.E.C.A.B.A.
 Tomo 103 Folio 229

Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)

ANEXO VI

Hoja 8 de 8

INFORMACIÓN REQUERIDA POR LA RESOLUCIÓN N° 13/90 DE LA INSPECCIÓN GENERAL DE JUSTICIA
 SUBSIDIOS, APORTES Y DONACIONES ESTATALES AL 31 DE DICIEMBRE 2014,
 COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

En pesos

Duración	Tipo	Objeto	Autorizado	Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2013	Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2014	Organismo otorgante
Desde junio 2013 hasta diciembre 2013	Convenio	Curso de formación de protección social	34.834	34.834		Gobierno de la Provincia de Salta

El informe de fecha 24 de junio de 2015 se extiende en documento aparte

DELOITTE & Co. S.A.



JOSE M. ORLANDO POTT

Tesorero

ALEJANDRO H. MASSA

Socio

Contador Público (U.B.A.)

C.P.C.E.C.A.B.A.

Tomo 103 Folio 229



E.C. EDUARDO LEVY YEYATI

Presidente

RATIFICACIÓN DE FIRMAS

Por la presente ratificamos las firmas litografiadas en las fojas que anteceden desde la página N° 1 hasta la página N° 27, que corresponden a las firmas ológrafas estampadas en los originales de los estados contables de **FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)** correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014 y cuyo contenido también se ratifica.



JOSE M. ORLANDO POTT
Tesorero



LIC. EDUARDO LEVY YEYATI
Presidente

DELOITTE & Co. S.A.



ALEJANDRO H. MASSA
Socio
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 103 Folio 229



Deloitte & Co. S.A.
Florida 234, 5º piso
C1005AAF
Ciudad Autónoma
de Buenos Aires
Argentina
Tel.: (+54-11) 4320-2700
Fax: (+54-11) 4325-8081/4326-7340
www.deloitte.com/ar

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores Miembros del Consejo de Administración de
**Fundación Centro de Implementación de
Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**
C.U.I.T. N°: 33-70724137-9
Domicilio legal: Avda. Callao 25 - Piso 1º
Ciudad Autónoma de Buenos Aires

1. Identificación de los estados contables objeto de la auditoría

Hemos efectuado un examen de los estados contables de Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC) (en adelante, mencionada indistintamente como "Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)" o la "Fundación") que incluyen el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2014, los correspondientes estados de recursos y gastos, de evolución del patrimonio neto y de flujo de efectivo por el ejercicio económico finalizado en esa fecha y la información complementaria contenida en sus notas 1 a 11 (las notas 1 y 2 describen las principales políticas contables utilizadas en la preparación de los estados contables adjuntos) y sus anexos I a VI.

Los estados contables e información complementaria detallados en el párrafo anterior, se presentan en forma comparativa con la información que surge de los estados contables e información complementaria al 31 de diciembre de 2013.

El Consejo de Administración de la Fundación es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables antes mencionados de acuerdo con las normas contables profesionales argentinas. Asimismo, es responsable de la existencia del control interno que considere necesario para posibilitar la preparación de estados contables libres de distorsiones significativas originadas en errores o en irregularidades. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los referidos estados contables, basada en nuestro examen efectuado con el alcance mencionado en el capítulo 2 siguiente.

2. Alcance del trabajo

Nuestro examen fue realizado de acuerdo con las normas de auditoría de la Resolución Técnica N° 7 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas. Estas normas requieren que planifiquemos y desarrollemos la auditoría con el objeto de obtener un razonable grado de seguridad de que los estados contables no incluyan distorsiones significativas.

Una auditoría involucra aplicar procedimientos, sustancialmente sobre bases selectivas, para obtener elementos de juicio sobre la información expuesta en los estados contables. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio profesional del auditor e incluyen su evaluación de los riesgos de que existan distorsiones significativas en los estados contables originadas en errores o en irregularidades. Al realizar esta evaluación de riesgos, el auditor considera el control interno existente en la Fundación, relevante para la preparación y presentación razonable de los estados contables, con la finalidad de diseñar los procedimientos de auditoría que resulten apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad.

Asimismo, una auditoría incluye evaluar la apropiada aplicación de las normas contables y la razonabilidad de las estimaciones contables hechas por el Consejo de Administración de la Fundación, así como la presentación general de los estados contables. Entendemos que los elementos de juicio obtenidos constituyen una base suficiente y apropiada como para respaldar nuestro dictamen de auditoría.

3. Dictamen

En nuestra opinión, los estados contables mencionados en el primer párrafo del capítulo 1 presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial de Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC) al 31 de diciembre de 2014, sus recursos y gastos, la evolución de su patrimonio neto y el flujo de su efectivo por el ejercicio económico finalizado en esa fecha de acuerdo con las normas contables profesionales argentinas.

Nuestro informe sobre los estados contables del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2013, cuyas cifras se presentan con fines comparativos y son las de los estados contables de aquel ejercicio, fue emitido con fecha 20 de mayo de 2014 con opinión favorable sin salvedades.

4. Información requerida por disposiciones vigentes

- a) Las cifras de los estados contables mencionados en el primer párrafo del capítulo 1 de este informe surgen de los registros contables de la Fundación que, en sus aspectos formales, han sido llevados de conformidad con las disposiciones legales vigentes.
- 

- b) Según surge de los mencionados registros contables de la Fundación, el pasivo devengado al 31 de diciembre de 2014 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$390.320 y no era exigible a esa fecha.
- c) Hemos aplicado los procedimientos sobre prevención de lavado de activos de origen delictivo y financiación del terrorismo previstos en la Resolución C.D. N° 77/2011 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 24 de junio de 2015



DELOITTE & Co. S.A.
(Registro de Soc. Com. - C.P.C.E.
C.A.B.A. - Tomo 1, Folio 3)

Alejandro H. Massa
ALEJANDRO H. MASSA
Socio
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.A.B.A.
Tomo 103 Folio 229

consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Buenos Aires 16/10/2015 01 2 T. 51 Legalización: N° 061332

LEGALIZAMOS, de acuerdo con las facultades otorgadas a este CONSEJO PROFESIONAL por las leyes 466 (Art. 2. inc. d y j) y 20.488 (Art. 21 inc. i) la actuación profesional de fecha 24/6/2015 referida a **BALANCE** de fecha 31/12/2014 perteneciente a **FUNDACION CIPPEC** 33-70724137-9 para ser presentada ante y declaramos que la firma inserta en dicha actuación se corresponde con la que el Dr. **MASSA ALEJANDRO HECTOR** tiene registrada en la matrícula CP T° 0103 F° 229 que se han efectuado los controles de matrícula vigente y control formal de dicha actuación profesional de conformidad con lo previsto en la Res. C. 236/88, no implicando estos controles la emisión de un juicio técnico sobre la tarja profesional y que firma en carácter de socio de **DELOITTE & CO. S.A.** Soc. 2 T° 1 F° 3

N° H 0835846

LA PRESENTE LEGALIZACIÓN NO ES VALIDA SI CARECE DEL SELLO Y FIRMA DEL SECRETARIO DE LEGALIZACIONES

5,00



Pablo Vallone
Dr. PABLO VALLONE
CONTADOR PÚBLICO (U.N.I.Z.)
SECRETARIO DE LEGALIZACIONES