

**FUNDACIÓN CENTRO DE  
IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS  
PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL  
CRECIMIENTO (CIPPEC)**

**Estados contables correspondientes al ejercicio  
económico finalizado el 31 de diciembre de 2017,  
presentados en forma comparativa con el ejercicio  
económico finalizado el 31 de diciembre de 2016**

# Deloitte.

Deloitte & Co. S.A.  
Florida 234, 5º piso  
C1005AAF  
Ciudad Autónoma  
de Buenos Aires  
Argentina

Tel.: (+54-11) 4320-2700  
Fax: (+54-11) 4325-8081/4326-7340  
www.deloitte.com/ar



## **INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

A los señores Miembros del Consejo de Administración de  
**Fundación Centro de Implementación de  
Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**  
C.U.I.T. N°: 33-70724137-9  
Domicilio legal: Avda. Callao 25 - Piso 1º  
Ciudad Autónoma de Buenos Aires

### **Informe sobre los estados contables**

#### **1. Identificación de los estados contables objeto de la auditoría**

Hemos auditado los estados contables adjuntos de Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC), (en adelante mencionada indistintamente como "Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)" o "la Fundación"), que comprenden el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2017, el estado de recursos y gastos, el estado de evolución del patrimonio neto y el estado de flujo de efectivo correspondientes al ejercicio económico finalizado en dicha fecha, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa incluidas en las notas 1 a 10 y los anexos I a V.

Las cifras y otra información correspondiente al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2016 son parte integrante de los estados contables mencionados precedentemente y se las presenta con el propósito de que se interpreten exclusivamente en relación con las cifras y otra información del ejercicio económico actual.

#### **2. Responsabilidad del Consejo de Administración de la Fundación en relación con los estados contables**

El Consejo de Administración de la Fundación es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las normas contables profesionales argentinas, como así también del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrecciones significativas.

### **3. Responsabilidad de los auditores**

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados contables adjuntos basada en nuestra auditoría.

Hemos llevado a cabo nuestro examen de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas.

Dichas normas exigen que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que los estados contables estén libres de incorrecciones significativas.

Una auditoría involucra la aplicación de procedimientos, sustancialmente sobre bases selectivas, para obtener elementos de juicio sobre las cifras y otra información presentadas en los estados contables. Los procedimientos seleccionados, así como la valoración de los riesgos de incorrecciones significativas en los estados contables, dependen del juicio profesional del auditor.

Al efectuar dichas valoraciones de riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno pertinente para la preparación razonable por parte de la Fundación de los estados contables, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Fundación. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por el Consejo de Administración de la Fundación, así como la evaluación de la presentación de los estados contables en su conjunto.

Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

### **4. Opinión**

En nuestra opinión, los estados contables mencionados en el primer párrafo del capítulo 1 de este informe presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial de Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC) al 31 de diciembre de 2017, así como sus recursos y gastos, la evolución de su patrimonio neto y el flujo de su efectivo correspondientes al ejercicio económico finalizado en esa fecha, de conformidad con las normas contables profesionales argentinas.

### **Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios**

- a) Las cifras de los estados contables adjuntos surgen de los registros contables auxiliares de la Fundación, que se encuentran pendientes de transcripción a los libros rubricados.



- b) Según surge de los mencionados registros contables auxiliares de la Fundación, que tal como se menciona en el apartado anterior se encuentran pendientes de transcripción a los libros rubricados, el pasivo devengado al 31 de diciembre de 2017 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$1.083.692 y no era exigible a esa fecha.
- c) Hemos aplicado los procedimientos sobre prevención de lavado de activos de origen delictivo y financiación del terrorismo previstos en la Resolución C.D. N° 77/2011 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 23 de julio de 2018

**DELOITTE & Co. S.A.**  
(Registro de Soc. Com. - C.P.C.E.  
C.A.B.A. - Tomo 1, Folio 3)

**DANIEL A. LUCCA**  
Socio  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E.C.A.B.A.  
T° 301 F° 136

**consejo** Profesional de Ciencias Económicas  
de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Buenos Aires 17/08/2018 01 Ot. 51 Legalización: N° 062286

LEGALIZAMOS, de acuerdo con las facultades otorgadas a este CONSEJO PROFESIONAL por las leyes 466 (Art. 2. inc. dyj) y 20.488 (Art. 21 inc. i) la actuación profesional de fecha 23/07/2018 referida a BALANCE de fecha 31/12/2017 perteneciente a CIPPEC FUNDACIÓN de 33-70724137-9 para ser presentada ante y declaramos que la firma inserta en dicha LUCCA DANIEL ALBERTO CP T° 0301 F° 136 que se han efectuado los controles de matrícula vigente y control formal de dicha actuación profesional de conformidad con lo previsto en la Res. C. 236/88, no implicando estos controles la emisión de un dictamen sobre la tarea profesional, y que firma en carácter de socio de DELOITTE & CO. S.A. DE LA C.A.B.A. Soc. 2 T° 1 F° 3

N° H 2485711

LA PRESENTE LEGALIZACIÓN NO ES VALIDA SIN EL SELLO Y FIRMA DEL SECRETARIO DE LEGALIZACIONES.

Dr. DANIEL L. ZUNINO  
CONTADOR PÚBLICO (U.N.R.)  
SECRETARIO DE LEGALIZACIONES

Deloitte se refiere a una o más de las firmas miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una compañía privada del Reino Unido limitada por garantía ("DTTL"), su red de firmas miembro, y sus entidades relacionadas. DTTL y cada una de sus firmas miembro son entidades únicas e independientes y legalmente separadas. DTTL (también conocida como "Deloitte Global") no brinda servicios a los clientes. Una descripción detallada de la estructura legal de DTTL y sus firmas miembros puede verse en el sitio web [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra y Gales bajo el número de compañía 07271800, con domicilio legal en Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A, 3TR, United Kingdom

## Memoria

**(Información no examinada para y no cubierta por el informe del auditor independiente)**

### **Mensaje del Presidente del Consejo de Administración: Jorge Mandelbaum**

Este año CIPPEC cumple 18 años y acabamos de pasar uno excepcional en muchos sentidos. Es por eso, que me pareció apropiado brindar un estado de situación de la institución, que en gran parte, vive y prospera gracias al aporte de los donantes. Creo con convicción en informar acabadamente a quienes nos apoyan - esto no es un derecho, es una obligación de orden ético. Entonces este no es un mensaje de promesas a cumplir sino más bien uno de promesas cumplidas.

El año que pasó fue uno de logros importantes y del mayor crecimiento en nuestra historia. Nuestro presupuesto anual aumentó. Creció el número de colaboradores así como la cantidad de trabajos. Estamos realizando proyectos en quince provincias de distinto color político, también con el gobierno nacional y con un importante número de municipios.

Una de las líneas que hemos seguido consecuentemente durante todos estos años ha sido la de fortalecer nuestra institución. En este sentido, hemos logrado crear el primer endowment en la historia de CIPPEC. El endowment es un paso importantísimo que nos da previsibilidad y sustentabilidad. Consolida la base económica sobre la cual construimos nuestra institución. Les agradecemos a quienes hicieron esto posible, que confiaran en CIPPEC cuando sólo era una idea y que hoy conforman nuestro Consejo Asesor. Esperamos que las nuevas generaciones de empresarios nos acompañen en este camino.

Nuestro Consejo de Administración tuvo algunos cambios y luego de muchos años de innumerables contribuciones siempre positivas nos dejan Sonia Jalfin y Diego Garrido. Al mismo tiempo me complace anunciar el ingreso a nuestro consejo de Gastón Remy, Sergio Kaufman, y Alejandro Carrió y, el reingreso de Ana María Mustapic. Ellos, conjuntamente con los 8 consejeros actuales serán quienes elijan al próximo presidente cuando termine mi mandato. Difícil pensar en órganos de gobierno con el calibre, la experiencia y calidad humana como la que tenemos nosotros.

Pero no sólo el año 2017 ha sido excepcional; el 2018 lo será en el marco de la presidencia argentina del G20, que presidimos con nuestros colegas del Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales el grupo de afinidad de think tanks. El T20 presentará sus ideas y propuestas a los mandatarios del G20 en nuestra cumbre de septiembre próximo. Es enorme el desafío que esto significa para Argentina y para CIPPEC en particular. Nos dará oportunidades únicas:

mostrar de que somos capaces, mostrar nuestro país y traer la discusión mundial a nuestra realidad local.

CIPPEC la conforman hoy 93 personas, 89 de las cuales son universitarios, 49 tienen postgrados, 69 tienen 40 años de edad o menos. 62% son mujeres (en CIPPEC lo que pregonamos para afuera lo concretamos adentro). Trabajan en siete programas: **Instituciones Políticas, Monitoreo y Evaluación, Educación, Protección Social, Gestión Pública, Ciudades y Desarrollo Económico**

Estos jóvenes tienen una gran vocación pública y si el pasado reciente es un indicador, seguirán su camino trabajando por mejores políticas públicas en la Argentina. Vaya contribución la que estamos haciendo a nuestra sociedad!

Mi mensaje parece ser un compendio de buenas noticias. Lo es en un año importante. Tengo la convicción que estamos respondiendo a las expectativas de quienes nos apoyan y es por eso que me siento cómodo pidiendo que lo sigan haciendo y que se sumen a este proyecto - que sí hace una diferencia - a aquellos que todavía no están a bordo.

Podemos decir que acá trabajamos para un país mejor en el presente y ponemos las bases para uno aún mejor en el futuro.

**Jorge Mandelbaum**  
**Presidente del Consejo de Administración**

### **Mensaje de la Dirección Ejecutiva (\*):**

Si el Sol se apagara ahora mismo, recién lo notaríamos en ocho minutos. Después quedaríamos a oscuras. Ese es el tiempo que tarda la luz solar en cruzar el espacio y llegar a nosotros. Ocho minutos es la medida de distancia que hay entre el Sol y la Tierra, entre un fenómeno y su impacto en nosotros. Ocho minutos es también un lapso: es el tiempo que tenemos para intervenir entre las causas y sus efectos.

No podemos frenar la luz del Sol. Del mismo modo, tampoco podemos frenar las enormes transformaciones que están sucediendo en el mundo. El cambio climático, por ejemplo, es un hecho, y aunque logremos mitigar el calentamiento de la Tierra, su impacto será duradero. Es un fenómeno planetario, que amenaza con agravarse si no intervenimos inmediatamente. Pensemos, si no, en las inundaciones que cada vez azotan más a nuestras ciudades. O en los siete millones de toneladas de cosecha que perdimos como país a causa de la sequía.

La Cuarta Revolución Industrial es otro fenómeno inexorable. La digitalización afectará nuestras economías y lo hará a una velocidad sin precedente en la historia: llevó diez mil años pasar de la caza y la recolección a la agricultura, pero la próxima fase de la transformación productiva va a empezar tan solo dentro de 15 años.

Estas transformaciones, esa inmediatez, también afectan la política. El poder está mutando; se volvió más complejo. Como escribió Moisés Naim, cada vez será más fácil ganar el poder, pero también será más fácil perderlo. Por eso los partidos políticos de todo el mundo están desconcertados, sin brújula ni mapa. Basta como ejemplo lo que descubrimos en las últimas semanas: las campañas electorales se juegan en las redes sociales, pero para nuestras leyes solo existen la radio y la televisión.

Estos cambios alcanzan a toda la Tierra. Con toda la complejidad que implican, también son una oportunidad que solo podrán aprovechar aquellos países que hayan usado sus ocho minutos para actuar entre la causa y el efecto.

Estos temas, además, no se resuelven solo de forma local. En muchos aspectos, distinguir entre política interior y exterior quedó obsoleto. Una política de seguridad aislada de las acciones globales contra el narcotráfico, por ejemplo, sería una mala política. Nuestras decisiones son cada vez más interdependientes y nuestro margen de maniobra es menor. Es por esto que tenemos que tomar decisiones más precisas y coordinadas, porque si no resolvemos los problemas estructurales, lo que hoy es una oportunidad puede ser una condena.

¿Qué vamos a hacer para acortar nuestro rezago tecnológico que, según las últimas estimaciones del Banco Mundial, es de ocho años y presenta enormes diferencias entre sectores? ¿Cómo vamos a redefinir nuestra protección social para garantizar derechos cuando la automatización puede traer aún mayor informalidad laboral? ¿Están preparadas nuestras instituciones para regular estos cambios y responder a los nuevos problemas?

Un desafío central pasará por cómo implementemos reformas en la educación secundaria. Un estudio del CIPPEC muestra que en la Argentina son 500.000 los adolescentes que no inician o abandonan pronto la escuela media.

El futuro se está jugando todos los días en nuestras aulas. Y no solo allí. En este momento un chico está cruzando Plaza Italia en su bicicleta, con una mochila térmica. Hace delivery para una plataforma digital de comida. Las cifras del INDEC muestran que uno de cada tres empleos es informal. No solo es una situación preocupante hoy, sino que el nuevo mercado laboral es mucho más complejo que el anterior y requerirá nuevas baterías de políticas. Los líderes políticos, sindicales y empresariales se encuentran frente a un enorme desafío.

Nuestras sociedades están cambiando. Diversas estimaciones indican que la Argentina dentro de 25 años será un país con más personas que necesitan cuidado que personas que trabajan y producen. Entonces, el bono demográfico se convertirá en deuda y enfrentaremos grandes desafíos en términos de capacidad económica y cargas fiscales. Veinticinco años pueden parecer hoy una eternidad, pero revertir una tendencia demográfica es como cambiar el rumbo de un transatlántico en un minuto.

El Poder Legislativo cumple un rol central en anticipar estos dilemas. Por ejemplo, este año tratará una reforma en las licencias por maternidad y paternidad. En la actualidad la legislación argentina establece 90 días de licencia para las mujeres cuando son madres y dos días para los padres. La ampliación de este sistema no solo promueve la equidad de género, sino que servirá para alivianar la carga del trabajo de cuidado en el hogar que recae en las mujeres, poblaciones que hoy encuentran mayores desventajas para participar del mercado laboral, conseguir empleo de calidad y mantenerlo. Las mujeres verán menos afectadas sus carreras; eso redundará en mayor crecimiento económico y en más mujeres líderes.

Revertir el bono demográfico requiere también otra prioridad: la primera infancia, a la que todavía le debemos una mirada integral. Aun cuando se redujo la pobreza, el 40% de los niños en la Argentina son pobres, según datos del INDEC, una situación insostenible en el presente y en el futuro.

El futuro habita hoy en ciudades cada vez más extendidas. Según los datos de nuestro Laboratorio Urbano Digital, el área urbana de la Argentina creció dos veces más que su población en los últimos diez años, lo que desgasta el ecosistema y demanda mayor infraestructura en transporte y energía. Por eso, es necesario impulsar planes de reordenamiento territorial para lograr ciudades más compactas, sostenibles, integradas. Las transformaciones son vertiginosas, pero algunas de nuestras instituciones no solo no están en el tiempo presente, sino que parecen haberse quedado en el pasado. Y hoy deben responder a demandas ciudadanas cada vez más exigentes. Reformar la Justicia, por ejemplo, es una tarea que requiere constancia, pero es imprescindible. No hay impresoras 3D para instituciones. Hay que construirlas.

Ya todos sabemos que un Estado eficaz requiere concursar los cargos públicos estratégicos, estimular la alta dirección y la evaluación de las políticas. Sin



embargo, en 35 años de democracia aún no hemos logrado resguardar la estructura burocrática del Estado de los vaivenes electorales, un prerrequisito para que cualquier política sea sostenible.

Las ciudades, la educación, el trabajo, la política se está transformando a pasos agigantados. Este año el T-20, el ámbito de los centros de política pública del G-20 que lidera el CIPPEC junto al CARI, va a presentarles a los mandatarios del G-20 ideas y propuestas para navegar esta incertidumbre.

La luz que partió del Sol hace ocho minutos ya llegó a la Tierra. Como las grandes transformaciones que ya se desencadenaron: su impacto nos va a llegar, tarde o temprano, queramos o no. Es nuestra responsabilidad verlas antes de que nos alcancen y actuar. ¿Qué es el liderazgo sino adelantarse, anticiparse a los cambios? Quienes ocupan puestos de liderazgo en los gobiernos, en las empresas, en los sindicatos, en la Justicia o en el periodismo en algún momento lograron ver los cambios de su época, se anticiparon y actuaron. Ahora necesitamos que vuelvan a hacerlo.

(\*) Extracto del discurso en la Cena Anual CIPPEC 2018

**Julia Pomares**  
**Directora Ejecutiva de CIPPEC**

### CIPPEC 2017 en números

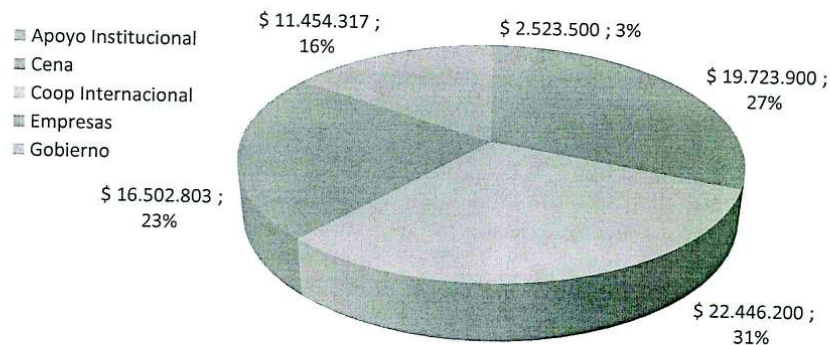
CIPPEC optimiza el uso de recursos que recibe, asignándoles estándares de eficiencia y eficacia. Sus fuentes de ingresos son:

- Donaciones de individuos.
- Donaciones de empresas.
- Contribuciones de agencias de cooperación internacional y fundaciones filantrópicas.
- Proyectos de asistencia técnica en la implementación de políticas públicas para gobiernos nacional, provinciales y municipales.

La diversificación de fondos es fundamental para la sustentabilidad de la institución y de las líneas de trabajo que CIPPEC considera importantes para asegurar su independencia. Además de contar con una estructura de fondos diversificada, CIPPEC exige y garantiza que cada fuente de financiamiento sea múltiple y plural. Este año aportaron a la institución un 31% por Cooperación Internacional, un 16% por Gobiernos, un 12% por donantes individuales y un 41% por empresas privadas.

Por otro lado, Cooperación Internacional se consolidó como la principal fuente de recaudación de fondos de CIPPEC, representando del 31% del total de los ingresos anuales de la institución. La CENA Anual de CIPPEC se consolidó una vez más como uno de los eventos políticos y sociales más importantes del año, reuniendo a más de mil referentes políticos y sociales, representantes del sector privado, diplomáticos, periodistas, expertos en políticas públicas, académicos, y miembros de agencias internacionales y de la sociedad civil.

### Presupuesto económico 2017



## **PRIORIDADES ESTRATEGICAS DE LA INSTITUCIÓN**

CIPPEC enfrenta un nuevo reto: aprender de todo lo hecho hasta aquí y prepararse para los años venideros. Ese proceso, que llamamos “CIPPEC 2020”, sintetiza un amplio pero interrelacionado conjunto de desafíos fundamentales en los que la institución trabajará durante los próximos años para fortalecer aún más la razón de ser de CIPPEC.

La institución se ha propuesto seguir avanzando en diversos caminos que complementen los retos anteriores. Alinear el financiamiento a las prioridades es uno de ellos, persiguiendo así el propósito de lograr mejores productos para proponer y acompañar la implementación de las mejores políticas públicas. No es el único: también hemos emprendido el camino de continuar avanzando en la innovación de procesos y en el modo de comunicar lo que hace CIPPEC.

### Hitos 2017

En CIPPEC lanzamos la iniciativa “Lo que falta es posible” en el Congreso y contribuimos a mejorar la calidad del debate político en la campaña electoral.

Mostramos los desequilibrios del sistema impositivo argentino para fomentar la discusión sobre la Reforma Tributaria.

Estudiamos el crecimiento de la Administración Pública Nacional y ayudamos a visibilizar la necesidad de impulsar el ingreso al Estado por concurso.

Reunimos a líderes políticos y empresarios para avanzar en los consensos hacia una reforma en la manera en que se financian los partidos políticos y las campañas.

Trabajamos con la Cámara de Diputados para proponer cambios en el Reglamento y para acompañar a los nuevos legisladores en el inicio de su gestión.

Acompañamos la puesta en marcha de instituciones que tienen como función evaluar las políticas públicas a nivel provincial y municipal.

Trabajamos en conjunto con el Gobierno Nacional en el diseño de un plan para disminuir el embarazo adolescente no intencional.

Impulsamos la ampliación de Licencias por Paternidad que forma parte del paquete de reformas laborales impulsadas por el Poder Ejecutivo.

Presentamos “50 innovaciones educativas” para ayudar a docentes y directivos de escuelas de todo el país a implementar nuevas prácticas pedagógicas.

Estudiamos la calidad de crecimiento de las ciudades argentinas y contribuimos a instalar la necesidad de contar con una política nacional de hábitat.

Trabajamos junto al Gobierno nacional en una iniciativa público – privada para disminuir la brecha de la participación de las mujeres en el mercado laboral.

## **APOYO DEL SECTOR PRIVADO**

Gracias al apoyo de empresas pudimos continuar con los proyectos estratégicos de Primera Infancia y el EDULAB, el laboratorio de Educación de CIPPEC.

Además el acompañamiento del sector privado nos permitió desarrollar el proyecto de comunidades de aprendizaje MAPEAL, la ampliación de licencias familiares y los proyectos de ciudades inteligentes, economías colaborativas y hábitat.

También realizamos la tercera edición 'Premio a la innovación a la Gestión Pública'. Continuamos con las iniciativas para reformar el financiamiento de la política, el plan de buenas prácticas en empresas públicas y el índice de progreso social en la Provincia de Buenos Aires.

## **IMPACTO REGIONAL**

### **CIPPEC en el Mundo**

En CIPPEC trabajamos junto con BIT, CAF, UNICEF, CIPE y FOMIN en proyectos de educación, ciudades inteligentes, primera infancia, economías colaborativas y juventud.

Junto con las embajadas Británicas, de los Países Bajos y de Alemania, trabajamos en temas como 'transparencia y buenas prácticas de las empresas públicas', 'embarazo adolescente' y el 'fortalecimiento del Congreso'.

Participamos de encuentros internacionales de Think Tanks y de instituciones dedicadas a la investigación aplicada. Con el apoyo de IDRC investigamos el futuro de la economía y el mercado del trabajo, las nuevas ciudades y la igualdad económica de las mujeres.

En uno de los hitos de mayor trascendencia en la historia de CIPPEC, asumimos la presidencia del T20 junto con CARI. Lideraremos el trabajo de Think Tanks de todo el mundo para incidir en la agenda de los presidentes del G20 que se reunirán en Argentina en el año 2018.

## **ALCANCE FEDERAL**

### **CIPPEC federal**

CIPPEC trabaja en proyectos con impacto en provincias y municipios de todo el país, gobernados por partidos políticos de todos los colores. Con el Estado Nacional trabajamos junto con el Ministerio de Educación en un diagnóstico de la calidad educativa y publicamos cuadernos electorales junto a la Dirección Nacional Electoral del Ministerio del Interior. Además, acompañamos a la Jefatura de Gabinete en la iniciativa 'Paridad de Género' y trabajamos en diversos proyectos con el Ministerio de Desarrollo Social.

En San Juan apoyamos el fortalecimiento de la estrategia de planificación, gestión, monitoreo y evaluación del Ministerio de Gobierno.

En Chaco trabajamos junto con el Gobierno provincial en un plan de fortalecimiento de capacidad de Gestión.

Además, en Santa Fe colaboramos en la elaboración de la Ley de Educación, acompañamos en la implementación de innovaciones electorales y diseñamos la evaluación de políticas del Plan del Norte.

En Córdoba contribuimos al desarrollo de un ecosistema de innovación educativa.

En Salta continuamos con el programa Comunidades de Aprendizaje.

En Provincia de Buenos Aires colaboramos en la implementación de la Ley de Paridad, asistimos en la implementación de Monitoreo y Evaluación de la gestión provincial y en el Municipio de San Miguel trabajamos en el fortalecimiento de políticas de primera infancia.

En Ciudad Autónoma de Buenos Aires desarrollamos 'caja ladrillo', un programa de crédito para personas de bajos recursos junto al Banco Ciudad. Contribuimos a pensar modelos de gobernanza metropolitana y trabajamos en el fortalecimiento de las capacidades de gestión del Ente Regulador de Servicios Públicos.

### **CIPPEC en los medios**

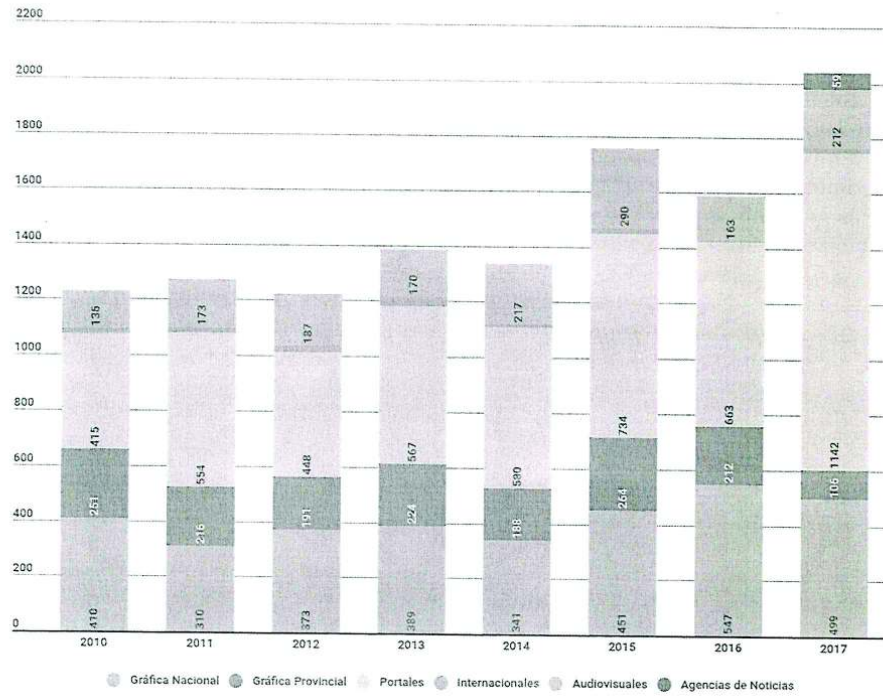
En 2017 CIPPEC registró 2.037 menciones en medios gráficos nacionales, provinciales, portales, radio, televisión, y medios internacionales. Así, alcanzó el máximo de la serie desde que comenzó a medirse (2010) y superó ampliamente la cantidad de menciones promedio (1.402) que se venían registrando desde 2010 hasta 2016 inclusive. También se sobrepasó con holgura el promedio de las apariciones registradas en los otros años electorales de la serie (2011, 2013, 2015): 1.481. Incluso se superó por amplio margen el récord previo, alcanzado en 2015, cuando la coalición de Argentina Debate y el trabajo realizado desde el proyecto "Cuadernos Electorales" repercutieron de manera significativa en la visibilidad mediática de la institución.

Cantidad de menciones en medios de comunicación 2010-2017



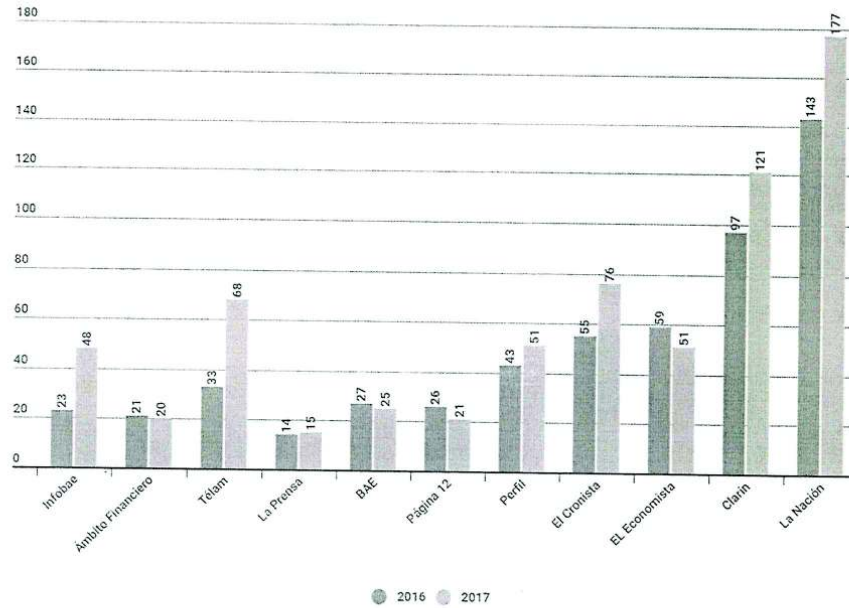
Con respecto a 2016, en 2017 se produjo una caída de menciones en dos categorías: la cantidad de apariciones se contrajo 9% en gráfica nacional y 50%, en gráfica provincial (el retroceso en los diarios del interior podría deberse en parte a un subregistro por parte de la agencia de clipping, que los computa como apariciones en sitios web). En cambio, hubo aumentos de 72% en las menciones en sitios web, de 30% en medios audiovisuales y de 533% en medios internacionales. Esta última suba se vio fogoneada por las elecciones de 2017. Además, se incorporó una categoría nueva: agencias de noticias (que antes se englobaba dentro de los portales). En el total, las menciones en medios subieron 28% en 2017 respecto de 2016.

Cantidad de menciones por tipo de medio de comunicación 2010-2017



Entre los medios nacionales, CIPPEC obtuvo mayor cantidad de menciones en los diarios La Nación, Clarín, El Cronista, la agencia Télam, Perfil y El Economista; mientras que entre los medios provinciales, la mayor cantidad de apariciones provino de los diarios El Tribuno (Salta), El Litoral (Santa Fe), La Capital (Rosario), La Gaceta (Tucumán), La Voz del Interior (Córdoba), Los Andes (Mendoza) y Diario Norte (Chaco).

## Cantidad de menciones por medios nacionales 2017



## Coyuntura

El trabajo realizado desde el área de Comunicación en 2017 repercutió de manera significativa en la visibilidad mediática de la institución. Como se puede ver en la siguiente nube, los principales temas asociados a las menciones de CIPPEC fueron: "Cena CIPPEC 2017", "Financiamiento de la política", "Elecciones 2017", "Licencias" y "GPS del Estado".



## **Cena anual**

La cena anual de CIPPEC en 2017 obtuvo nuevamente un impacto récord en términos de menciones en los medios (en gran medida, por una mayor cantidad de apariciones en radio y TV) y consolidó su presencia en las redes sociales, como se puede ver en los siguientes datos.

### **Medios**

#### **128 menciones en medios:**

- 35 en medios gráficos nacionales,
- 8 en medios gráficos provinciales,
- 49 en sitios web,
- 5 en agencias de noticias,
- 8 en televisión, y
- 23 en radio.

### **Redes sociales**

#### **Twitter**

- Impresiones: 43.462
- Menciones: más de 560
- En la cena, 43.462 usuarios leyeron nuestros tweets. Durante la semana de la cena, 319.781 usuarios leyeron los tweets de @CIPPEC

#### **Facebook**

- Impresiones: 1536
- Alcance: 21.300 usuarios





**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas  
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

Domicilio legal: Avda. Callao 25 - Piso 1° - Ciudad Autónoma de Buenos Aires

**Objeto de la Fundación:**

Consolidar una sociedad democrática, justa y en crecimiento, integrada constructivamente a la comunidad de naciones, donde cada ciudadano pueda desarrollar su potencial en libertad, promoviendo el análisis riguroso, el diseño estratégico y la implementación efectiva de políticas en los distintos niveles de gobierno, ayudando al Estado a cumplir sus funciones de manera efectiva y eficiente.

**Número de Inscripción en la Inspección  
General de Justicia:**

C-1679794/2000

**Fecha de Inscripción en la Inspección  
General de Justicia:**

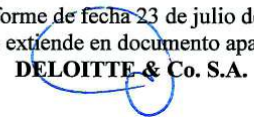
- del estatuto 16 de junio de 2000
- de la última modificación del estatuto 11 de junio de 2010

**EJERCICIO ECONÓMICO N° 18  
INICIADO EL 1° DE ENERO DE 2017**

**ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017  
PRESENTADOS EN FORMA COMPARATIVA CON EL EJERCICIO  
ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**  
(En pesos)

  
**ING. ALEJANDRO STENGEL**  
Tesorero

El informe de fecha 23 de julio de 2018  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**DANIEL A. LUCCA**  
Socio  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E.C.A.B.A.  
T° 301 F° 136

  
**LIC. JORGE MANDELBAUM**  
Presidente

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas  
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

**ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017**


Presentado en forma comparativa con el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2016  
(en pesos)

	...2017...	...2016...
<b><u>ACTIVO</u></b>		
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		
Caja y bancos (nota 3.1)	15.788.987	4.558.142
Inversiones (nota 3.2)	1.853.583	8.912.215
Créditos (nota 3.3)	13.006.167	7.928.891
Bienes de uso (anexo I)	2.461.168	-
<b>Total del Activo Corriente</b>	<b><u>33.109.905</u></b>	<b><u>21.399.248</u></b>
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		
Bienes de uso (anexo I)	9.656.145	11.645.414
<b>Total del Activo no Corriente</b>	<b><u>9.656.145</u></b>	<b><u>11.645.414</u></b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b><u>42.766.050</u></b>	<b><u>33.044.662</u></b>
<b><u>PASIVO</u></b>		
<b><u>PASIVO CORRIENTE</u></b>		
Deudas:		
Operativas (nota 4.1)	2.094.882	1.603.170
Remuneraciones y cargas sociales (nota 4.2)	4.849.681	4.322.030
Financieras (nota 4.3)	288.880	802.575
Otras (nota 4.4)	1.262.868	284.733
<b>Total Deudas</b>	<b><u>8.496.311</u></b>	<b><u>7.012.508</u></b>
Previsiones (anexo III)	6.011.968	5.539.480
Fondos específicos (nota 4.5)	5.602.681	925.061
<b>Total del Pasivo Corriente</b>	<b><u>20.110.960</u></b>	<b><u>13.477.049</u></b>
<b><u>PASIVO NO CORRIENTE</u></b>		
Deudas:		
Financieras (nota 5.1)	244.875	639.750
<b>Total del Pasivo no Corriente</b>	<b><u>244.875</u></b>	<b><u>639.750</u></b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b><u>20.355.835</u></b>	<b><u>14.116.799</u></b>
<b><u>PATRIMONIO NETO</u></b> (según estado respectivo)	<b><u>22.410.215</u></b>	<b><u>18.927.863</u></b>
<b>TOTAL DEL PASIVO Y DEL PATRIMONIO NETO</b>	<b><u>42.766.050</u></b>	<b><u>33.044.662</u></b>

Las notas 1 a 10 y los anexos I a V forman parte integrante de este estado.

  
**ING. ALEJANDRO STENGEL**  
Tesorero

El informe de fecha 23 de julio de 2018  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**DANIEL A. LUCCA**  
Socio  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E.C.A.B.A.  
T° 301 F° 136

  
**LIC. JORGE MANDELBAUM**  
Presidente

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas  
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

**ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO  
ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017**

Presentado en forma comparativa con el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2016  
(en pesos)

	...2017...	...2016...
<b>RESULTADOS ORDINARIOS</b>		
<b>RECURSOS</b>		
Para fines generales		
Donaciones y contribuciones	22.007.185	22.014.738
Para fines específicos		
Donaciones y contribuciones	47.187.625	25.022.567
Totales	<u>69.194.810</u>	<u>47.037.305</u>
<b>GASTOS</b>		
Generales de administración (anexo IV)	(11.994.963)	(9.817.195)
Específicos de sectores (anexo V)	(54.957.529)	(31.771.997)
Depreciaciones de bienes de uso (anexo I)	(494.511)	(434.922)
Totales	<u>(67.447.003)</u>	<u>(42.024.114)</u>
Resultados financieros netos y por tenencia (nota 6)	2.327.472	3.718.532
Otros egresos (nota 7)	(592.927)	(356.182)
<b>Superávit del ejercicio</b>	<u><b>3.482.352</b></u>	<u><b>8.375.541</b></u>

Las notas 1 a 10 y los anexos I a V forman parte integrante de este estado

  
**ING. ALEJANDRO STENGEL**  
Tesorero

El informe de fecha 23 de julio de 2018  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

**DANIEL A. LUCCA**  
Socio  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E.C.A.B.A.  
T° 301 F° 136

  
**LIC. JORGE MANDELBAUM**  
Presidente

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas  
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

**ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE  
AL EJERCICIO ECONOMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017**

Presentado en forma comparativa con el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2016  
(en pesos)

Concepto	Fondos sociales	Ajuste de los fondos sociales	Superavit acumulado	Total
Saldos al comienzo del ejercicio anterior	<b>700.000</b>	<b>14.185</b>	<b>9.838.137</b>	<b>10.552.322</b>
Superávit del ejercicio			8.375.541	8.375.541
<b>Saldos al 31/12/2016</b>	<b>700.000</b>	<b>14.185</b>	<b>18.213.678</b>	<b>18.927.863</b>
Superavit del ejercicio			3.482.352	3.482.352
<b>Saldos al 31/12/2017</b>	<b>700.000</b>	<b>14.185</b>	<b>21.696.030</b>	<b>22.410.215</b>

Las notas 1 a 10 y los anexos I a V forman parte integrante de este estado

  
**ING. ALEJANDRO STENGEL**  
Tesorero

El informe de fecha 23 de julio de 2018  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**DANIEL A. LUCCA**  
Socio  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E.C.A.B.A.  
T° 301 F° 136

  
**LIC. JORGE MANDELBAUM**  
Presidente

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas  
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO  
ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017**

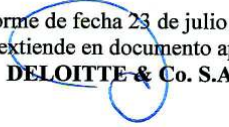
Presentado en forma comparativa con el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2016  
(en pesos)

	.....2017.....	.....2016.....
<b><u>VARIACION DEL EFECTIVO</u></b>		
Efectivo al inicio del ejercicio	13.470.357	11.854.755
Efectivo al cierre del ejercicio	<u>17.642.570</u>	<u>13.470.357</u>
<b>Aumento neto del efectivo</b>	<b><u>4.172.213</u></b>	<b><u>1.615.602</u></b>
<b><u>CAUSAS DE LAS VARIACIONES DEL EFECTIVO</u></b>		
<b><u>Actividades operativas</u></b>		
Cobros por recursos para fines generales	25.550.346	25.153.021
Cobros por recursos para fines específicos	40.951.476	23.301.354
Pagos de deudas operativas	(3.678.535)	(2.972.286)
Pagos de remuneraciones y cargas sociales	(35.131.091)	(24.586.904)
Pagos de deudas por proyectos específicos	(21.498.383)	(13.224.321)
<b>Flujo neto de efectivo generado por las actividades operativas</b>	<b><u>6.193.813</u></b>	<b><u>7.670.864</u></b>
<b><u>Actividades de inversion</u></b>		
Adquisiciones de bienes de uso	(966.410)	(4.333.808)
Baja de bienes de uso	-	2.064
<b>Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades de inversión</b>	<b><u>(966.410)</u></b>	<b><u>(4.331.744)</u></b>
<b><u>Actividades de financiación</u></b>		
Cancelación de capital e intereses	(1.055.190)	(2.703.018)
Préstamos bancarios obtenidos	-	979.500
<b>Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades de financiación</b>	<b><u>(1.055.190)</u></b>	<b><u>(1.723.518)</u></b>
<b>AUMENTO NETO DEL EFECTIVO</b>	<b><u>4.172.213</u></b>	<b><u>1.615.602</u></b>

(1) Se considera efectivo a "Caja y bancos" e "Inversiones".

Las notas 1 a 10 y los anexos I a V forman parte integrante de este estado

  
**ING. ALEJANDRO STENGEL**  
Tesorero

El informe de fecha 23 de julio de 2018  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**  
  
**DANIEL A. LUCCA**  
Socio  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E.C.A.B.A.  
T° 301 F° 136

  
**LIC. JORGE MANDELBAUM**  
Presidente

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas  
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

**NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES CORRESPONDIENTES  
AL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017,  
PRESENTADAS EN FORMA COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ECONÓMICO  
FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 (en pesos)**

**1. BASES DE PREPARACIÓN DE LA INFORMACIÓN**

Las normas contables más relevantes aplicadas por la Fundación en los estados contables correspondientes a los ejercicios que se informan fueron las siguientes:

**1.1 Normas contables aplicadas**

Los estados contables se han preparado de acuerdo con las normas establecidas por las Resoluciones Técnicas e Interpretaciones de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (F.A.C.P.C.E.).

Dado el escaso nivel de significatividad de las tasas de inflación medidas según las variaciones en el Índice de Precios Internos al por Mayor (I.P.I.M.), los estados contables anteriores a septiembre de 2003 han sido expresados hasta el 28 de febrero de 2003.

De acuerdo con lo establecido por el Decreto N° 664/2003 del Poder Ejecutivo Nacional y la Resolución General N° 4/2003 de la Inspección General de Justicia, la Sociedad no aplica ninguna metodología de ajuste por inflación.

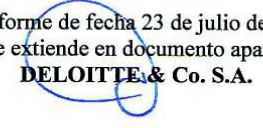
Las normas contables profesionales argentinas requieren el reconocimiento contable de los efectos de la inflación de acuerdo con la metodología establecida en la Resolución Técnica N° 6 de la FACPCE, en la medida en que se den ciertas características en el entorno económico del país. En el caso de que se torne obligatoria la reexpresión de los estados contables a moneda homogénea, el ajuste deberá practicarse tomando como base la última fecha en que la Sociedad ajustó sus estados contables para reflejar los efectos de la inflación. Esta circunstancia debe ser tenida en cuenta por los usuarios de los presentes estados contables.

**1.2 Información comparativa**

Los estados contables incluyen la información comparativa del estado de situación patrimonial, estados de recursos y gastos, de evolución del patrimonio neto y de flujo de efectivo, y su respectiva información complementaria, con los mismos estados e información complementaria a la fecha de cierre del ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2016.

El informe de fecha 23 de julio de 2018  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**ING. ALEJANDRO STENGEL**  
Tesorero

  
**DANIEL A. LUCCA**  
Socio  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E.C.A.B.A.  
T° 301 F° 136

  
**LIC. JORGE MANDELBAUM**  
Presidente

## 2. CRITERIOS DE MEDICIÓN CONTABLE Y EXPOSICIÓN

Los principales criterios de medición empleados en la preparación de los estados contables son los siguientes:

### 2.1 Activos y pasivos monetarios

- Activos y pasivos liquidables en pesos: fueron registrados por sus valores nominales, segregando los componentes financieros implícitos, cuando éstos fueran significativos, y computando, cuando correspondiera, los intereses y componentes financieros devengados hasta el cierre de cada ejercicio. El efecto de considerar los valores actuales de los rubros monetarios corrientes y no corrientes que no tuvieran asociada una tasa de interés, o para los cuales no existiera una forma de compensación financiera contemplada, ha sido considerado poco significativo.
- Activos y pasivos liquidables en moneda extranjera: fueron registrados a los tipos de cambio aplicables o cotizaciones vigentes al cierre de cada ejercicio, segregando los componentes financieros implícitos, cuando éstos fueran significativos y computando, cuando correspondiera, los intereses y componentes financieros devengados hasta el cierre de cada ejercicio. El efecto de considerar los valores actuales de los rubros monetarios corrientes y no corrientes que no tuvieran asociada una tasa de interés, o para los cuales no existiera una forma de compensación financiera contemplada, ha sido considerado poco significativo.

### 2.2 Bienes de uso

- Valores de origen

Han sido valuados a sus costos originales que fueron expresados en moneda homogénea, por aplicación de las normas vigentes, hasta el 1° de marzo de 2003. Los costos originales de las incorporaciones posteriores a dicha fecha no fueron reexpresados por haberse discontinuado la aplicación de dicho procedimiento en la fecha indicada por disposición de la Inspección General de Justicia y con posterioridad a dicha fecha por las normas contables profesionales.

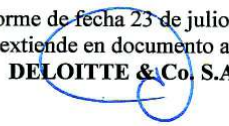
- Depreciaciones

Los bienes de uso se deprecian siguiendo el método de la línea recta en función de las vidas útiles asignadas, sobre la base de valores expresados en moneda homogénea, en función de lo explicado en la nota 1.1.

Los valores así determinados de los bienes de uso no superan, su valor recuperable.

  
**ING. ALEJANDRO STENGEL**  
Tesorero

El informe de fecha 23 de julio de 2018  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**DANIEL A. LUCCA**  
Socio  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E.C.A.B.A.  
T° 301 F° 136

  
**LIC. JORGE MANDELBAUM**  
Presidente

### **2.3 Fondos para fines específicos**

Se incluyen en este rubro los fondos recibidos que posteriormente serán afectados a un proyecto específico. En general existe un convenio o auspicio para el desarrollo de ciertos programas para una población objetivo determinada. Estos fondos se computan como recursos en el mismo período en el cual se produce el gasto para el cual fueron recaudados.

### **2.4 Fondos sociales y superávit acumulado**

La cuenta “Fondos sociales” ha sido expresada en moneda homogénea en función de lo mencionado en la nota 1.1. El exceso del valor actualizado de los fondos sociales por sobre su valor nominal ha sido expuesto en el patrimonio neto en la cuenta “Ajuste de los fondos sociales”.

La cuenta “Superávit acumulado” se encuentra expresada en moneda homogénea, en función de lo mencionado en la nota 1.1.

### **2.5 Cuentas del estado de recursos y gastos**


Las cuentas del estado de recursos y gastos se han medido a sus valores de origen, excepto los cargos por activos consumidos (depreciaciones de bienes de uso), determinados de acuerdo con los valores en moneda homogénea de tales activos, en función de lo mencionado en la nota 1.1.

### **2.6 Uso de estimaciones en la preparación de los estados contables**

La preparación de los estados contables de acuerdo con normas contables profesionales vigentes en la República Argentina requiere que el Consejo de Administración de la Fundación efectúe estimaciones que afectan la determinación de los importes de activos y pasivos y la revelación de contingencias a la fecha de presentación de los estados contables. Los resultados e importes reales pueden diferir de las estimaciones efectuadas para la preparación de los estados contables.

El informe de fecha 23 de julio de 2018  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**ING. ALEJANDRO STENGEL**  
Tesorero

  
**DANIEL A. LUCCA**  
Socio  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E.C.A.B.A.  
T° 301 F° 136

  
**LIC. JORGE MANDELBAUM**  
Presidente



### 3. COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DEL ACTIVO CORRIENTE

	...2017...	...2016...
3.1 <u>Caja y bancos</u>		
En moneda de curso legal		
Fondos fijos	10.546	4.610
Bancos	4.372.482	3.575.895
En moneda extranjera		
Caja en:		
Dólares estadounidenses (1)	989.552	5.495
Euros (2)	35.325	16.459
Reales (3)	3.957	2.511
Libras (4)	3.510	-
Soles (5)	41	-
Bancos (6)	10.373.574	953.172
<b>Totales</b>	<b>15.788.987</b>	<b>4.558.142</b>

- (1) Corresponde a US\$ 53.780 a un tipo de cambio de \$18,40 en 2017 y US\$ 348 a un tipo de cambio de \$15,79 en 2016.  
(2) Corresponde a € 1.570 a un tipo de cambio de \$22,50 en 2017 y € 990 a un tipo de cambio de \$16,63 en 2016.  
(3) Corresponde a Real 716,8 a un tipo de cambio de \$5,52 en 2017 y Real 530,75 a un tipo de cambio de \$4,73 en 2016.  
(4) Corresponde a un tipo de cambio de Libra 140 a un tipo de cambio de \$25,07 en 2017.  
(5) Corresponde a un tipo de cambio de Sol 7 a un tipo de cambio de \$5,83 en 2017.  
(6) Corresponde a un tipo de cambio de US\$ 563781,36 a \$18,40 en 2017 y US\$ 60.366 a un tipo de cambio de \$15,79 en 2016.

#### 3.2 Inversiones

Fondo común de inversión FIMA PREMIUM CLASE "A"	1.853.583	-
Bonos CABA 2019 (1)	-	3.647.174
Bonos BONAR 2024	-	5.265.041
<b>Totales</b>	<b>1.853.583</b>	<b>8.912.215</b>

- (1) Corresponde a US\$ 230.980 a un tipo de cambio de \$15,79 en 2016.

#### 3.3 Créditos

Compromisos de donación	12.936.773	6.700.624
Anticipos para gastos a rendir	40.071	30.144
Gastos pagados por adelantado	-	1.179.201
Valores a depositar	-	10.154
Diversos	29.323	8.768
<b>Totales</b>	<b>13.006.167</b>	<b>7.928.891</b>

  
ING. ALEJANDRO STENGEL  
Tesorero

El informe de fecha 23 de julio de 2018  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

DANIEL A. LUCCA  
Socio  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E.C.A.B.A.  
T° 301 F° 136

  
LIC. JORGE MANDELBAUM  
Presidente


#### 4. COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DEL PASIVO CORRIENTE

	...2017...	...2016...
4.1 <u>Deudas operativas</u>		
Proveedores	2.094.882	1.524.209
Provisión para gastos	-	78.961
<b>Totales</b>	<b><u>2.094.882</u></b>	<b><u>1.603.170</u></b>
4.2 <u>Remuneraciones y cargas sociales</u>		
Provisión para gratificaciones	3.145.346	2.141.432
Provisión para vacaciones	318.542	1.206.741
Cargas sociales	1.372.336	957.526
Sindicato	13.457	10.802
Sueldos	-	5.529
<b>Totales</b>	<b><u>4.849.681</u></b>	<b><u>4.322.030</u></b>
4.3 <u>Deudas financieras</u>		
Préstamos bancarios	288.880	802.575
<b>Totales</b>	<b><u>288.880</u></b>	<b><u>802.575</u></b>
4.4 <u>Otras deudas</u>		
Garantía oferta de venta (1)	947.500	-
Retenciones a ingresar	220.108	74.333
Donaciones cobradas por adelantado	95.260	210.400
<b>Totales</b>	<b><u>1.262.868</u></b>	<b><u>284.733</u></b>
4.5 <u>Fondos específicos</u>		
Educación	134.730	-
Ciudades	1.589.084	-
Monitoreo y evaluación	897.765	168.964
Instituciones políticas	343.242	-
Gestión pública	192.819	287.856
Desarrollo económico	1.769.396	35.348
Protección social	468.221	432.893
Proyectos institucionales	207.424	-
<b>Totales</b>	<b><u>5.602.681</u></b>	<b><u>925.061</u></b>

(1) US\$ 50.000 a un tipo de cambio de \$18,95 en 2017

El informe de fecha 23 de julio de 2018  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**ING. ALEJANDRO STENGEL**  
Tesorero

  
**DANIEL A. LUCCA**  
Socio  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E.C.A.B.A.  
T° 301 F° 136

  
**LIC. JORGE MANDELBAUM**  
Presidente

## 5. COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DEL PASIVO NO CORRIENTE

5.1 <u>Deudas financieras</u>	<u>...2017...</u>	<u>...2016...</u>
Préstamos bancarios	244.875	639.750
<b>Totales</b>	<b>244.875</b>	<b>639.750</b>

## 6. RESULTADOS FINANCIEROS NETOS Y POR TENENCIA

El detalle de los resultados financieros netos y por tenencia al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

	<u>...2017...</u>	<u>...2016...</u>
Intereses y actualizaciones ganados	1.293.662	3.431.849
Intereses perdidos	(146.620)	(475.990)
Diferencia de cambio	1.180.430	762.673
<b>Totales</b>	<b>2.327.472</b>	<b>3.718.532</b>


## 7. OTROS EGRESOS

Previsión para contingencias (anexo III)	(472.488)	(338.784)
Otros egresos netos	(120.439)	(17.398)
<b>Totales</b>	<b>(592.927)</b>	<b>(356.182)</b>

El informe de fecha 23 de julio de 2018  
se extiende en documento aparte

**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**ING. ALEJANDRO STENGEL**  
Tesorero

  
**DANIEL A. LUCCA**  
Socio  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E.C.A.B.A.  
T° 301 F° 136

  
**LIC. JORGE MANDELBAUM**  
Presidente

**8. CLASIFICACIÓN DE LOS SALDOS DE CRÉDITOS, DEUDAS Y FONDOS ESPECÍFICOS (al 31 de diciembre de 2017)**  
(En pesos)

	<b>Créditos</b>	<b>Deudas operativas</b>	<b>Remuneraciones y cargas sociales</b>	<b>Deudas financieras</b>	<b>Otras deudas</b>	<b>Fondos específicos</b>
<b>CORRIENTES</b>						
<u>Sin plazo establecido</u>	-	-	-	-	-	5.602.681
<u>A vencer:</u>						
1° trimestre	13.006.167	2.094.882	4.849.681	105.223	1.167.608	-
2° trimestre	-	-	-	61.219	95.260	-
3° trimestre	-	-	-	61.219	-	-
4° trimestre	-	-	-	61.219	-	-
Más de 1 año	-	-	-	244.875	-	-
<b>Totales</b>	<b>13.006.167</b>	<b>2.094.882</b>	<b>4.849.681</b>	<b>533.755</b>	<b>1.262.868</b>	<b>5.602.681</b>
Que no devengan interés	13.006.167	2.094.882	4.849.681	-	1.262.868	5.602.681
Que devengan interés	-	-	-	533.755	-	-
<b>Totales</b>	<b>13.006.167</b>	<b>2.094.882</b>	<b>4.849.681</b>	<b>533.755</b>	<b>1.262.868</b>	<b>5.602.681</b>

El informe de fecha 23 de julio de 2018 se extiende en documento aparte

**DELOITTE & Cº. S.A.**

  
**ING. ALEJANDRO STENGEL**  
Tesorero

**DANIEL A. LUCCA**  
Socio  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E.C.A.B.A.  
Tº 301 Fº 136

  
**LIC. JORGE MANDELBAUM**  
Presidente

## **9. EXENCIÓN EN EL IMPUESTO A LAS GANANCIAS**

De acuerdo con lo establecido en el art. 20 inc. f) de la Ley de Impuesto a las Ganancias según texto ordenado en 1986 y modificaciones, las rentas que obtengan las fundaciones se encuentran exentas del mencionado tributo siempre que tales ganancias y el patrimonio social se destinen a los fines de su creación y no se distribuyan.

La Fundación tiene vigente un certificado de exención en el impuesto a las ganancias obtenido de la Administración Federal de Ingresos Públicos hasta el 31 de diciembre de 2017. A la fecha de emisión de los presentes estados contables, la Fundación ya cuenta con el Certificado de Exención en el Impuesto a las Ganancias con vigencia hasta el 31 de diciembre de 2018.

El reconocimiento de la exención antes citada validará para el donante la deducción en el impuesto a las ganancias de las donaciones efectuadas a esta entidad.

## **10. TRATAMIENTO EN EL IMPUESTO SOBRE LOS INGRESOS BRUTOS**

A partir del 1° de enero de 2009 la Fundación se encuentra empadronada como sujeto exento en el impuesto sobre los ingresos brutos, según las modificaciones vigentes al Código Fiscal de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Por Resolución N° 2014/2145 de la Dirección General de Rentas del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires se declara a la Fundación comprendida en las franquicias liberatorias que determina el art. 43 inc. 2 del Código Fiscal de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (texto ordenado del año 2013) y, por lo tanto, se la exime del pago de toda contribución establecida en dicho Código Fiscal para todas sus actividades y bienes hasta el 31 de diciembre de 2017.


Con fecha 25 de junio de 2006 la Dirección de Rentas de la Provincia de Buenos Aires otorgó la exención en el impuesto sobre los ingresos brutos con vigencia retroactiva desde el 14 de octubre de 2001.

Adicionalmente, a través de distintas resoluciones, las Provincias de Córdoba, Jujuy, Mendoza, Río Negro, Misiones, Santa Fe y Salta también otorgaron a la Fundación la exención en el impuesto sobre los ingresos brutos. En la Provincia de San Juan, la exención es de pleno derecho, sin necesidad de tramitarla.



**ING. ALEJANDRO STENDEL**  
Tesorero

El informe de fecha 23 de julio de 2018  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**



**DANIEL A. LUCCA**  
Socio  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E.C.A.B.A.  
T° 301 F° 136



**LIC. JORGE MANDELBAUM**  
Presidente

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas  
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

**BIENES DE USO  
COMPOSICIÓN Y EVOLUCIÓN POR EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017,  
PRESENTADO EN FORMA COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**  
En pesos

	Valores de origen		Acumuladas al inicio del ejercicio	Alcúota %	Depreciaciones		Acumuladas al cierre del ejercicio	Valor residual neto al 2017	Valor residual neto al 2016
	Incorporaciones	Bajas			Del ejercicio	Monto			
Inmuebles – Terrenos (1)	647.408	-	-	-	-	-	-	647.408	647.408
Inmuebles – Edificio (2)	5.087.690	-	572.135	2	101.754	-	673.889	4.413.801	4.515.555
Muebles y útiles	253.007	133.257	128.417	10	28.731	-	157.148	229.116	124.590
Instalaciones	220.283	-	189.307	10	5.154	-	194.461	25.822	30.976
Máquinas y equipos	1.178.068	211.524	918.862	20	221.528	-	1.140.390	249.202	259.206
Mejoras inmuebles	6.245.576	621.629	177.897	2	137.344	-	315.241	6.551.964	6.067.679
Programas de computación	25.987	-	25.987	33,33	-	-	25.987	-	-
Herramientas	434	-	434	33,33	-	-	434	-	-
<b>Totales 2017</b>	<b>13.658.453</b>	<b>966.410</b>	<b>2.013.039</b>		<b>494.511</b>	<b>-</b>	<b>2.507.550</b>	<b>12.117.313</b>	
<b>Totales 2016</b>	<b>9.330.835</b>	<b>4.333.808</b>	<b>1.582.243</b>		<b>434.922</b>	<b>(4.126)</b>	<b>2.013.039</b>		<b>11.645.414</b>

(1) El importe contiene valor de origen \$ 564.488, de bien ubicado en Av. Paseo Colón el mismo se encuentra destinado para la venta en el ejercicio siguiente.  
(2) El importe contiene valor de origen \$ 2.257.953, amortización 361.272 y valor residual 1.896.680, de bien ubicado en Av. Paseo Colón el mismo se encuentra destinado para la venta en el ejercicio siguiente.

El informe de fecha 23 de julio de 2018 se extiende en documento aparte

**DELOITTE & Co. S.A.**

**ING. ALEJANDRO STENDEL**  
Tesorero

**DANIEL A. LUCCA**  
Socio  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E.C.A.B.A.  
T° 301 F° 136

**LIC. JORGE MANDELBAUM**  
Presidente

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

ANEXO II  
Hoja 1 de 5

**INFORMACIÓN REQUERIDA POR LA RESOLUCIÓN N° 13/90 DE LA INSPECCIÓN GENERAL DE JUSTICIA  
SUBSIDIOS, APORTES Y DONACIONES ESTATALES AL 31 DE DICIEMBRE 2017,  
COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**

En pesos

Duración.....	Tipo.....	Objeto.....	Autorizado	Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2016	Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2017	Organismo otorgante.....
Desde Diciembre 2015 hasta Marzo 2016	Convenio	Reforma Electoral	197.425	197.425	-	Gobierno de la Provincia de Corrientes
Desde Agosto 2016 hasta Diciembre 2016	Convenio	Fortalecimiento de la Innovación para la equidad y calidad educativa	1.100.360	1.100.360	-	Ministerio de Educación y Deporte
Desde Octubre 2016 hasta Mayo 2017	Convenio	Propuesta Fortalecimiento de capacidades de gestión.	328.952	230.266	-	Sec. Gral. de Gob. y Coord. de la Prov. Chaco
Desde Noviembre de 2016 hasta Mayo 2017	Convenio	Fortalecimiento de las capacidades de gestión del Ente Único Regulador de los Servicios Públicos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires	581.600	465.280	-	Ente Único Regulador de los Serv. Públicos CABA

El informe de fecha 23 de julio de 2018 se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**



**LIC. JORGE MANDELBAUM**  
Presidente



**ING. ALEJANDRO STENGEL**  
Tesorero

**DANIEL A. LUCCA**  
Socio  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E.C.A.B.A.  
T° 301 F° 136

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

ANEXO II  
Hoja 2 de 5

INFORMACIÓN REQUERIDA POR LA RESOLUCIÓN N° 13/90 DE LA INSPECCIÓN GENERAL DE JUSTICIA  
SUBSIDIOS, APORTES Y DONACIONES ESTATALES AL 31 DE DICIEMBRE 2017,  
COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

En pesos

.....Duración.....	.....Tipo.....	.....Objeto.....	.....Monto.....	.....Organismo otorgante.....
	Autorizado		Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2016	Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2017
Desde Julio de 2016 hasta Julio 2017	1.077.705	Evaluación del Programa Nacional de Extensión Educativa: Centro de Actividad Juveniles-	754.393	323.311 Ministerio de Educación y Deporte
Desde Diciembre de 2016 hasta Diciembre 2017	692.587	Fortalecimiento de la estrategia de planificación, gestión, monitoreo y evaluación del Ministerio de Gobierno	484.801	- Gob. De la Provincia de San Juan
Desde Diciembre de 2016 hasta Diciembre 2017	435.800	Rafaela Evaluía	174.320	130.740 Municipalidad de Rafaela
Desde Diciembre de 2016 hasta Diciembre 2017	324.013	El financiamiento en la política en la Provincia de Buenos Aires	324.013	- Provincia de Buenos Aires

El informe de fecha 23 de julio de 2018 se extiende en documento aparte

**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**ING. ALEJANDRO STENGEL**  
Tesorero

**DANIEL A. LUCCA**  
Socio  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E.C.A.B.A.  
T° 301 F° 136

  
**LIC. JORGE MANDELBAUM**  
Presidente



**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

ANEXO II  
Hoja 3 de 5

**INFORMACIÓN REQUERIDA POR LA RESOLUCIÓN N° 13/90 DE LA INSPECCIÓN GENERAL DE JUSTICIA  
SUBSIDIOS, APORTES Y DONACIONES ESTATALES AL 31 DE DICIEMBRE 2017,  
COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**

En pesos

Duración.....	Tipo.....	Objeto.....	Autorizado	Monto Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2016	Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2017	.....Organismo otorgante.....
Desde Marzo de 2016 hasta Septiembre 2016	Convenio	Acompañamiento Técnico Gabinete Social	230.080	230.080	-	Ministerio desarrollo Social Santa Fe
Desde Diciembre de 2016 hasta Septiembre 2017	Convenio	Embarazo Adolescente.	1.433.155	429.947	573.262	SENNAF
Desde Marzo de 2017 hasta Julio 2017	Convenio	Aportes para el diagnóstico y la equidad de la educación en Argentina	903.000	-	903.000	Ministerio de Educación y Deportes de la Nación
Desde Mayo de 2017 hasta Septiembre de 2017	Convenio	Fortalecimiento de la gestión para la consolidación de la calidad y justicia educativa en la Provincia de Santa Fe	278.905	-	278.905	Gobierno de la Provincia de Santa Fe

El informe de fecha 23 de julio de 2018  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**DANIEL A. LUCCA**  
Socio  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E.C.A.B.A.  
T° 301 F° 136

  
**LIC. JORGE MANDELBAUM**  
Presidente

**ING. ALEJANDRO STENGEL**  
Tesorero

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

ANEXO II  
Hoja 4 de 5

**INFORMACIÓN REQUERIDA POR LA RESOLUCIÓN N° 13/90 DE LA INSPECCIÓN GENERAL DE JUSTICIA  
SUBSIDIOS, APORTES Y DONACIONES ESTATALES AL 31 DE DICIEMBRE 2017,  
COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**  
En pesos

Duración.....	Tipo.....	Objeto.....	Autorizado	Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2016	Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2017	Organismo otorgante.....
Desde Junio de 2017 hasta Noviembre de 2017	Convenio	Monitoreo y Evaluación de la Gestión en la PBA	590.000	-	590.000	Consejo Federal de Inversiones - CFI-
Desde Julio de 2017 hasta Enero de 2018	Convenio	Implementación de la Ley de Paridad	593.058	-	297.081	Consejo Federal de Inversiones - CFI-
Desde Junio de 2017 hasta Noviembre de 2017	Convenio	Cuadernos Electorales PBA	598.578	-	179.573	Consejo Federal de Inversiones - CFI-
Desde Agosto de 2017 hasta Agosto de 2018	Convenio	Plan del Norte	3.772.392	-	942.532	Consejo Federal de Inversiones - CFI-

El informe de fecha 23 de julio de 2018 se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**ING. ALEJANDRO STENGEL**  
Tesorero

**DANIEL A. LUCCA**  
Socio  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E.C.A.B.A.  
T° 301 F° 136

  
**LIC. JORGE MANDELBAUM**  
Presidente

Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)

ANEXO II  
Hoja 5 de 5

INFORMACIÓN REQUERIDA POR LA RESOLUCIÓN N° 13/90 DE LA INSPECCIÓN GENERAL DE JUSTICIA  
SUBSIDIOS, APORTES Y DONACIONES ESTATALES AL 31 DE DICIEMBRE 2017,  
COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

En pesos

.....Duración.....	.....Tipo.....	.....Objeto.....	.....Monto.....	.....Organismo otorgante.....
			Autorizado	Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2016
Desde Julio de 2017 hasta Mayo de 2018	Convenio	Fortalecimiento de las Políticas de Primera Infancia a nivel local- San Miguel	1.549.048	619.619 Consejo Federal de Inversiones - CFI-
Desde Septiembre de 2017 hasta Marzo de 2018	Convenio	Reglamento HCDN	277.607	83.282 Honorable Cámara de Diputados de la Nación

El informe de fecha 23 de julio de 2018  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**ING. ALEJANDRO STENDEL**  
Tesorero

**DANIEL A. LUCCA**  
Socio  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E.C.A.B.A.  
T° 301 F° 136

  
**LIC. JORGE MANDELBAUM**  
Presidente

Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas  
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)

## PREVISIONES

COMPOSICIÓN Y EVOLUCIÓN POR EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017,  
PRESENTADO EN FORMA COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

En pesos

Rubros	Saldos al comienzo del ejercicio	Aumentos (1)	Saldos al cierre del Ejercicio
<u>Incluidas en el pasivo corriente</u>			
Para contingencias	5.539.480	472.488	6.011.968
<b>Totales 2017</b>	<b>5.539.480</b>	<b>472.488</b>	<b>6.011.968</b>
<b>Totales 2016</b>	<b>5.200.696</b>	<b>338.784</b>	<b>5.539.480</b>

(1) Con cargo al Estado de recursos y gastos del ejercicio, Otros egresos (nota 7).

El informe de fecha 23 de julio de 2018  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**ING. ALEJANDRO STENGEL**  
Tesorero

**DANIEL A. LUCCA**  
Socio  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E.C.A.B.A.  
T° 301 F° 136

  
**LIC. JORGE MANDELBAUM**  
Presidente

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

**GASTOS GENERALES DE ADMINISTRACIÓN CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017**

**COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ECONOMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**

En pesos


	...2017...	...2016...
Agua, Luz, Gas y ABL	95.737	67.365
Alquiler Equipos	180.102	155.845
Capacitaciones	138.599	121.470
Cargas Sociales	1.345.271	1.517.019
Celulares	204.233	46.404
Comidas y Agasajos	20.732	24.422
Comisiones y Gastos Bancarios	534.234	343.118
Elementos de Limpieza	29.762	19.633
Escribania	95.662	83.053
Exámenes Preocupacionales	-	773
Expensas	486.549	402.890
Franqueo y Mensajería	4.164	5.136
Gastos de Movilidad	1.607	6.800
Gastos de Representación	259.190	28.303
Gastos Directos de Areas	54.359	40.250
Gastos Generales	222.812	25.823
Gastos Eventos	62.131	90.063
Honorarios de Consultores	1.396.995	580.730
Imprenta y Publicaciones	17.872	107.024
Internet	56.533	45.706
Librería	33.916	40.369
Limpieza y Fumigacion	673.877	480.050
Mantenimiento Edificios-Equipos	119.192	137.119
OSDE	114.775	94.022
Otras Suscripciones	44.480	62.496
Otros Bienes de Consumo	23.253	-
Otros Gastos de Consumo	2.083	9.435
Pasajes Aereos	9.350	-
Repuestos y Accesorios	73.165	44.298
Seguros	104.185	31.765
Sueldos	5.531.945	5.144.052
Telefonos	32.467	22.463
Viaticos	25.731	39.299
<b>Totales</b>	<b>11.994.963</b>	<b>9.817.195</b>

El informe de fecha 23 de julio de 2018  
se extiende en documento aparte

**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**ING. ALEJANDRO STENGEL**  
Tesorero

**DANIEL A. LUCCA**  
Socio  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E.C.A.B.A.  
T° 301 F° 136

  
**LIC. JORGE MANDELBAUM**  
Presidente

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**  
**GASTOS ESPECÍFICOS DE SECTORES CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017**  
**COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**  
 En pesos

ANEXO V  
Hoja 1 de 2

	Monitoreo y Evaluación	Instituciones Políticas	Desarrollo económico	Gestión Pública	Protección Social	Ciudades	Proyectos Institucionales	Educación	Justicia	Dirección Ejecutiva	Desarrollo Institucional	Comunicación	Totales 2017	Totales 2016
Alojamiento	36.132	21.721	-	-	137.201	176.997	57.300	146.647	-	12.507	9.340	-	397.845	355.380
Alquiler Equipos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32.464
Capacitaciones	2.172	647	-	-	2.177	2.118	-	-	-	-	2.003	1.410	10.527	5.380
Cargas Sociales	392.207	288.637	134.226	443.315	745.765	693.160	-	898.842	-	667.730	595.174	381.371	5.240.427	3.596.030
Celulares	1.415	718	21	1.436	1.902	856	-	1.100	-	1.479	795	718	10.440	27.144
Comidas y Agesijos	-	-	-	-	-	11.320	-	-	-	14.763	-	-	26.083	105.543
Comisiones y Gastos Bancarios	6.362	4.954	8.462	8.557	18.403	18.798	6.123	2.956	-	182	2.846	-	77.643	71.113
Escritania	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.165
Estacionamiento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.350
Exámenes Preocupacionales	-	-	708	-	-	-	-	1.295	-	-	-	-	2.003	14.187
Fotocopias	-	7.346	-	-	-	-	8.089	4.315	-	-	-	-	19.750	17.597
Franqueo y Mensajería	959	472	4.849	496	10.587	4.498	-	6.461	-	1.670	11.883	1.667	43.542	30.156
Gastos de Movilidad	3.200	15.966	160	-	10.976	23.770	680	84.682	-	54.583	16.856	-	210.873	120.775
Gastos de Representación	144.355	164.591	72.373	139.116	124.217	346.036	2.005	360.215	-	577.654	270.577	140.810	2.341.949	566.766
Gastos Directos de Areas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	48.502	17.947	10.501	76.950	65.861
Gastos Generales	-	-	-	-	2.000	30.023	-	-	-	4.865	1.107	-	37.995	6.366
Gastos para Eventos	-	13.900	-	130.958	190.417	315.745	4.394	1.100.488	-	19.015	3.387.567	-	5.162.484	2.724.102
Honorarios Contratados Staff	-	1.052.386	378.500	-	-	-	-	-	-	1.056.332	-	-	2.487.217	961.127
Honorarios de Consultores	1.013.764	787.399	1.080.255	656.644	1.607.579	3.577.635	183.173	1.836.041	-	191.250	60.830	522.758	11.517.329	5.492.118
Imprenta y Publicaciones	1.210	122.960	3.025	71.180	30.655	91.886	32.624	18.397	-	10.527	31.340	186.720	600.524	261.737
<b>Subtotal</b>	<b>1.601.776</b>	<b>2.481.697</b>	<b>1.682.578</b>	<b>1.451.703</b>	<b>2.881.879</b>	<b>5.292.841</b>	<b>294.388</b>	<b>4.461.439</b>	<b>-</b>	<b>2.661.058</b>	<b>4.408.265</b>	<b>1.245.955</b>	<b>28.463.576</b>	<b>14.464.361</b>

El informe de fecha 23 de julio de 2018 se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

**LIC. JORGE MANDELBAUM**  
Presidente

**ING. ALEJANDRO STENGEL**  
Tesorero

**DANIEL A. LUCCA**  
Socio  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E.C.A.B.A.  
T° 301 F° 136

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**  
**GASTOS ESPECÍFICOS DE SECTORES CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017**  
**COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**

**ANEXO V**  
Hoja 2 de 2

En pesos

	Monitoreo y Evaluación	Instituciones Políticas	Desarrollo económico	Gestión Pública	Protección Social	Ciudades	Proyectos Institucionales	Educación	Justicia	Dirección Ejecutiva	Desarrollo Institucional	Comunicación	Totales 2017	Totales 2016
Librería	-	1.533	-	-	5.671	17.317	-	451	-	405	-	-	25.377	7.447
Libros, Diarios y Revistas	-	-	-	-	-	13.143	-	-	-	-	-	-	13.143	840
Material Didáctico	-	-	-	-	-	400	-	-	-	-	-	-	400	2.702
OSIDE	35.228	71.224	11.818	29.827	48.756	41.729	-	28.538	-	31.328	34.953	58.349	391.750	313.274
Otras Suscripciones	702	2.863	-	7.072	3.908	1.525	4.053	31.902	-	13.742	27.108	34.337	127.212	42.790
Otros Gastos en Personal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.124
Otros Bienes de Consumo	-	-	-	-	-	71.251	26.274	-	-	-	2.500	-	100.025	-
Otros Gastos de Consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.506	-
Papelaría	-	-	-	-	-	4.847	-	-	-	-	-	-	4.847	4.114
Pasajes Aéreos	52.251	59.303	3.984	-	401.148	704.930	111.268	199.737	-	59.096	70.234	-	1.661.951	1.193.646
Pasajes Terrestres	2.303	445	-	-	8.003	21.297	2.327	20.818	-	-	-	-	55.193	63.577
Seguimiento de Medios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	69.696	69.696	42.683
Seguros	-	-	-	-	-	-	-	2.663	-	2.464	-	-	5.128	-
Sueldos	1.576.270	1.305.396	662.183	1.911.114	3.308.520	3.089.630	-	4.017.198	-	3.235.365	2.728.797	1.706.625	23.541.099	15.210.994
Viajes	13.679	30.148	-	12.247	79.694	137.505	22.327	155.980	-	25.839	15.207	-	492.626	399.108
<b>Subtotal</b>	<b>1.680.433</b>	<b>1.470.912</b>	<b>677.985</b>	<b>1.960.261</b>	<b>3.855.700</b>	<b>4.103.574</b>	<b>166.249</b>	<b>4.457.285</b>	<b>-</b>	<b>3.368.239</b>	<b>2.884.305</b>	<b>1.869.007</b>	<b>26.493.952</b>	<b>-</b>
<b>Totales 2017</b>	<b>3.282.209</b>	<b>3.952.609</b>	<b>2.360.563</b>	<b>3.411.963</b>	<b>6.737.579</b>	<b>9.396.415</b>	<b>460.637</b>	<b>8.918.724</b>	<b>-</b>	<b>6.029.297</b>	<b>7.292.570</b>	<b>3.114.962</b>	<b>54.957.529</b>	<b>-</b>
<b>Totales 2016</b>	<b>2.766.495</b>	<b>1.993.692</b>	<b>1.979.415</b>	<b>2.032.411</b>	<b>3.567.450</b>	<b>2.845.810</b>	<b>1.304.681</b>	<b>4.583.185</b>	<b>106.082</b>	<b>4.094.107</b>	<b>4.700.962</b>	<b>1.797.707</b>	<b>31.771.997</b>	<b>-</b>

El informe de fecha 23 de julio de 2018 se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**DANIEL A. LUCCA**  
 Socio  
 Contador Público (U.N.R.)  
 C.P.C.E.C.A.B.A.  
 T° 301 F° 136

  
**LIC. JORGE MANDELBAUM**  
 Presidente