

MONITOREO Y EVALUACIÓN **PLAN DEL NORTE** de la Provincia de Santa Fe

Informe de evaluación final 2016-2019

Línea estratégica Integración territorial

Síntesis de resultados | Noviembre 2019



CIPPEC^{PP}





Plan del Norte de Santa Fe

INFORME DE EVALUACIÓN FINAL

4	Resumen ejecutivo
6	Introducción
8	Avances en el logro de los objetivos de desarrollo del Plan del Norte
14	Resultados del Plan del Norte en el departamento 9 de Julio
19	Resultados del Plan del Norte en el departamento General Obligado
23	Resultados del Plan del Norte en el departamento Vera
27	Cuestiones metodológicas



Monitoreo y evaluación

PLAN DEL NORTE de la Provincia de Santa Fe

RESUMEN EJECUTIVO

El Plan del Norte es una iniciativa estratégica del gobierno de Santa Fe para mejorar las condiciones de vida en el territorio más postergado de la provincia.

A casi cuatro años del comienzo de su implementación, sus objetivos de desarrollo muestran distintos niveles de avance, con un mejor desempeño en los objetivos de proveer servicios públicos de calidad, consolidar una infraestructura de conectividad, la incorporación de la ciencia, la tecnología y la innovación y el establecimiento de políticas de preservación ambiental y uso responsable de los recursos naturales. Entre los progresos obtenidos se destaca el aumento en 10 puntos porcentuales de la cobertura poblacional de la red de agua potable y en 8 puntos porcentuales de la proporción de rutas con pavimento o mejorado. Además, el incremento en un 4% de la cantidad de empresas de servicios profesionales, científicos y técnicos, y la ampliación de la superficie de bosques nativos con planes de manejo y conservación a un 3%.

La línea estratégica **Integración territorial** obtuvo progresos predominantemente significativos, distinguiéndose los avances obtenidos en los ejes Conectividad, Acceso al agua, la energía y cloacas y Protección del medioambiente y tratamiento de residuos. En la línea estratégica **Arraigo regional**

se observa la preeminencia del alcance de progresos en general leves y discontinuos, mientras que en la línea estratégica **Economía para el Desarrollo** hubo una preeminencia de resultados sin avances.

La percepción imperante es que trata de un Plan valorado, que aporta esperanza a la región y que conlleva la voluntad de propiciar un cambio histórico. Los aportes reconocidos se repiten en deudas, dado que se estima que hay temas tan fundamentales para la región que se valora el avance con la misma fuerza con la que se espera su continuación y finalización.

Los proyectos del Plan son valorados por las instituciones participantes en función de su temática y modo de ejecución como **proyectos movilizadores de confianza** sobre el avance del Plan, **proyectos difusos** sobre los cuales no se tiene certeza acerca de su pertenencia al Plan y proyectos considerados como **pendientes** y que deben ser atendidos con prioridad. Además, encontramos que las opiniones se dividen en tres tipos: perfiles **embajadores, escepticos y expectantes**. La pertenencia a uno u otro perfil se explica por la evidencia personal, la propia participación en la planificación del Plan, el conocimiento sobre el avance de las obras y el alcance del Plan, la percepción sobre los tiempos de acción, como así también la idea base sobre el Plan del Norte.

Con respecto a los resultados del Plan del Norte en cada departamento, en **9 de Julio** se destacan los progresos significativos hacia el logro de los objetivos enfocados en garantizar el acceso a la educación, la salud, la cultura, la vivienda, la seguridad y el trabajo; en profundizar la incorporación de la ciencia, la tecnología y la innovación en la actividad productiva; y en Consolidar una infraestructura de conectividad.

En el departamento **General Obligado** se lograron primordialmente progresos significativos vinculados a los objetivos de garantizar la provisión de servicios públicos de calidad, de consolidar una infraestructura de conectividad y de establecer políticas de preservación de la calidad ambiental y uso responsable de los recursos naturales.

En el departamento **Vera** se observan progresos significativos para la consecución de los objetivos de garantizar la provisión de

servicios públicos de calidad y de consolidar una infraestructura de conectividad. Asimismo, se obtuvieron progresos significativos vinculados a establecer políticas de preservación de la calidad ambiental y uso responsable de los recursos naturales y a garantizar el acceso a la educación, la salud, la cultura, la vivienda, la seguridad y el trabajo. Los desafíos más sobresalientes que quedan pendientes, desde la perspectiva de los participantes de los grupos de seguimiento del Plan del Norte, radican en la ampliación de infraestructura vial y de energía eléctrica que posibilite conectar a las zonas rurales y a los departamentos 9 de Julio, General Obligado y Vera entre sí. Del mismo modo, se demanda promover la instalación efectiva de industrias que derive en el arraigo de los jóvenes, brindar formación en oficios en forma constante y mejorar la calidad y control de las obras viales.



INTRODUCCIÓN

Una gestión pública de calidad necesita desarrollar políticas basadas en evidencia. Las políticas basadas en evidencia recurren a un conjunto de métodos que informan al proceso de toma de decisiones de política y abogan por un enfoque más riguroso y sistemático, en lugar de un enfoque impulsado por preconceptos, modas y/o intuiciones.

La evidencia sobre el desempeño de la acción estatal es un insumo para fortalecer los procesos de decisión dentro del gobierno, en tanto permite comprender el entorno de las políticas públicas y cómo se va modificando dicho contexto, y rediseñar y mejorar las políticas públicas sobre la base del monitoreo y la evaluación de la implementación y los resultados. En definitiva, dicha evidencia permite valorar el vínculo entre los objetivos de gestión con las acciones realizadas.

La evidencia generada a través del monitoreo y la evaluación de las intervenciones también facilita la construcción de legitimidad con actores externos al gobierno, permite influir a otros para que nos ayuden a alcanzar nuestros objetivos de política, rendir cuentas a la sociedad sobre las acciones de gobierno y generar transparencia y visibilidad de las acciones realizadas.

Este documento elaborado en el marco del Proyecto Monitoreo y Evaluación del Plan del Norte implementado por CIPPEC, con el

apoyo del Consejo Federal de Inversiones, tiene el propósito de informar al Gobierno de Santa Fe acerca de los avances en el logro de los efectos esperados. **Contiene información estratégica para el Comité Ejecutivo del Plan, orientada a promover la adopción de decisiones basadas en evidencia y posibilitar la mejora de la rendición de cuentas ante la ciudadanía.**

El presente informe de evaluación final analiza los avances y resultados del Plan del Norte en sus 4 años de ejecución. Contiene datos cuantitativos provenientes de la medición de 13 indicadores de resultados que fueron priorizados por el Comité Ejecutivo: 6 indicadores para la línea estratégica Integración territorial, 3 indicadores para la línea Arraigo regional y de 4 indicadores para la línea Economía para el desarrollo. También se incluyen 8 indicadores de producto, referidos a la provisión de bienes y servicios a la población.

Asimismo, el presente informe contiene datos cualitativos surgidos de la realización de 18 grupos focales distribuidos en 6 olas en las ciudades de Tostado, Vera y Reconquista, cabeceras de los Departamentos 9 de Julio, Vera y General Obligado respectivamente.

En primer lugar, se presentan los avances del Plan del Norte en relación al logro de los objetivos de desarrollo para toda la región

del norte de la provincia de Santa Fe, analizando desde una perspectiva integral los resultados alcanzados en las tres líneas estratégicas del Plan.

Seguidamente, en forma particular se analizan los resultados alcanzados en cada uno de los departamentos de la región, 9 de Julio, General Obligado y Vera. Luego se exponen los avances referidos a la provisión de bienes y servicios previstos en los proyectos que integran el Plan del Norte, los cuales contribuyen al logro de los resultados esperados.

Por último, se incluyen recomendaciones relativas tanto a la gestión de la información a nivel general en el Gobierno de Santa Fe, como a la gestión y comunicación del Plan.

Avances en el logro de los objetivos de desarrollo del PLAN DEL NORTE

El Plan del Norte es una iniciativa estratégica del gobierno de Santa Fe para mejorar las condiciones de vida en el territorio más postergado de la provincia. Su objetivo último es transformar la región promoviendo el arraigo de sus habitantes y el fortalecimiento económico-productivo.

Con este propósito se han definido 6 objetivos de desarrollo, relacionados a 3 líneas estratégicas de intervención: integración territorial, arraigo regional y economía para el desarrollo.

A continuación, se detallan los objetivos de desarrollo con sus correspondientes líneas estratégicas de intervención dando cuenta del grado de alcance de los resultados esperados. En este trabajo se distinguen cuatro niveles de alcance que contribuyen al logro de estos objetivos de desarrollo, a los cuales denominamos progresos “significativos”, “moderados” o “leves” y “sin avances”¹.

¹ Los criterios utilizados para clasificar los valores obtenidos en cada indicador se explicitan en el anexo Cuestiones metodológicas.

TABLERO 1

Progresos alcanzados según objetivos de desarrollo y líneas estratégicas

Objetivo de desarrollo	Línea Estratégica	Progresos alcanzados	Indicador	Línea de base	Último valor
Garantizar la provisión de servicios públicos de calidad: agua, energía, gas, cloacas.	 Integración territorial	Significativo	Porcentaje de la población servida por la red de agua potable	62,33% (2015)	71,33% (2019)
	 Economía para el desarrollo				
Consolidar una infraestructura de conectividad para el desarrollo productivo y social, ampliando el acceso a los servicios de comunicación.	 Integración territorial	Significativo	Rutas provinciales con mejorado o pavimento	17,30% (2015)	25,50% (2019)
Garantizar el acceso a la educación, la salud, la cultura, la vivienda, la seguridad y el trabajo.	 Arraigo regional	Moderado	Puestos de trabajo	+0,92% (2015)	+2,29% (2018)
Potenciar las economías regionales, la economía social y la capacidad emprendedora.	 Economía para el desarrollo	Sin avances	Micro, pequeñas y medianas empresas	-1,71% (2015)	-2,00% (2018)
Profundizar la incorporación de la ciencia, la tecnología y la innovación en la vida cotidiana y en la actividad productiva.	 Economía para el desarrollo	Significativos	Empresas de servicios profesionales, científicos y técnicos	-0,94% (2015)	+2,67% (2018)
Establecer políticas estrictas de preservación de la calidad ambiental y uso responsable de los recursos naturales	 Integración territorial	Significativos	Bosques nativos con planes de manejo y conservación	0,98% (2015)	3,41% (2018)
	 Economía para el desarrollo				

El Plan del Norte ha logrado avanzar mayormente en el logro de objetivos de desarrollo vinculados a la línea estratégica Integración territorial

Se destacan los progresos significativos obtenidos en garantizar la provisión de servicios públicos de calidad, particularmente el acceso al agua potable.

Del mismo modo, se obtuvieron progresos significativos en consolidar una infraestructura de conectividad, establecer políticas de preservación de la calidad ambiental y uso responsable de los recursos naturales, y en profundizar la

incorporación de la ciencia, la tecnología y la innovación en la actividad productiva.

Un desempeño relativamente menor se obtuvo para el objetivo de garantizar el acceso a la educación, la salud, la cultura, la vivienda, la seguridad y el trabajo. En este caso los progresos moderados fueron el mejor resultado alcanzado.

Por su parte, para los objetivos de potenciar las economías regionales, la economía social y la capacidad emprendedora y ampliar el acceso a los servicios de comunicación no se lograron resultados a destacar.

PROGRESOS EN INTEGRACIÓN TERRITORIAL

La línea estratégica Integración territorial refiere al despliegue de las relaciones sociales, la vida cotidiana, la producción, el consumo y el intercambio a escala regional, provincial e incluso nacional.

Es la línea que presenta el mayor nivel de

conocimiento de sus proyectos y a la que se le atribuye el mayor impacto en el desarrollo de la región. Por tratarse de infraestructura que se asume que el resto de la provincia tiene, representa la urgencia y la reparación de una deuda con la región.

Conectividad

La conectividad en términos de rutas y accesos para el transporte, son factores claves e insoslayables para el crecimiento futuro de la región, en términos del impacto individual y para el desarrollo de la industria.

Los proyectos para mejorar de las rutas

provinciales de la región y de favorecer la transitabilidad de la población y la producción muestran progresos significativos: se observa un aumento de las rutas pavimentadas y mejoradas, con la consiguiente disminución de rutas de calzada natural.

Indicador	Rutas provinciales con mejorado o pavimento				
Descripción	Porcentaje de kilómetros de rutas provinciales con mejorado y pavimentado sobre el total de kilómetros de rutas provinciales en la región				
Proyectos	• Ruta Provincial 2 • Ruta Provincial 3 • Ruta Provincial 13 • Ruta Provincial 30 • Ruta Provincial 31 • Ruta Provincial 32 • Ruta Provincial 35 • Ruta Provincial 36 • Ruta Provincial 40 • Ruta Provincial 96s • Ruta Provincial 290s • Ruta Provincial 292s • Ruta Provincial 293s • Ruta Provincial 294s • Mejoramiento de acceso a localidades y parajes • Plan de mantenimiento de rutas productivas del norte				
Organismo ejecutor	Ministerio de Infraestructura y Transporte				
Mediciones	2015 (LB)	2016	2017	2018	2019
	17,30%	17,38%	17,78%	20,82%	25,50%
Fuente	Dirección Provincial de Vialidad				

Comunicaciones, transporte y equipamiento

Los proyectos para el desarrollo de los servicios de transporte público de pasajeros que conecten a los municipios y comunas de la región entre sí y favorezcan la transitabilidad de la población no muestran avances desde el inicio de la ejecución del Plan del Norte. Cabe destacar que este eje presenta una

alta insatisfacción entre los habitantes de la región. En el ámbito del transporte público se percibe un retroceso, especialmente en la oferta de servicios de ómnibus que cubran los trayectos entre las localidades de la región, como así también en la calidad de los servicios prestados.

Indicador	Servicios interurbanos de transporte público de pasajeros entre localidades de la región				
Descripción	Variación porcentual de la cantidad de servicios entrados y salidos de las estaciones terminales de ómnibus de las ciudades cabeceras con origen y destino en localidades de la región en el año actual respecto al año anterior				
Proyectos	• Conectividad transversal - Ruta 98 • Desarrollo de un sistema en red de transporte de pasajeros				
Organismo ejecutor	Ministerio de Infraestructura y Transporte				
Mediciones	2015 (LB)	2016	2017	2018	2018
	0%	0%	0%	0%	0%
Fuente	Dirección Provincial de Vialidad				

Sobre la telefonía celular se presentan principalmente reclamos debido a la falta de señal a poca distancia de los centros urbanos más poblados, problemática que se acentúa en los parajes rurales más distantes. Si bien se registra la instalación de nuevas antenas

en algunas zonas específicas, se señala que resultan insuficientes para cubrir las necesidades de comunicación de la región.

En el año 2015 sólo un 25,75% de los municipios, comunas y parajes contaba con cobertura de la red de telefonía móvil.

Indicador	Cobertura territorial de la red de telefonía móvil				
Descripción	Porcentaje de municipios, comunas y parajes con cobertura de la red de telefonía móvil sobre el total de municipios, comunas y parajes				
Proyectos	Desarrollo de las comunicaciones del norte santafesino				
Organismo ejecutor	Ministerio de Gobierno y Reforma del Estado				
Mediciones	2015 (LB)	2016	2017	2018	2019
	25,75%	Sin datos	Sin datos	Sin datos	Sin datos
Fuente	Ente Nacional de Comunicaciones				

Protección del medioambiente y tratamiento de residuos

Los proyectos que tienen como finalidad contribuir a un desarrollo sostenible mediante acciones de conservación de áreas naturales y bosques nativos han obtenido progresos significativos.

Se observa un incremento sostenido en la superficie de bosques nativos con planes de manejo y conservación. Actualmente 47.953 hectáreas de un total de 1.223.672 cuentan con esta modalidad, lo que representa un 3,4% de la superficie total.

Indicador	Bosques nativos con planes de manejo y conservación				
Descripción	Porcentaje de la superficie de bosques nativos con planes de manejo y conservación sobre la superficie total de bosques nativos				
Proyectos	- Programa áreas naturales protegidas de Santa Fe. Proyecto: "La Loca" y "Lote 7b" - Programa de ordenamiento de bosques nativos - Instrumentación de los planes de manejo de las áreas naturales protegidas				
Organismo ejecutor	Ministerio de Medio Ambiente				
Mediciones	2015 (LB)	2016	2017	2018	2019
	0,98%	1,45%	2,15%	3,41%	Sin datos
Fuente	Dirección de Recursos Naturales del Ministerio de Medio Ambiente de Santa Fe				

Acceso al agua, la energía y cloacas

Los proyectos de acceso al agua y la energía para garantizar su abastecimiento a la población en la región y contribuir al desarrollo productivo presentan en conjunto progresos significativos.

Por un lado, el acceso al agua constituye una demanda central y de vital importancia. Las obras que se realizan para este fin

son valoradas porque se percibe que implican además el cuidado de la salud y la futura disminución de enfermedades en la población de la región.

En este aspecto se observan avances significativos, con un aumento en el porcentaje de la población con acceso a la red de agua potable de un 62% a un 71%.

Indicador	Cobertura poblacional de la red de agua potable				
Descripción	Porcentaje de la población servida por la red de agua potable				
Proyectos	• Acueducto San Javier • Acueducto Reconquista • Acueducto del Norte Santafesino • Red domiciliaria acueducto Villa Ana (e incorporación de Pozo de los Indios) • Ampliación red agua potable				
Organismo ejecutor	Ministerio de Infraestructura y Transporte				
Mediciones	2015 (LB)	2016	2017	2018	2019
	62,33%	64,00%	64,00%	71,67%	71,33%
Fuente	Ente Regulador de Servicios Sanitarios				

Por otro lado, los proyectos vinculados al desarrollo de la red de energía eléctrica muestran progresos leves, con un incremento tanto en 2016 como en 2017 en la cantidad de usuarios de la red de energía eléctrica.

Sobre este tema aún no se perciben beneficios concretos dado que, según se indica, aún se manifiestan cortes reiterados en la provisión energética.

Indicador	Usuarios de la red de energía eléctrica				
Descripción	Variación interanual de la cantidad de usuarios de la red de energía eléctrica en el año actual respecto al año anterior				
Proyectos	- Fondo para la electrificación rural - Planta de energía fotovoltaica para el norte provincial - Ampliación Estación Transformadora Romang - Nueva Estación Transformadora Las Toscas - Nueva Estación Transformadora en Vera - Nueva Línea de Alta Tensión 132 kV ET Romang - ET Chaperó - Nueva Estación Transformadora Avellaneda - Nueva Línea de Media Tensión Vera – Fortín Olmos - Nueva Línea de Media Tensión Villa Ocampo - Villa Ana - Los Tábanos - Línea de Media Tensión Villa Minetti – El Nochero - Nueva Línea de Media Tensión Tostado – Bandera - Nuevos Distribuidores de Media Tensión de la Estación Transformadora Chaperó - Nueva Sub Estación Transformadora Pozo Borrado				
Organismo ejecutor	Secretaría de Estado de la Energía				
Mediciones	2015 (LB)	2016	2017	2018	2019
	+3,00%	+2,38%	+2,11%	Sin datos	Sin datos
Fuente	Mercado Eléctrico Gerencia Explotación - Empresa Provincial de la Energía				

MEJORAS EN LA PRESTACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS

Protección del medioambiente y tratamiento de residuos

Más de la mitad de los municipios y comunas de la región integraban en 2017 consorcios ambientales, espacios asociativos que tienen como fin avanzar hacia un manejo sustentable de los residuos sólidos urbanos.

Indicador	Municipios y comunas que integran un consorcio ambiental				
Descripción	Porcentaje de municipios y comunas que integran un consorcio ambiental sobre el total de localidades de la región				
Proyectos	- Complejo ambiental Reconquista Avellaneda - Tratamiento de residuos sólidos urbanos - Eliminación de los basurales a cielo abierto - Planta de tratamiento de residuos peligrosos - Aprovechamiento de FORSU de municipios y comunas para la generación de biogás.				
Organismo ejecutor	Ministerio de Medio Ambiente				
Mediciones	2015 (LB)	2016	2017	2018	2019
	26,67%	26,67%	55,56%	Sin datos	Sin datos
Fuente	Dirección Provincial de Gestión de Residuos del Ministerio de Medio Ambiente de Santa Fe				



Resultados del PLAN DEL NORTE en el Departamento 9 de Julio

El Plan del Norte en el departamento 9 de Julio ha logrado avanzar mayormente en el logro de objetivos de desarrollo vinculados a las líneas estratégicas Arraigo regional e Integración territorial.

Se destacan los progresos significativos obtenidos en pos de avanzar hacia el objetivo de garantizar el acceso a la educación, la salud, la cultura, la vivienda, la seguridad y el trabajo y de profundizar la incorporación de la ciencia, la tecnología y la innovación en la actividad productiva.

Aunque en medida, también se hallaron avances significativos para los objetivos de consolidar una infraestructura de conecti-

vidad y profundizar la incorporación de la ciencia, la tecnología y la innovación en la vida cotidiana y en la actividad productiva.

Los progresos moderados fueron el mejor resultado alcanzado en las políticas de preservación ambiental y uso responsable de los recursos naturales. Por su parte, se registraron leves avances en los objetivos de garantizar la provisión de servicios públicos de calidad: agua, energía, gas, cloacas.

Para el objetivo de potenciar las economías regionales, la economía social y la capacidad emprendedora no se lograron resultados a destacar, al igual que a nivel regional.

TABLERO 2

Progresos alcanzados en 9 de Julio, según objetivos de desarrollo y líneas estratégicas

Objetivo de desarrollo	Líneas Estratégicas	Progresos alcanzados	Cantidad de indicadores
Garantizar la provisión de servicios públicos de calidad: agua, energía, gas, cloacas.	 Integración territorial	Sin avances	3
	 Economía para el desarrollo		
Consolidar una infraestructura de conectividad para el desarrollo productivo y social, ampliando el acceso a los servicios de comunicación.	 Integración territorial	Significativos	3
Garantizar el acceso a la educación, la salud, la cultura, la vivienda, la seguridad y el trabajo.	 Arraigo regional	Significativos	3
Potenciar las economías regionales, la economía social y la capacidad emprendedora	 Economía para el desarrollo	Sin avances	2
Profundizar la incorporación de la ciencia, la tecnología y la innovación en la vida cotidiana y en la actividad productiva	 Economía para el desarrollo	Significativos	1
Establecer políticas estrictas de preservación de la calidad ambiental y uso responsable de los recursos naturales	 Integración territorial	Moderados	1
	 Economía para el desarrollo		

PROGRESOS EN INTEGRACIÓN TERRITORIAL

Conectividad

Los proyectos para la mejora de las rutas provinciales en el departamento muestran progresos significativos en 2019, observándose resultados positivos con el aumento de las rutas pavimentadas y mejoradas y la consiguiente disminución de rutas de calzada natural.

Indicador	Rutas provinciales con mejorado o pavimento				
Descripción	Porcentaje de kilómetros de rutas provinciales con mejorado y pavimentado sobre el total de kilómetros de rutas provinciales en la región				
Proyectos	• Ruta Provincial 2 • Ruta Provincial 30 • Ruta Provincial 32 • Ruta Provincial 35 • Ruta Provincial 40 • Ruta Provincial 290s • Ruta Provincial 292s • Ruta Provincial 293s • Ruta Provincial 294s • Mejoramiento de acceso a localidades y parajes • Plan de mantenimiento de rutas productivas del norte				
Organismo ejecutor	Ministerio de Infraestructura y Transporte				
Mediciones	2015 (LB)	2016	2017	2018	2019
	15,58%	15,80%	16,23%	16,41%	18,91%
Fuente	Dirección Provincial de Vialidad				

Comunicaciones, transporte y equipamiento

Si siguiendo la tendencia a nivel regional, los proyectos para el desarrollo de los servicios de transporte público de pasajeros que conecten a los municipios y comunas de la región entre sí no muestran avances desde el inicio de la ejecución del Plan del Norte.

Indicador	Servicios interurbanos de transporte público de pasajeros entre localidades de la región				
Descripción	Variación porcentual de la cantidad de servicios entrados y salidos de las estaciones terminales de ómnibus de las ciudades cabeceras con origen y destino en localidades de la región en el año actual respecto al año anterior				
Proyectos	• Conectividad transversal - Ruta 98 • Desarrollo de un sistema en red de transporte de pasajeros				
Organismo ejecutor	Ministerio de Infraestructura y Transporte				
Mediciones	2015(LB)	2016	2017	2018	2019
	0%	0%	0%	0%	0%
Fuente	Subsecretaría de Transporte Automotor del Ministerio de Infraestructura y Transporte de Santa Fe				

Indicador	Cobertura territorial de la red de telefonía móvil			
Descripción	Porcentaje de municipios, comunas y parajes con cobertura de la red de telefonía móvil sobre el total de municipios, comunas y parajes			
Proyectos	Desarrollo de las comunicaciones del norte santafesino			
Organismo ejecutor	Ministerio de Gobierno y Reforma del Estado			
Mediciones	2015(LB)	2016	2017	2018
	19,05%	Sin datos	Sin datos	Sin datos
Fuente	Ente Nacional de Comunicaciones			

Protección del medioambiente y tratamiento de residuos

Los proyectos orientados a contribuir a un desarrollo sostenible mediante acciones de conservación de áreas naturales y bosques nativos muestran avances moderados en el departamento.

En todos los años se observa un incremento de la superficie de bosques nativos con planes de manejo y conservación, alcanzado en 2018 a 4.159 hectáreas sobre una superficie total de 287.580 hectáreas.

Indicador	Bosques nativos con planes de manejo y conservación				
Descripción	Porcentaje de la superficie de bosques nativos con planes de manejo y conservación sobre la superficie total de bosques nativos				
Proyectos	Programa de ordenamiento de bosques nativos				
Organismo ejecutor	Ministerio de Medio Ambiente				
Mediciones	2015(LB)	2016	2017	2018	2019
	0,01%	0,09%	0,86%	1,45%	Sin datos
Fuente	Dirección de Recursos Naturales del Ministerio de Medio Ambiente de Santa Fe				

Acceso al agua, la energía y cloacas

Con los proyectos para la mejora del acceso al agua potable no se identifican cambios en las condiciones preexistentes, el porcentaje

de la población servida por la red de agua potable se mantiene en un 47%.

Indicador	Cobertura poblacional de la red de agua potable				
Descripción	Porcentaje de la población servida por la red de agua potable				
Proyectos	- Acueducto San Javier - Ampliación red agua potable				
Organismo ejecutor	Ministerio de Infraestructura y Transporte				
Mediciones	2015	2016	2017	2018	2019
	47,00%	47,00%	47,00%	47,00%	47,00%
Fuente	Ente Regulador de Servicios Sanitarios				

En relación a los proyectos vinculados al desarrollo de la red de energía eléctrica se observan progresos leves, con un incremento sostenido año tras año en la cantidad de usuarios de la red de energía eléctrica. En 2017 la red llegó a contar con 13.043 usuarios del departamento 9 de Julio.

Indicador	Usuarios de la red de energía eléctrica				
Descripción	Variación porcentual de la cantidad de usuarios de la red de energía eléctrica en el año actual respecto al año anterior				
Proyectos	- Fondo para la electrificación rural - Planta de energía fotovoltaica para el norte provincial - Línea de Media Tensión Villa Minetti – El Nochero - Nueva Línea de Media Tensión Tostado – Bandera - Nueva Sub Estación Transformadora Pozo Borrado				
Organismo ejecutor	Secretaría de Estado de la Energía				
Mediciones	2015 (LB)	2016	2017	2018	2019
	3,38%	2,72%	2,66%	Sin datos	Sin datos
Fuente	Empresa Provincial de la Energía				

Resultados del Plan del Norte en el Departamento General Obligado

El Plan del Norte en el departamento General Obligado ha logrado avanzar mayormente en el logro de objetivos de desarrollo vinculados a las líneas estratégicas Integración territorial y Economía para el desarrollo. Se destacan los progresos significativos obtenidos en los objetivos de garantizar la provisión de servicios públicos de calidad, de consolidar una infraestructura de conectividad y de establecer políticas de preservación de la calidad ambiental y uso responsable de los recursos naturales.

Un menor desempeño se obtuvo para el objetivo de garantizar el acceso a la educación, la salud, la cultura, la vivienda, la seguridad y el trabajo. En este caso los progresos moderados fueron el mejor resultado alcanzado. Por su parte, para los objetivos de potenciar las economías regionales, la economía social y la capacidad emprendedora y de profundizar la incorporación de la ciencia, la tecnología y la innovación en la actividad productiva no se lograron resultados a destacar.

TABLERO 3

Progresos alcanzados en General Obligado, según objetivos de desarrollo y líneas estratégicas

Objetivo de desarrollo	Líneas Estratégicas	Progresos alcanzados	Cantidad de indicadores
Garantizar la provisión de servicios públicos de calidad: agua, energía, gas, cloacas.	 Integración territorial  Economía para el desarrollo	Significativos	3
Consolidar una infraestructura de conectividad para el desarrollo productivo y social, ampliando el acceso a los servicios de comunicación.	 Integración territorial	Significativos	3
Garantizar el acceso a la educación, la salud, la cultura, la vivienda, la seguridad y el trabajo.	 Arraigo regional	Moderados	3
Potenciar las economías regionales, la economía social y la capacidad emprendedora	 Economía para el desarrollo	Sin avances	2
Profundizar la incorporación de la ciencia, la tecnología y la innovación en la vida cotidiana y en la actividad productiva	 Economía para el desarrollo	Sin avances	1
Establecer políticas estrictas de preservación de la calidad ambiental y uso responsable de los recursos naturales	 Integración territorial  Economía para el desarrollo	Significativos	1

PROGRESOS EN INTEGRACIÓN TERRITORIAL

Conectividad

Los proyectos para la mejora de las rutas provinciales en el departamento muestran progresos moderados en 2017, observándose un leve aumento en la cantidad de kilómetros de las rutas pavimentadas y mejoradas, con la consiguiente disminución de rutas de calzada natural.

Indicador	Rutas provinciales con mejorado o pavimento				
Descripción	Porcentaje de kilómetros de rutas provinciales con mejorado y pavimentado sobre el total de kilómetros de rutas provinciales en la región				
Proyectos	- Ruta Provincial 30 - Ruta Provincial 32 - Ruta Provincial 96s - Mejoramiento de acceso a localidades y parajes - Plan de mantenimiento de rutas productivas del norte				
Organismo ejecutor	Ministerio de Infraestructura y Transporte				
Mediciones	2015 (LB)	2016	2017	2018	2019
	29,23%	29,23%	30,00%	37,82%	44,36%
Fuente	Dirección Provincial de Vialidad				

Comunicaciones, transporte y equipamiento

Siguiendo la tendencia a nivel regional, los proyectos para el desarrollo de los servicios de transporte público de pasajeros que conecten a los municipios y comunas de la región entre sí no muestran avances desde el inicio de la ejecución del Plan del Norte.

Indicador	Servicios interurbanos de transporte público de pasajeros entre localidades de la región				
Descripción	Variación porcentual de la cantidad de servicios entrados y salidos de las estaciones terminales de ómnibus de las ciudades cabeceras con origen y destino en localidades de la región en el año actual respecto al año anterior				
Proyectos	- Conectividad transversal - Ruta 98 - Desarrollo de un sistema en red de transporte de pasajeros				
Organismo ejecutor	Ministerio de Infraestructura y Transporte				
Mediciones	2015 (LB)	2016	2016/2017	2018	2019
	0%	0%	0%	0%	0%
Fuente	Subsecretaría de Transporte Automotor del Ministerio de Infraestructura y Transporte de Santa Fe				

Indicador	Cobertura territorial de la red de telefonía móvil				
Descripción	Porcentaje de municipios, comunas y parajes con cobertura de la red de telefonía móvil sobre el total de municipios, comunas y parajes				
Proyectos	Desarrollo de las comunicaciones del norte santafesino				
Organismo ejecutor	Ministerio de Gobierno y Reforma del Estado				
Mediciones	2015 (LB)	2016	2017	2018	2019
	30,43%	Sin datos	Sin datos	Sin datos	Sin datos
Fuente	Ente Nacional de Comunicaciones				

Protección del medioambiente y tratamiento de residuos

Al igual que a nivel regional, los proyectos para la conservación de áreas naturales y bosques nativos lograron avances significativos en General Obligado. En 2018 hubo 6.588 hectáreas de bosques nativos con planes de manejo y conservación, lo que representa un 1,57% del total de la superficie existente en el departamento.

Indicador	Bosques nativos con planes de manejo y conservación				
Descripción	Porcentaje de la superficie de bosques nativos con planes de manejo y conservación sobre la superficie total de bosques nativos				
Proyectos	- Programa de ordenamiento de bosques nativos - Instrumentación de los planes de manejo de las áreas naturales protegidas				
Organismo ejecutor	Ministerio de Medio Ambiente				
Mediciones	2015 (LB)	2016	2017	2018	2019
	0,04%	0,16%	0,22%	1,57%	Sin datos
Fuente	Dirección de Recursos Naturales del Ministerio de Medio Ambiente de Santa Fe				

Acceso al agua, la energía y cloacas

Los proyectos de acceso al agua y la energía para garantizar su abastecimiento a la población en la región y contribuir al desarrollo productivo presentan progresos significativos y leves en el departamento.

En el caso de los proyectos para la mejora del acceso al agua potable se logró un incremento de la población servida a través de la red de agua potable, alcanzado en 2019 al 78% de los habitantes del departamento.

Indicador	Cobertura poblacional de la red de agua potable				
Descripción	Porcentaje de la población servida por la red de agua potable				
Proyectos	- Acueducto Reconquista - Acueducto del Norte Santafesino - Red domiciliaria acueducto Villa Ana (e incorporación de Pozo de los Indios) - Ampliación red agua potable				
Organismo ejecutor	Ministerio de Infraestructura y Transporte				
Mediciones	2015 (LB)	2016	2017	2018	2019
	73,00%	77,00%	77,00%	79,00%	78,00%
Fuente	Ente Regulador de Servicios Sanitarios				

Los proyectos para el desarrollo de la red de energía eléctrica tuvieron progresos leves, con un aumento sostenido en la cantidad de usuarios de la red. En 2016 la cantidad

de usuarios era de 57.124, mientras que en 2017 se elevó a 58.143, representando un aumento del 2%.

Indicador	Usuarios de la red de energía eléctrica				
Descripción	Variación porcentual de la cantidad de usuarios de la red de energía eléctrica en el año actual respecto al año anterior				
Proyectos	- Fondo para la electrificación rural - Ampliación Estación Transformadora Romang - Nueva Estación Transformadora Las Toscas - Nueva Línea de Alta Tensión 132 kV ET Romang - ET Chaperó - Nueva Estación Transformadora Avellaneda - Nueva Línea de Media Tensión Villa Ocampo - Villa Ana - Los Tábanos - Nuevos Distribuidores de Media Tensión de la Estación Transformadora Chaperó				
Organismo ejecutor	Secretaría de Estado de la Energía				
Mediciones	2015 (LB)	2016	2017	2018	2019
	2,72%	2,14%	1,78%	Sin datos	Sin datos
Fuente	Mercado Eléctrico Gerencia Explotación - Empresa Provincial de la Energía				

Resultados del Plan del Norte en el Departamento Vera

El Plan del Norte en el departamento Vera ha logrado avanzar mayormente en el logro de objetivos de desarrollo vinculados a las 3 líneas estratégicas Integración territorial, Arraigo regional y Economía para el desarrollo.

Se destacan los progresos significativos obtenidos en la consecución de los objetivos de garantizar la provisión de servicios públicos de calidad y de consolidar una infraestructura de conectividad. Asimismo, se obtuvieron progresos significativos vinculados a esta-

blecer políticas de preservación de la calidad ambiental y uso responsable de los recursos naturales, y a garantizar el acceso a la educación, la salud, la cultura, la vivienda, la seguridad y el trabajo.

Por su parte, para los objetivos de potenciar las economías regionales, la economía social y la capacidad emprendedora y de profundizar la incorporación de la ciencia, la tecnología y la innovación en la actividad productiva no se lograron resultados a destacar.

TABLERO 4

Progresos alcanzados en Vera, según objetivos de desarrollo y líneas estratégicas

Objetivo de desarrollo	Líneas Estratégicas	Progresos alcanzados	Cantidad de indicadores
Garantizar la provisión de servicios públicos de calidad: agua, energía, gas, cloacas.	 Integración territorial  Economía para el desarrollo	Significativos	3
Consolidar una infraestructura de conectividad para el desarrollo productivo y social, ampliando el acceso a los servicios de comunicación.	 Integración territorial	Significativos	3
Garantizar el acceso a la educación, la salud, la cultura, la vivienda, la seguridad y el trabajo.	 Arraigo regional	Significativos	3
Potenciar las economías regionales, la economía social y la capacidad emprendedora	 Economía para el desarrollo	Sin avances	2
Profundizar la incorporación de la ciencia, la tecnología y la innovación en la vida cotidiana y en la actividad productiva	 Economía para el desarrollo	Sin avances	1
Establecer políticas estrictas de preservación de la calidad ambiental y uso responsable de los recursos naturales	 Integración territorial  Economía para el desarrollo	Significativos	1

PROGRESOS EN INTEGRACIÓN TERRITORIAL

Conectividad

Con la ejecución de proyectos de mejora de las rutas provinciales en el departamento se comenzaron a observar efectos a partir de 2018, lográndose progresos significativos con el aumento de rutas pavimentadas y mejoradas, y la consiguiente disminución de rutas de calzada natural.

Indicador	Rutas provinciales con mejorado o pavimento				
Descripción	Porcentaje de kilómetros de rutas provinciales con mejorado y pavimentado sobre el total de kilómetros de rutas provinciales en la región				
Proyectos	- Ruta Provincial 3 - Ruta Provincial 13 - Ruta Provincial 30 - Ruta Provincial 31 - Ruta Provincial 36 - Ruta Provincial 40 - Mejoramiento de acceso a localidades y parajes - Plan de mantenimiento de rutas productivas del norte				
Organismo ejecutor	Ministerio de Infraestructura y Transporte				
Mediciones	2015 (LB)	2016	2017	2018	2019
	7,10%	7,10%	7,10%	8,24%	10,93%
Fuente	Dirección Provincial de Vialidad				

Comunicaciones, transporte y equipamiento

Los proyectos para el desarrollo de los servicios de transporte público de pasajeros que conecten a los municipios y comunas de la región entre sí no muestran avances desde el inicio de la ejecución del Plan del Norte, al igual que en el resto de la región.

Indicador	Servicios interurbanos de transporte público de pasajeros entre localidades de la región				
Descripción	Variación porcentual de la cantidad de servicios entrados y salidos de las estaciones terminales de ómnibus de las ciudades cabeceras con origen y destino en localidades de la región en el año actual respecto al año anterior				
Proyectos	- Conectividad transversal - Ruta 98 - Desarrollo de un sistema en red de transporte de pasajeros				
Organismo ejecutor	Ministerio de Infraestructura y Transporte				
Mediciones	2015 (LB)	2016	2017	2018	2019
	0%	0%	0%	0%	0%
Fuente	Subsecretaría de Transporte Automotor del Ministerio de Infraestructura y Transporte de Santa Fe				

Indicador	Cobertura territorial de la red de telefonía móvil				
Descripción	Porcentaje de municipios, comunas y parajes con cobertura de la red de telefonía móvil sobre el total de municipios, comunas y parajes				
Proyectos	Desarrollo de las comunicaciones del norte santafesino				
Organismo ejecutor	Ministerio de Gobierno y Reforma del Estado				
Mediciones	2015 (LB)	2016	2017	2018	2019
	27,78%	Sin datos	Sin datos	Sin datos	Sin datos
Fuente	Ente Nacional de Comunicaciones				

Protección del medioambiente y tratamiento de residuos

Los proyectos para la conservación de áreas naturales y bosques nativos muestran avances significativos. En 2018 la superficie de bosques nativos con planes de manejo y conservación se eleva a 37.206 hectáreas, lo que representa un 7,2% de la superficie total de bosques nativos existente en el departamento.

Indicador	Bosques nativos con planes de manejo y conservación				
Descripción	Porcentaje de la superficie de bosques nativos con planes de manejo y conservación sobre la superficie total de bosques nativos				
Proyectos	- Programa áreas naturales protegidas de Santa Fe. Proyecto: "La Loca" y "Lote 7b" - Programa de ordenamiento de bosques nativos - Instrumentación de los planes de manejo de las áreas naturales protegidas				
Organismo ejecutor	Ministerio de Medio Ambiente				
Mediciones	2015 (LB)	2016	2017	2018	2019
	2,90%	4,10%	5,35%	7,20%	Sin datos
Fuente	Dirección de Recursos Naturales del Ministerio de Medio Ambiente de Santa Fe				

Acceso al agua, la energía y cloacas

Los proyectos para la mejora del acceso al agua potable obtuvieron resultados significativos, lográndose un aumento en la cobertura poblacional de la red. En 2018 el 89% de la población local cuenta con acceso a la red de agua potable.

Indicador	Cobertura poblacional de la red de agua potable				
Descripción	Porcentaje de la población servida por la red de agua potable				
Proyectos	- Acueducto Reconquista - Acueducto del Norte Santafesino - Red domiciliaria acueducto Villa Ana (e incorporación de Pozo de los Indios) - Ampliación red agua potable				
Organismo ejecutor	Ministerio de Infraestructura y Transporte				
Mediciones	2015 (LB)	2016	2017	2018	2019
	67,00%	68,00%	68,00%	89,00%	89,00%
Fuente	Ente Regulador de Servicios Sanitarios				

Los proyectos de desarrollo de la red de energía eléctrica muestran progresos leves, aunque continuos. Se observa que la cantidad de usuarios de la red de energía eléctrica aumenta en forma continua, alcanzando en 2017 un total de 18.345 usuarios, lo cual representa alrededor de un 2% más que en 2016.

Indicador	Usuarios de la red de energía eléctrica				
Descripción	Variación interanual de la cantidad de usuarios de la red de energía eléctrica en el año actual respecto al año anterior				
Proyectos	- Fondo para la electrificación rural - Ampliación Estación Transformadora Romang - Nueva Estación Transformadora en Vera - Nueva Línea de Media Tensión Vera – Fortín Olmos				
Organismo ejecutor	Secretaría de Estado de la Energía				
Mediciones	2015 (LB)	2016	2017	2018	2019
	2,90%	2,27%	1,88%	Sin datos	Sin datos
Fuente	Mercado Eléctrico Gerencia Explotación - Empresa Provincial de la Energía				

Cuestiones metodológicas

CIPPEC fue seleccionado como el responsable del diseño e implementación de la estrategia participativa de monitoreo y evaluación del Plan del Norte, la cual contempla fuentes de información primarias y secundarias.

FUENTES DE DATOS CUALITATIVOS

Para la obtención de la información primaria, se ha desarrollado un esquema de investigación cualitativa con la realización de grupos focales en los departamentos del norte de la provincia de Santa Fe (General Obligado, Vera y 9 de Julio). Esta técnica permitió enfocar el objeto de estudio desde la perspectiva de los actores, lo que constituye una valiosa herramienta para la obtención de conocimiento sobre la temática focalizada previamente definida.

La dinámica de trabajo propició la exploración mediante la interacción entre los participantes, a partir de la propuesta de un moderador. Se trabajó con una guía de pautas previamente consensuada con la Coordinación del Plan del Norte, y se brindó espacio para la expresión de diferentes puntos de vista.

En el diseño de la investigación se contempló la realización de 18 grupos focales de duración prolongada (2 horas) entre el mes de octubre de 2017 y julio de 2019. Los gru-

pos fueron divididos en 6 olas en las ciudades de Tostado, Vera y Reconquista, cabeceras de los Departamentos 9 de Julio, Vera y General Obligado respectivamente.

El reclutamiento de los participantes para los grupos focales estuvo a cargo de CIPPEC, a partir del listado de organizaciones provisto por la Coordinación del Plan del Norte. Asimismo, se realizaron convocatorias a través de las redes sociales.

FUENTES DE DATOS CUANTITATIVOS

Con el objetivo de valorar el avance en el cumplimiento de los objetivos del Plan se diseñaron y validaron 13 indicadores de resultado (ver tabla 1) y 8 indicadores de producto (ver tabla 2).

La medición de los indicadores se realizó a partir de los registros administrativos de organismos públicos provinciales. Los resultados obtenidos de la medición de los indicadores fueron clasificados en cuatro categorías con el objetivo de poder dar cuenta del grado de progreso obtenido: i) progreso significativo, ii) progreso moderado, iii) progreso leve y iv) sin avances.

En la tabla siguiente se describen los criterios utilizados para clasificar a los distintos indicadores en las cuatro categorías utilizadas:

Progresos SIGNIFICATIVOS	Indicadores con variación porcentual positiva mayor a la línea de base, desde +1,50% ² .
Progresos MODERADOS	Indicadores con variación porcentual positiva mayor a la línea de base, hasta +1,49%.
Progresos LEVES	Indicadores con variación porcentual positiva o negativa, pero menor a la línea de base.
SIN AVANCES	Indicadores con variación porcentual igual a 0%, o con variación porcentual negativa mayor a la línea de base.

² Este valor fue establecido obteniendo la media entre los valores correspondientes a variaciones porcentuales positivas en el año 2017 con respecto a la línea de base.

TABLA 1

Indicadores de resultado

Línea Estratégica	Eje	Nombre del Indicador	Descripción del indicador	Método de cálculo
 Integración territorial	Conectividad	Rutas provinciales con mejorado o pavimento	Porcentaje de kilómetros de rutas provinciales con mejorado y pavimentado sobre el total de kilómetros de rutas provinciales en la región	(Cantidad de kilómetros de rutas provinciales mejorados o pavimentados/ Cantidad de kilómetros de rutas provinciales en la región)*100
 Integración territorial	Comunicaciones, transporte y equipamiento	Cobertura territorial de la red de telefonía móvil	Porcentaje de municipios, comunas y parajes con cobertura de la red de telefonía móvil sobre el total de municipios, comunas y parajes	(Cantidad de municipios, comunas y parajes con cobertura de la red de telefonía móvil/ Cantidad total de municipios, comunas y parajes)*100
 Integración territorial	Comunicaciones, transporte y equipamiento	Servicios interurbanos de transporte público de pasajeros entre localidades de la región	Variación porcentual de la cantidad de servicios entrados y salidos de las estaciones terminales de ómnibus de las ciudades cabeceras con origen y destino en localidades de la región en el año actual respecto al año anterior	[(Cantidad de servicios entrados y salidos de las estaciones terminales de ómnibus de Reconquista, Vera y Tostado con origen y destino en localidades de la región en el año actual/ Cantidad de servicios entrados y salidos de las estaciones terminales de ómnibus de Reconquista, Vera y Tostado con origen y destino en localidades de la región en el año anterior)-1]*100
 Integración territorial	Protección del medioambiente y tratamiento de residuos	Bosques nativos con planes de manejo y conservación	Porcentaje de la superficie de bosques nativos con planes de manejo y conservación sobre la superficie total de bosques nativos	(Cantidad de hectáreas de superficie de bosques nativos con planes de manejo y conservación acumuladas/ Cantidad de hectáreas totales de superficie de bosques nativos)*100

Línea Estratégica	Eje	Nombre del Indicador	Descripción del indicador	Método de cálculo
 Integración territorial	Acceso al agua, la energía y cloacas	Cobertura poblacional de la red de agua potable	Porcentaje de la población servida por la red de agua potable	$(\text{Cantidad de habitantes servidos por la red de agua potable} / \text{Cantidad total de habitantes}) * 100$
 Integración territorial	Acceso al agua, la energía y cloacas	Usuarios de la red de energía eléctrica	Variación porcentual de la cantidad de usuarios de la red de energía eléctrica en el año actual respecto al año anterior	$[(\text{Porcentaje de la cantidad de usuarios de la red de energía eléctrica en el año actual} / \text{Porcentaje de la cantidad de usuarios de la red de energía eléctrica en el año anterior}) - 1] * 100$
 Arraigo regional	Trabajo	Puestos de trabajo	Variación porcentual de la cantidad de puestos de trabajo en el año actual respecto al año anterior	$[(\text{Cantidad de puestos de trabajo en el mes de enero del año actual} / \text{Cantidad de puestos de trabajo en el mes de enero del año anterior}) - 1] * 100$
 Arraigo regional	Educación	Establecimientos educativos con servicios básicos	Porcentaje de establecimientos educativos con servicios de agua, luz y gas sobre el total de establecimientos educativos	$(\text{Cantidad de establecimientos educativos con servicios de agua, luz y gas} / \text{Cantidad total de establecimientos educativos}) * 100$
 Arraigo regional	Salud	Atención ambulatoria	Variación porcentual de la cantidad de atenciones ambulatorias en el primer y segundo nivel de atención	$[(\text{Cantidad de atenciones ambulatorias en el año actual} / \text{Cantidad de atenciones ambulatorias en el año anterior}) - 1] * 100$
 Economía para el desarrollo	Desarrollo industrial	Empresas manufactureras	Variación porcentual de la cantidad de empresas privadas registradas del sector manufacturero respecto al año anterior	$[(\text{Cantidad de empresas privadas registradas del sector manufacturero con domicilio fiscal en la región en el primer semestre del año actual} / \text{Cantidad de empresas privadas registradas del sector manufacturero con domicilio fiscal en la región en el primer semestre del año anterior}) - 1] * 100$
 Economía para el desarrollo	Asociativismo y comercialización	Microempresas	Variación porcentual de la cantidad de microempresas privadas registradas en el año actual respecto al año anterior	$[(\text{Cantidad de microempresas en el mes de enero del año actual} / \text{Cantidad de microempresas en el mes de enero del año anterior}) - 1] * 100$

Línea Estratégica	Eje	Nombre del Indicador	Descripción del indicador	Método de cálculo
 Economía para el desarrollo	Investigación e innovación tecnológica	Empresas de servicios profesionales, científicos y técnicos	Variación porcentual de la cantidad de empresas privadas registradas del sector servicios profesionales, científicos y técnicos en el año actual respecto al año anterior	$[(\text{Cantidad de empresas de servicios profesionales, científicos y técnicos en el mes de enero del año actual} / \text{Cantidad de empresas de servicios profesionales, científicos y técnicos en el mes de enero del año anterior}) - 1] * 100$
 Economía para el desarrollo	Infraestructura y energías para la producción	Usuarios rurales de la red de energía eléctrica	Variación porcentual de la cantidad de usuarios rurales en el año actual respecto al año anterior	$[(\text{Cantidad de usuarios rurales en el año actual} / \text{Cantidad de usuarios rurales en el año anterior}) - 1] * 100$

TABLA 2

Indicadores de producto

Línea Estratégica	Eje	Nombre del Indicador	Descripción del indicador	Método de cálculo
 Integración territorial	Protección del medioambiente y tratamiento de residuos	Localidades que integran un consorcio ambiental	Porcentaje de localidades que integran un consorcio ambiental sobre el total de localidades de la región	$(\text{Cantidad de localidades que integran un consorcio ambiental acumuladas} / \text{Cantidad total de localidades}) * 100$
 Arraigo regional	Hábitat y acceso al suelo	Familias postulantes con vivienda en ejecución	Porcentaje de familias postulantes con vivienda familiar en ejecución sobre el total de familias postulantes	$(\text{Cantidad de viviendas familiares con inicio o reinicio de ejecución en el año actual} / \text{Cantidad de familias postulantes}) * 100$
 Arraigo regional	Educación	Establecimientos educativos con mejoras edilicias	Porcentaje de establecimientos educativos con mejoras edilicias sobre el total de establecimientos educativos	$(\text{Cantidad de establecimientos educativos con mejoras edilicias} / \text{Cantidad total de establecimientos educativos}) * 100$
 Arraigo regional	Educación	Cobertura del Plan Vuelvo a Estudiar	Variación porcentual de la cantidad de estudiantes incluidos en el Plan Vuelvo a Estudiar	$[(\text{Cantidad de estudiantes incluidos en el Plan Vuelvo a Estudiar en el año actual} / \text{Cantidad de estudiantes incluidos en el Plan Vuelvo a Estudiar el año anterior}) - 1] * 100$
 Arraigo regional	Niñez, juventud, adultos mayores, pueblos originarios y género	Niñas, niños y adolescentes en Centros de Día	Variación porcentual de la cantidad de niñas, niños y adolescentes que asisten a Centros de Día	$[(\text{Cantidad de niñas, niños y adolescentes que asisten a Centros de Día en el año actual} / \text{Cantidad de niñas, niños y adolescentes que asistieron a Centros de Día el año anterior}) - 1] * 100$

Línea Estratégica	Eje	Nombre del Indicador	Descripción del indicador	Método de cálculo
 Arraigo regional	Infraestructura y políticas deportivas	Jóvenes participantes de Santa Fe Juega	Variación porcentual de la cantidad de jóvenes participantes del Programa Santa Fe Juega	$[(\text{Cantidad de jóvenes participantes de Santa Fe Juega en el año actual} / \text{Cantidad de jóvenes participantes de Santa Fe Juega en el año anterior}) - 1] * 100$
 Arraigo regional	Niñez, juventud, adultos mayores, pueblos originarios y género	Vacantes en Centros de Cuidado	Proporción de vacantes en Centros de Cuidado cada 1.000 niños de 0 a 4 años	$(\text{Cantidad de vacantes en Centros de Cuidado} / \text{Población total de 0 a 4 años}) * 1000$
 Economía para el desarrollo	Economías regionales y agregado de valor	Subsidios otorgados a empresas pymes	Porcentaje de subsidios otorgados sobre el total de solicitudes en Línea Inversión Productiva	$(\text{Cantidad de subsidios otorgados} / \text{Cantidad de solicitudes}) * 100$

Acerca de los autores

Natalia Aquilino: Directora del programa de Monitoreo y Evaluación de CIPPEC. Licenciada en Ciencia Política y posgraduada en Políticas Públicas y Desarrollo Local de la Universidad Nacional de Rosario.

Emanuel López Méndez: consultor del programa de Monitoreo y Evaluación de CIPPEC. Estudiante avanzado de la Licenciatura en Administración Pública y la Licenciatura en Estudios Políticos de la Universidad Nacional de General Sarmiento (UNGS).

Mariángeles Gutiérrez Bode: Analista del programa de Monitoreo y Evaluación de CIPPEC. Licenciada en Ciencia Política (UCSF). Candidata a Magíster en Políticas Públicas y Gerenciamiento del Desarrollo (UNSAM).

Para citar este documento: Aquilino, N., López Méndez, E. & Gutiérrez Bode, M. (noviembre de 2019). Informe de evaluación final: Plan del Norte de la provincia de Santa Fe, 2016-2019. Arraigo regional. Buenos Aires: CIPPEC.

Para uso online agradecemos usar el hipervínculo al documento original en la web de CIPPEC.

CIPPEC alienta el uso y divulgación de sus producciones sin fines comerciales. Las publicaciones de CIPPEC son gratuitas y se pueden descargar en www.cippec.org

La opinión de los autores no refleja necesariamente la posición institucional de CIPPEC en el tema analizado.

