

**FUNDACIÓN CENTRO DE  
IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS  
PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL  
CRECIMIENTO (CIPPEC)**

**Estados contables correspondientes al ejercicio  
económico finalizado el 31 de diciembre de 2021,**  
(Presentados en forma comparativa con el estado de  
situación patrimonial al 31 de diciembre de 2020,  
presentado en moneda homogénea del 31 de diciembre  
de 2021)

## Memoria

### (Información no examinada para y no cubierta por el informe del auditor independiente)

#### 1. MENSAJES DE LAS AUTORIDADES DE CIPPEC

##### Mensaje del Presidente del Consejo de Administración

Dos cifras describen a CIPPEC: 22 años y 100 profesionales. CIPPEC es una institución consolidada en la Argentina, que reúne talentos dedicados a pensar de forma balanceada, creativa y rigurosa el futuro del país. El resultado de su trabajo arroja luz sobre los problemas acuciantes de Argentina, para comprender mejor qué nos falta para enfrentar el futuro que se viene.

Sin embargo, CIPPEC no sólo intenta de generar evidencia para enfrentar y mitigar algunos de los más complejos acontecimientos que se profundizarán en el futuro, como la crisis climática y la postpandemia, sino que se propone ser un lugar de encuentro, que fomente la discusión franca y restaure la confianza.

Hace muchos años que nuestro país se caracteriza por la falta de consensos básicos sobre el camino que tenemos que tomar para poder cumplir la misión que se propone CIPPEC: crecer con equidad. Para hacerlo efectivamente, se precisan generar acuerdos de políticas compartidas por la dirigencia actual, los futuros liderazgos y la gente. No existe país que se haya desarrollado sin una base de acuerdos y consensos compartidos.

Argentina lleva un registro parecido a aquél de un hobby inglés, que consiste en mirar trenes en los andenes, apreciar sus detalles y verlos pasar. El futuro trae muchos trenes cargados de oportunidades. Países de la región y otros más lejanos se subirán a ellos. Para evitar verlos saludar por la ventana, desde el andén, y acompañarlos en el viaje es necesario inspirar a los liderazgos y talentos futuros a imaginar y construir esa visión de Nación compartida.

Democracia 40 #40D, la iniciativa institucional de CIPPEC (2021-2023) es un intento de comprar boletos para subirnos a esos trenes. #40D se propone a través del diálogo, el encuentro multiactoral y federal, la investigación rigurosa y la búsqueda de consensos y confianza intergeneracional, alcanzar aquellas políticas públicas que permitan el desarrollo con equidad y crecimiento. Para que el futuro nos encuentre a todos y, sobre todo, a las futuras generaciones, en esos trenes que nos lleven al destino que necesitamos.

**Sergio Kaufman**

**Presidente del Consejo de Administración**

*(Basado en el discurso en la Cena CIPPEC 2022)*

<https://www.youtube.com/watch?v=C4XWQUtZWvo>

## **Mensaje de la Directora Ejecutiva, Gala Díaz Langou:**

Argentina cumplirá 40 años de democracia ininterrumpida en 2023. Este hito supone un motivo de celebración por los logros que conseguimos. Somos un país más inclusivo, que reconoce y garantiza los derechos civiles y políticos. Erradicamos la violencia política y avanzamos en la igualdad de oportunidades a través de leyes como la del matrimonio igualitario y el voto joven.

Sin embargo, este aniversario convive con asignaturas pendientes. En estos casi 40 años vimos cómo toca enfrentar problemas recurrentes, con una ciclicidad cada vez más rápida. En nuestro país son frecuentes los cambios de rumbo y muchos de los problemas son viejos conocidos.

Hacerle frente a estos problemas cíclicos y recurrentes implica necesariamente pensar en acciones concretas, que puedan convertirse en objetivos compartidos y consensuados. Los acuerdos que precisamos alcanzar requieren de concesiones por parte de distintos actores; concesiones que no pueden existir a menos que podamos asegurar que serán compensadas. En el corazón de este proceso se encuentra la confianza. Si no confiamos en que los/as demás ponderen lo común en detrimento de lo individual, difícilmente lo hagamos nosotros/as mismos/as. A nivel agregado, no es posible un proyecto colectivo sin sacrificios sectoriales. Para ello, tenemos que restaurar la confianza entre personas, así como en nuestro Estado y otras instituciones fundamentales para la vida en sociedad.

Argentina tiene en su haber este tipo de acuerdos colectivos: hace casi 40 años que dijimos que Nunca Más resolveríamos nuestras diferencias usando la violencia. Una vez más, resulta necesario consensuar un acuerdo para permitir respaldar las soluciones a los problemas estructurales que enfrentamos. Estas soluciones deben tener tres características fundamentales: deben basarse en evidencia, ser fruto de procesos de diálogo y ser factibles en lo político, lo técnico y lo fiscal.

En 2021, desde CIPPEC lanzamos Democracia 40, un proyecto participativo, intergeneracional, federal y multisectorial que intenta definir los ejes que deberán estructurar una agenda de unidad nacional. Esta iniciativa, que llevaremos con responsabilidad y orgullo hasta el 2023, se propone contribuir en la restauración de la confianza, a través del diálogo, así como brindar recomendaciones de políticas públicas implementables en la próxima gestión de gobierno y en las subsecuentes, para que los próximos 40 años de democracia nos encuentren celebrando que por fin pusimos fin a los problemas estructurales que impiden nuestro crecimiento con equidad.

**Gala Díaz Langou**  
**Directora Ejecutiva de CIPPEC**



## 2. CIPPEC 2021 EN NÚMEROS

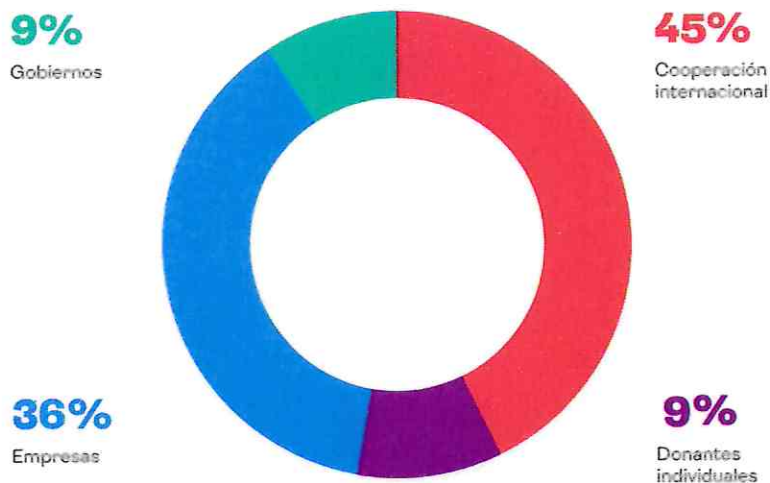
CIPPEC optimiza el uso de los recursos que recibe, asignándoles estándares de eficiencia y eficacia. Sus fuentes de ingresos tienen una variada procedencia:

- Donaciones de individuos.
- Donaciones de empresas.
- Contribuciones de agencias de cooperación internacional y fundaciones filantrópicas.
- Proyectos de asistencia técnica en la implementación de políticas públicas para todos los niveles de gobierno: nacional, provincial y municipal.

La diversidad de los fondos es fundamental para la sustentabilidad de la institución y de las líneas de trabajo que CIPPEC considera importantes para asegurar su independencia. En este sentido, CIPPEC garantiza la pluralidad de sus fuentes de financiamiento. Los aportes recibidos en 2021 se distribuyeron de la siguiente manera: un 45% de Cooperación Internacional, un 9% de Gobiernos, un 9% de donantes individuales y un 36% de empresas privadas.

El trabajo de Cipepec fue realizado en las veinticuatro provincias del país y en todos los niveles de gobierno: nacional, provincial y municipal.

### Presupuesto económico 2021



## 3. PRIORIDADES ESTRATÉGICAS DE LA INSTITUCIÓN DURANTE EL AÑO 2021

CIPPEC propone, apoya, evalúa y visibiliza políticas para un desarrollo con equidad y ayuda a fortalecer la democracia en el país. Dispone de tres áreas de trabajo: Estado y Gobierno, Desarrollo Social y Desarrollo Económico.

En 2021, CIPPEC fue apoyado por una heterogénea cartera de donantes, ninguno de los cuales representó más del 16.9% del total de los fondos recibidos. Los fondos provenientes de gobiernos se mantienen, por una regulación interna, por debajo del 30% del presupuesto total. Las donaciones en especie recibidas durante el año 2021 fueron equivalentes a \$ 9.400.000. Un 26% del financiamiento total, desde enero a diciembre de 2021, corresponde a fondos sin asignación específica provenientes de donaciones de empresas y donantes individuales. Un 74% corresponde a fondos aplicados a la ejecución de proyectos provenientes de la Cooperación Internacional, empresas, donantes individuales y asistencia técnica a gobiernos.

El impacto territorial del trabajo de CIPPEC muestra su federalismo y pluralidad. Como cada año, en 2021 CIPPEC llevó adelante proyectos a nivel nacional, provincial y municipal, con gobiernos de todos los partidos políticos. Solo durante ese año se elaboraron más de 35 publicaciones, entre documentos de políticas públicas, informes y documentos de trabajo.

En 2021, CIPPEC lanzó Democracia 40 (#40D): una iniciativa de diálogo público, federal e intergeneracional para construir propuestas de políticas públicas que contribuyan a una estrategia de desarrollo sostenida.

Para eso se sostuvo una serie de diálogos participativos con líderes de la política, los movimientos sociales, el sector privado, la academia, la cooperación internacional y organizaciones de la sociedad civil.

A continuación se ofrece una selección del trabajo realizado por CIPPEC durante el año 2021.

Cippec propuso:

- Una iniciativa de diálogo, intergeneracional y federal, de la cual participaron diversos actores con el objeto de pensar los próximos 40 años de democracia.
- Políticas públicas para una mayor igualdad entre madres y padres.
- Transformar el sistema previsional para mejorar su sustentabilidad y equidad.
- Acciones para promover la igualdad de género durante y después de la pandemia.
- Mecanismos de sostenimiento y promoción del empleo.
- La creación de una Agencia Federal de Evaluación de Políticas Públicas.
- Recomendaciones para potenciar la modernización de la Cámara de Diputados en pandemia.
- Opciones para la reforma del sistema de justicia en la Argentina.
- Estrategias para prevenir el abandono escolar en pandemia.
- Un nuevo impulso para la transformación digital del sistema educativo.
- Políticas públicas para contribuir a la universalización de la educación secundaria en la Argentina y América Latina.

Cippec apoyó:

- A Santa Fe en la implementación de políticas públicas transparentes y equitativas desde hace más de 20 años.
- A Mendoza para comenzar a planificar estrategias de transformación de la escuela secundaria.
- A la Ciudad de Buenos Aires en el desarrollo de propuestas para impulsar la autonomía económica de las mujeres.
- A la Honorable Cámara de Diputados de la Nación en la adopción de buenas prácticas para el trabajo legislativo virtual.
- A la Cámara Nacional Electoral en la difusión de información clara y accesible para las elecciones generales.
- Al Ministerio de Obras Públicas de la Nación en el diseño de su primer Código de Ética.
- A la Oficina Anticorrupción en el diseño del Registro de Transparencia e Integridad para Empresas y Entidades (RITE).
- A Santa Fe en la elaboración de su presupuesto con perspectiva de género.
- Al Ministerio de Desarrollo Social de la Nación en el fortalecimiento de los mecanismos de transparencia e integridad.
- A Misiones en la transformación de la escuela secundaria.

#### Cippec evaluó:

- El acceso a la información sobre servicios públicos en barrios populares.
- El Índice de Transparencia Gubernamental (ITG) 2021.
- La ejecución de proyectos para el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF).
- El acceso a datos abiertos sobre COVID-19 y vacunas en la Argentina.
- La medición del riesgo de la emergencia sanitaria en los distintos distritos del país.
- El impacto y el proceso de las estrategias de contención del COVID-19 en los asentamientos informales.
- El rol de la Jefatura de Gabinete de Ministros en la orientación estratégica del gobierno.
- El Plan de Integración Social y Urbana del Gobierno de la CABA en el Barrio Padre Mugica.
- Las condiciones laborales de las y los trabajadores de las principales apps de la economía de plataformas.

#### Cippec visibilizó:

- La importancia de promover el intercambio entre la Argentina y Alemania en política energética.
- Hallazgos y recomendaciones para construir el futuro del trabajo en el Sur Global.



- Desafíos actuales y oportunidades para la región en el marco de los treinta años del MERCOSUR.
- Las oportunidades y desafíos para el desarrollo productivo de la transición energética argentina.
- A quiénes cuidan a la primera infancia.
- El impacto de la pandemia sobre las madres.
- El impacto de las políticas sociales sobre la pobreza en la pospandemia.
- Las oportunidades y retos que plantea la transición demográfica.
- Los desafíos que presenta el mercado laboral a un año de la pandemia.
- El cuidado como un derecho y un trabajo.
- La importancia de la evaluación y el monitoreo de políticas públicas durante la “Semana de la Evaluación 2021”.
- El escenario electoral en el primer episodio de “El Podcast de CIPPEC”.
- Información clara y confiable sobre las elecciones nacionales en cuatro provincias clave.
- Las diferentes modalidades en el financiamiento de la infraestructura pública en la Argentina.
- Los desafíos del teletrabajo en la Alta Dirección Pública durante 2020.
- El impacto de la pandemia en el abandono escolar.
- El mapa de la educación inicial en la Argentina.
- Las brechas de género que enfrentan las mujeres en los sectores de ciencia y tecnología.
- La relevancia de la integración social y urbana en los barrios informales.
- Los desafíos que enfrentan las grandes áreas metropolitanas a nivel global.
- La importancia de pensar políticas de protección social enfocadas en la niñez y la adolescencia.
- Evaluaciones de impacto independientes a políticas públicas a través del buscador “imPPacto”.
- La infraestructura verde como una oportunidad para hacer frente a la crisis climática en barrios informales.
- Las iniciativas de las provincias para el regreso a clases en 2021.
- Evidencia y análisis sobre las elecciones con apoyo de una Red Federal de Investigadores Electorales.
- Los cambios y desafíos del empleo público en los últimos ocho años.

#### **4. ALCANCE FEDERAL DE NUESTRO TRABAJO**

CIPPEC trabaja a nivel nacional, provincial y municipal, con gobiernos de todos los partidos políticos. A continuación se ofrece un detalle de todas las provincias y ciudades en las que se desarrollaron distintos proyectos durante el año 2021.

- Cíppec trabajó en las veinticuatro provincias argentinas para analizar la transparencia presupuestaria.
- En Santa Fe, participó del diseño del primer presupuesto con perspectiva de género.

- En la ciudad de Buenos Aires, acordó evaluar los efectos de las políticas de empleo.
- En Misiones, colaboró para avanzar en la transformación de la escuela secundaria.
- En las veinticuatro provincias argentinas, continuó sistematizando planes para educar a distancia.
- Con el Ministerio de Obras Públicas de la Nación, diseñó su primer Código de Ética.
- En la ciudad de Buenos Aires, continuó realizando evaluaciones en el marco del Proyecto de Integración Social y Urbana del barrio Padre Mugica.
- En Mendoza, comenzó a planificar estrategias para transformar la escuela secundaria y continuó la implementación de Comunidades de Aprendizaje.
- En la ciudad de Buenos Aires y en las provincias de Buenos Aires, Chaco, Mendoza y Jujuy, conversó con funcionarios y funcionarias para presentar Democracia 40.
- Con el Ministerio del Interior de la Nación, trabajó para producir evidencia y análisis sobre las elecciones legislativas.
- En la ciudad de Buenos Aires y en las provincias de Buenos Aires, Entre Ríos, Misiones, Mendoza, Neuquén y Río Negro, lanzó Democracia 40 ante líderes políticos, sociales y empresariales.
- En Córdoba, Entre Ríos, Mendoza y San Juan, difundió información sobre las elecciones nacionales en estas provincias.
- Con el Ministerio de Desarrollo Social de la Nación, elaboró un diagnóstico sobre pobreza e inclusión socio-laboral en Concordia.

## 5. IMPACTO REGIONAL E INTERNACIONAL

Desde sus inicios, CIPPEC construye vínculos de cooperación con un gran número de socios: la academia, el sector privado, las agencias gubernamentales, los sindicatos, otras ONG y las comunidades locales. Dichas alianzas se han dado en el plano nacional, regional e internacional y muchas de ellas están plasmadas en las redes nacionales e internacionales de las que Cipepec forma parte.

Desde 2018, año en que CIPPEC copresidió el [Think 20 \(T20\)](#), estamos implementando una nueva estrategia internacional que empuja nuestra frontera de trabajo y presenta nuevas oportunidades y lazos de cooperación.

Durante el año 2021, CIPPEC participó de distintos foros, seminarios y encuentros internacionales:

- Continuó trabajando en el T20 para empujar temas estratégicos que trabaja la Argentina
- Presentó el primer libro en el marco de FOWIGS, una iniciativa que busca construir el futuro del trabajo en el Sur Global.
- Comenzó a acompañar a Indonesia, que liderará el proceso T20 en 2022.
- Continuó siendo integrante del Comité Directivo del Southern Voice.
- Lideró el proyecto “Consultation Process on ODS 16” en América Latina con el apoyo del Southern Voice y el Oslo Governance Center.



- Participó, como community partner, de la Cumbre Anual de Concordia, una organización que busca fortalecer el ecosistema de alianzas para el impacto social.
- Se incorporó a la Alianza Global para la Protección Social.
- Cippec fue distinguido como el mejor think tank de la Argentina en las categorías de “Política económica”, “Política social” y “Transparencia y buen gobierno” por el 2020 Global Go To Think Tank Index Report.
- Lanzó Foro Futuro, una iniciativa conjunta entre Cippec y la embajada de Alemania en la Argentina.

## 6. CIPPEC DIGITAL Y EN LOS MEDIOS

En 2021, CIPPEC registró 1985 menciones en medios gráficos, portales, radio y televisión locales, nacionales e internacionales.

Además, se publicaron 82 columnas con autoría de especialistas de CIPPEC, mientras que en el año 2020 habían sido 62. El total de columnas publicadas es el resultado de la estrategia de comunicación planteada para el escenario COVID-19, las elecciones legislativas 2021 y el lanzamiento de la iniciativa Democracia 40, lo cual significó un aumento en el consumo de información por parte de las audiencias.

La estrategia también se enfocó en la calidad de los medios: este indicador pasó a un promedio de 2,00 (sobre un puntaje que va de 1 a 4 entre los medios más chicos y aquellos de mayor prestigio y alcance). Entre enero y junio de 2020, el valor había sido de 1,96.

Finalmente, las acciones de prensa (gestión de columnas o entrevistas, mediación entre periodistas y voceros, envío de documentos con embargo) crecieron un 82% con respecto al año 2020. Las menciones “proactivas” (apariciones en medios asociadas a una intervención del área de Comunicación) basadas en contenidos de los programas de CIPPEC fueron 203, mientras que en 2020 habían sido de 113.

La web de CIPPEC presentó un enorme crecimiento de audiencia: se superaron los 2 millones de usuarios (203% más que en 2020) y se alcanzaron, por primera vez, casi 6 millones de visitas (275% más que en 2020).

Documentos, textuales y proyectos vinculados al voto informado, COVID-19, empleo y transparencia estuvieron entre los más leídos.

La estrategia SEO implementada en la web desde 2019 sigue promoviendo la presencia de CIPPEC en los motores de búsqueda. Sin embargo, las redes sociales pasaron a ser uno de los principales canales de llegada de la audiencia a los contenidos.

En 2021, la página de **Facebook** sumó más de 24.940 "me gusta". En comparación con el año 2020, se registraron un 40% más de interacciones, un 39% más de alcance orgánico (sin publicidad ni contenido pago) y un 2% más de “me gusta” a la página.

**LinkedIn** fue la red social con mayor crecimiento sostenido, como resultado de una presencia cada vez más activa. Sumó más de 4.530 seguidores nuevos y superó así los 20.300 seguidores. Los posteos en esta red sumaron más de 702.000 impresiones y más

de 7.800 recomendaciones del contenido. Al tratarse de una red de uso profesional, se destacaron los posteos relacionados a temas de educación, datos abiertos, empleo y búsquedas laborales. En comparación con el año anterior, en 2021 se obtuvieron los siguientes valores: un 75% más de impresiones, un 66% más de recomendaciones y un 30% más de nuevos seguidores.

En **Instagram**, CIPPEC llegó a los 5.769 seguidores y se realizaron 142 posteos, que en total sumaron más de 128.000 impresiones y casi 7.300 interacciones totales (me gusta, comentarios, guardados, compartidos). En comparación a 2020: 116% más de interacciones, 26% más de seguidores nuevos, 2% más de impresiones. Si bien no hubo un aumento sustancial de las impresiones del contenido en esta red, se alcanzó mucha más interacción por parte de la audiencia. Esto puede explicarse por una estrategia que propone un mayor uso de recursos audiovisuales: IGTVs para entrevistas; placas con estética unificada para titulares, citas y datos; infografías especiales para ilustrar temas destacados; historias.

En **Twitter** se alcanzaron 3.340.000 impresiones en total. En comparación con el año 2020, en 2021 se lograron un 21% más de clics en enlaces compartidos, un 11% más de impresiones, un 8% más de respuestas a los contenidos, pero, en cambio, se obtuvieron un 37% menos de retweets, un 29% menos de nuevos seguidores y un 24% menos de likes.

## 7. PUBLICACIONES

En 2021, CIPPEC publicó un total de 38 documentos: 7 de ellos son Documentos de Políticas Públicas; 11, Documentos de Trabajo; 13, Informes; 5, libros; 1, memo y, por último, 1 documento extraordinario.

Las publicaciones que contaron con revisión completa (externa e interna) fueron 4 de los 7 DPP publicados. Entre aquellas que contaron con una revisión incompleta, se cuentan 3 DPP y 1 DT. En todos los casos, las publicaciones fueron revisadas en una instancia externa, pero no en una interna. Las publicaciones sin revisión corresponden a los 30 documentos restantes.

El 2021 fue el primer año en que CIPPEC tuvo registro de las descargas de los documentos publicados realizadas desde la web. De 38 documentos publicados el año pasado, 6.500 fue el total de descargas realizadas por usuarios y usuarias.

A modo de detalle, los tres documentos que obtuvieron más descargas fueron:

- [El mercado laboral en Argentina: estructura, impacto del COVID-19 y lecciones para el futuro.](#)
- [Modelos híbridos en la enseñanza: claves para ensamblar la presencialidad y la virtualidad.](#)
- [Mujeres en ciencia y tecnología: cómo derribar las paredes de cristal en América Latina.33333](#)



## **DESAFÍOS PARA 2022**

De cara al 2022, se establecieron ciertas metas a fin de mejorar nuestra participación en la conversación digital y así visibilizar y jerarquizar los temas de la agenda estratégica de CIPPEC:

- Mejorar la accesibilidad de la información que produce CIPPEC y la coherencia con sus audiencias.
- Estudiar de forma cualitativa las audiencias digitales de CIPPEC.
- Contar con una narrativa organizacional articuladora.
- Mejorar la comunicación interna (El Oficial).
- Actualizar soportes para la comunicación institucional (Web + RRSS).
- Difusión estratégica de Democracia 40: lograr incidir en la agenda pública a través del posicionamiento de los pilares de 40D en la agenda mediática.
- Revisar estrategia de medios + digital (transición digital): incluye segmentar mensajes según los públicos en los canales digitales + evaluar nuevas plataformas + revisar pauta en RRSS.
- Fortalecer contenido audiovisual + visualización de datos.
- Reutilizar el contenido comunicacional generado por los programas y las áreas
- Fortalecer vocerías + herramientas para voceros.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 21 diciembre de 2022

**EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores Miembros del Consejo de Administración de  
**Fundación Centro de Implementación de  
Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**  
C.U.I.T. N°: 33-70724137-9  
Domicilio legal: Avda. Callao 25 - Piso 1º  
Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
-----

### Informe sobre los estados contables

#### 1. Identificación de los estados contables objeto de la auditoría

Hemos auditado los estados contables adjuntos de Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC) (la Fundación), que comprenden el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2021, los estados de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujo de efectivo correspondientes al ejercicio económico finalizado en dicha fecha, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa incluidas en las notas 1 a 8 y los anexos I a VII.

Las cifras y otra información correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 diciembre de diciembre de 2020, reexpresadas en moneda de diciembre de 2021, de conformidad con lo señalado en la nota 1.1, son parte integrante de los estados contables mencionados precedentemente y se las presenta con el propósito de que se interpreten exclusivamente en relación con las cifras y otra información del ejercicio económico actual.

#### 2. Responsabilidad del Consejo de Administración de la Fundación en relación con los estados contables

El Consejo de Administración de la Fundación es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las normas contables profesionales argentinas, como así también del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrecciones significativas.



### 3. Responsabilidad de los auditores

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados contables adjuntos basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestro examen de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la sección III.A de la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas. Dichas normas exigen que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que los estados contables están libres de incorrecciones significativas

Una auditoría involucra la aplicación de procedimientos, sustancialmente sobre bases selectivas, para obtener elementos de juicio sobre las cifras y otra información presentadas en los estados contables. Los procedimientos seleccionados, así como la valoración de los riesgos de incorrecciones significativas en los estados contables, dependen del juicio profesional del auditor. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable por parte de la Fundación de los estados contables, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Fundación. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por el Consejo de Administración de la Fundación y la Gerencia de la Fundación, así como la evaluación de la presentación de los estados contables en su conjunto.

Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

### 4. Opinión

En nuestra opinión, los estados contables adjuntos mencionados en el primer párrafo de la sección 1 de este informe, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial de Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC) al 31 de diciembre de 2021, así como sus resultados, la evolución de su patrimonio neto y el flujo de su efectivo correspondientes al ejercicio económico finalizado en esa fecha, de conformidad con las normas contables profesionales argentinas.

### Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

- Las cifras de los estados contables mencionados en el primer párrafo de la sección 1 de este informe surgen de los registros contables auxiliares de la Fundación, los cuales se encuentran pendientes de transcripción a los libros rubricados.



- Según surge de los registros contables de la Fundación, el pasivo devengado al 31 de diciembre de 2021 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$8.307.393 (\$5.271.802 incluidos en planes de facilidades de pago) y no era exigible a esa fecha.
- Hemos aplicado los procedimientos sobre prevención de lavado de activos de origen delictivo y financiación del terrorismo previstos en la Resolución C.D. N° 77/11 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 21 de diciembre de 2022

**DELOITTE & Co. S.A.**

Registro de Sociedades Comerciales  
CPCECABA - T° 1 - F° 3



**Alejandra M. Palombo (Socia)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCECABA - T° 166 - F° 24

Deloitte se refiere a una o más de las firmas miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una compañía privada del Reino Unido limitada por garantía ("DTTL"), su red de firmas miembro, y sus entidades relacionadas. DTTL y cada una de sus firmas miembro son entidades únicas e independientes y legalmente separadas. DTTL (también conocida como "Deloitte Global") no brinda servicios a los clientes. Una descripción detallada de la estructura legal de DTTL y sus firmas miembros puede verse en el sitio web [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra y Gales bajo el número de compañía 07271800, con domicilio legal en Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A, 3TR, United Kingdom.



**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas  
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

Domicilio legal: Avda. Callao 25 - Piso 1° - Ciudad Autónoma de Buenos Aires

**Objeto de la Fundación:**

Consolidar una sociedad democrática, justa y en crecimiento, integrada constructivamente a la comunidad de naciones, donde cada ciudadano pueda desarrollar su potencial en libertad, promoviendo el análisis riguroso, el diseño estratégico y la implementación efectiva de políticas en los distintos niveles de gobierno, ayudando al Estado a cumplir sus funciones de manera efectiva y eficiente.

**Número de Inscripción en la Inspección  
General de Justicia:**

C-1679794/2000

**Fecha de Inscripción en la Inspección  
General de Justicia:**

- del estatuto 16 de junio de 2000
- de la última modificación del estatuto 11 de junio de 2010


**EJERCICIO ECONÓMICO N° 22  
INICIADO EL 1° DE ENERO DE 2021**

**ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

(Presentado en forma comparativa con los estados contables al 31 de diciembre de 2020, presentado en moneda homogénea del 31 de diciembre de 2021)

  
GUILLERMO STANLEY  
Tesorero

El informe de fecha 21 de diciembre de 2022  
se extiende en documento aparte  
DELOITTE & Co. S.A.

  
ALEJANDRA M. PALOMBO  
Socia  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. - T° 166 F° 24

  
LIC. SERGIO KAUFMAN  
Presidente

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas  
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

**ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

Presentado en forma comparativa con el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2020  
(En moneda homogénea - pesos - nota 1.2)


	...2021...	...2020...
<b><u>ACTIVO</u></b>		
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		
Caja y bancos (nota 3.1)	110.387.193	123.236.670
Inversiones (nota 3.2)	66.014.848	153.885.593
Créditos (nota 3.3)	30.962.427	24.735.541
<b>Total del Activo Corriente</b>	<b><u>207.364.468</u></b>	<b><u>301.857.804</u></b>
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		
Bienes de uso (anexo I)	122.112.563	121.211.111
<b>Total del Activo no Corriente</b>	<b><u>122.112.563</u></b>	<b><u>121.211.111</u></b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b><u>329.477.031</u></b>	<b><u>423.068.915</u></b>
<b><u>PASIVO</u></b>		
<b><u>PASIVO CORRIENTE</u></b>		
Deudas:		
Operativas (nota 4.1)	11.073.156	8.346.893
Remuneraciones y cargas sociales (nota 4.2)	20.800.550	30.538.997
Otras (nota 4.3)	100.649	1.446.291
Deudas fiscales	606.537	-
<b>Total Deudas</b>	<b><u>32.580.892</u></b>	<b><u>40.332.181</u></b>
Previsiones (anexo V)	22.079.876	23.324.854
Fondos específicos (nota 4.4)	11.453.898	60.758.311
Préstamos Bancarios	617.321	-
<b>Total del Pasivo Corriente y del Pasivo</b>	<b><u>66.731.987</u></b>	<b><u>124.415.346</u></b>
<b><u>PATRIMONIO NETO</u></b> (según estado respectivo)	<b><u>262.745.044</u></b>	<b><u>298.653.569</u></b>
<b>TOTAL DEL PASIVO Y DEL PATRIMONIO NETO</b>	<b><u>329.477.031</u></b>	<b><u>423.068.915</u></b>

Las notas 1 a 8 y los anexos I a VII forman parte integrante de este estado.

  
GUILLERMO STANLEY  
Tesorero

El informe de fecha 21 de diciembre de 2022  
se extiende en documento aparte

DELOITTE & Co. S.A.

  
ALEJANDRA M. PALOMBO  
Socia  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. - T° 166 F° 24

  
LIC. SERGIO KAUFMAN  
Presidente

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas  
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

**ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO  
ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

Presentado en forma comparativa con el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2020  
(En moneda homogénea - pesos - nota 1.2)

	...2021...	...2020...
<b>RESULTADOS ORDINARIOS</b>		
<b>RECURSOS</b>		
Para fines generales		
Donaciones y contribuciones	54.959.717	55.851.651
Para fines específicos		
Donaciones y contribuciones	172.396.020	208.895.594
<b>Totales</b>	<b>227.355.737</b>	<b>264.747.245</b>
<b>GASTOS</b>		
Generales de administración (anexo VI)	(36.520.611)	(43.761.969)
Específicos de sectores (anexo VII)	(302.685.838)	(214.985.791)
Depreciaciones de bienes de uso (anexo I)	(4.122.070)	(5.979.539)
<b>Totales</b>	<b>(343.328.519)</b>	<b>(264.646.189)</b>
Resultados financieros y por tenencia, netos (incluye el resultado por exposición al cambio en el poder adquisitivo de la moneda - RECPAM)	86.690.844	43.785.612
Otros egresos (nota 5)	(6.626.587)	(8.394.056)
<b>Déficit / Superávit del ejercicio</b>	<b>(35.908.525)</b>	<b>35.411.502</b>

Las notas 1 a 8 y los anexos I a VII forman parte integrante de este estado.

  
**GUILLERMO STANLEY**  
Tesorero

El informe de fecha 21 de diciembre de 2022  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**  
  
**ALEJANDRA M. PALOMBO**  
Socia  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. - T° 166 F° 24

  
**LIC. SERGIO KAUFMAN**  
Presidente



**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas  
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

**ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE  
AL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**


Presentado en forma comparativa con el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2020  
(En moneda homogénea - pesos - nota 1.2)

<b>Concepto</b>	<b>Fondos sociales</b>	<b>Ajuste de los fondos sociales</b>	<b>Superavit acumulado</b>	<b>Total</b>
<b>Saldos al 31/12/2019</b>	<b>700.000</b>	<b>14.564.981</b>	<b>247.977.086</b>	<b>263.242.067</b>
Superavit del ejercicio	-	-	35.411.502	35.411.502
<b>Saldos al 31/12/2020</b>	<b>700.000</b>	<b>14.564.981</b>	<b>283.388.588</b>	<b>298.653.569</b>
Déficit del ejercicio	-	-	(35.908.525)	(35.908.525)
<b>Saldos al 31/12/2021</b>	<b>700.000</b>	<b>14.564.981</b>	<b>247.480.063</b>	<b>262.745.044</b>

Las notas 1 a 8 y los anexos I a VII forman parte integrante de este estado.

  
**GUILLERMO STANLEY**  
Tesorero

El informe de fecha 21 de diciembre de 2022  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**ALEJANDRA M. PALOMBO**  
Socia  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. - T° 166 F° 24

  
**LIC. SERGIO KAUFMAN**  
Presidente

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas  
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO  
ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**


Presentado en forma comparativa con el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2020  
(En moneda homogénea - pesos - nota 1.2)

	.....2021.....	.....2020.....
<b><u>VARIACION DEL EFECTIVO</u></b>		
Efectivo al inicio del ejercicio (1)	226.168.692	159.177.453
Efecto por valuación a moneda homogénea del efectivo	(76.330.184)	42.256.074
Efectivo al cierre del ejercicio (1)	134.714.541	226.168.692
<b>(Disminución) / Aumento neto del efectivo</b>	<b><u>(15.123.967)</u></b>	<b><u>109.247.313</u></b>
<b><u>CAUSAS DE LAS VARIACIONES DEL EFECTIVO</u></b>		
<b><u>Actividades operativas</u></b>		
Cobros por recursos para fines generales	128.412.370	155.217.698
Cobros por recursos para fines específicos	165.886.920	210.819.903
Pagos de deudas operativas	(3.504.806)	(10.092.560)
Pagos de remuneraciones y cargas sociales	(158.498.694)	(129.111.885)
Pagos de deudas por proyectos específicos	(233.519.546)	(101.708.851)
Pagos por otras operaciones	-	(896.521)
Efecto de ajuste por inflación	77.820.475	37.594.044
<b>Flujo neto de efectivo (Utilizado en)/ generado por las actividades operativas</b>	<b><u>(23.403.281)</u></b>	<b><u>161.821.828</u></b>
<b><u>Actividades de inversion</u></b>		
Pagos por compra de bienes de uso	(5.023.522)	(927.920)
Adquisición de inversiones	9.266.071	(50.952.571)
<b>Flujo neto de efectivo generado / (Utilizado en) las actividades de inversión</b>	<b><u>4.242.549</u></b>	<b><u>(51.881.491)</u></b>
<b><u>Actividades de financiación</u></b>		
Toma de préstamos	617.321	-
Cancelación de capital e intereses	3.419.444	(693.024)
<b>Flujo neto de efectivo generado/ (Utilizado) en las actividades de financiación</b>	<b><u>4.036.765</u></b>	<b><u>(693.024)</u></b>
<b>(DISMINUCIÓN) / AUMENTO NETO DEL EFECTIVO</b>	<b><u>(15.123.967)</u></b>	<b><u>109.247.313</u></b>

(1) Se considera efectivo a "Caja y bancos", los Fondos comunes de inversión y Títulos públicos incluidos en el rubro "Inversiones".

Las notas 1 a 8 y los anexos I a VII forman parte integrante de este estado.

  
**GUILLERMO STANLEY**  
Tesorero

El informe de fecha 21 de diciembre de 2022  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**  
  
**ALEJANDRA M. PALOMBO**  
Socia  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. - T° 166 F° 24

  
**LIC. SERGIO KAUFMAN**  
Presidente



# Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Presentadas en forma comparativa con el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2020  
(En moneda homogénea - pesos - nota 1.2)

### 1. BASES DE PREPARACIÓN DE LA INFORMACIÓN

#### 1.1 Normas contables aplicadas

Los presentes estados contables de la Fundación por el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2021 han sido preparados y expuestos de acuerdo con las normas contables profesionales argentinas emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) y adoptadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CPCECABA), vigentes y aplicables a entidades no incluidas en el régimen de oferta pública de la Ley N° 26.831 y que no hayan optado por la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera o de la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Empresas.

Con fines comparativos, los presentes estados contables incluyen cifras patrimoniales al 31 de diciembre de 2020 y de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujo de efectivo por el ejercicio económico finalizado en esa fecha. Dichas cifras han sido reexpresadas en moneda de cierre del presente ejercicio económico, de acuerdo a lo señalado en la nota 1.2 siguiente, a fin de permitir su comparabilidad y sin que tal reexpresión modifique las decisiones tomadas con base en la información contable correspondiente al ejercicio anterior.

#### 1.2 Consideración de los efectos de la inflación

Los presentes estados contables reconocen los efectos de las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda desde el 1° de enero de 2002 y hasta el 28 de febrero de 2003, según lo dispuesto por el Decreto N° 1.269/02 del PEN, que reanudó el ajuste por inflación contable aplicando el método de reexpresión establecido por la Resolución Técnica (RT) N° 6 de la FACPCE. A partir del 1° de marzo de 2003, y en cumplimiento del Decreto N° 664/03 del PEN y las respectivas normas y regulaciones de la IGJ, la Sociedad suspendió la reexpresión de sus estados contables.

A través de la Ley N° 27.468, publicada el 4 de diciembre del 2018 en el Boletín Oficial de la Nación, se derogó el Decreto N° 1.269/02 del PEN y sus modificatorios, el que prohibía a los organismos oficiales (entre ellos, la IGJ) recibir estados contables ajustados por inflación. Las disposiciones de la mencionada ley entraron en vigencia a partir del 28 de diciembre de 2019, fecha en la cual se publicó la Resolución General N° 10/18 de IGJ, la

  
GUILLERMO STANLEY  
Tesorero

El informe de fecha 21 de diciembre de 2022  
se extiende en documento aparte  
DELOITTE & Co. S.A.

  
ALEJANDRA M. PALOMBO  
Socia  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. - T° 166 F° 24

  
LIC. SERGIO KAUFMAN  
Presidente



cual requiere que los estados contables se presenten ante ese organismo de control en moneda homogénea.

Las normas contables profesionales argentinas establecen que los estados contables deben ser preparados reconociendo los cambios en el poder adquisitivo de la moneda conforme a las disposiciones establecidas en las RT N° 6 y N° 17, con las modificaciones introducidas por la RT N° 39 y la Interpretación N° 8, normas emitidas por la FACPCE y adoptadas por el CPCECABA. Estas normas establecen que la aplicación del ajuste por inflación debe realizarse frente a la existencia de un contexto de alta inflación, el cual se caracteriza, entre otras consideraciones, por la existencia de una tasa de inflación acumulada en tres años que alcance o sobrepase el 100%, considerando para ello el Índice de Precios Internos al por Mayor (IPIM) publicado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC).

En los últimos años, los niveles de inflación en Argentina han sido altos, habiendo acumulado una tasa de inflación en los últimos tres años que ha superado el 100%, sin expectativas de disminuir significativamente en el corto plazo. Asimismo, la presencia de los indicadores cualitativos de alta inflación, previstos en el punto 3.1 de la RT N° 17, mostraron evidencias coincidentes. Por lo expuesto, el 29 de septiembre de 2018 la FACPCE emitió la Resolución JG N° 539/18, aprobada por el CPCECABA mediante la Resolución CD N° 107/18, indicando, entre otras cuestiones, que la Argentina debe ser considerada una economía inflacionaria en los términos de la RT N° 17 a partir del 1° de julio de 2018.

Es por ello, y en consonancia con las disposiciones de la IGJ mencionadas anteriormente, que los presentes estados contables han sido preparados en moneda homogénea de diciembre de 2021.

A los efectos del ajuste por inflación, y tal como lo establece la Resolución JG N° 539 (modificada por las Resoluciones JG N° 553/19 y N° 584/21) de la FACPCE, se han aplicado coeficientes calculados a partir de índices publicados por dicha Federación, resultantes de combinar índices de precios al consumidor nacional (IPC) publicados por el INDEC a partir del 1° de enero de 2017 y, hacia atrás, índices de precios internos al por mayor (IPIM) elaborados por dicho Instituto o, en su ausencia, índices de precios al consumidor publicados por la Dirección General de Estadística y Censos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. La variación del índice utilizado para la reexpresión de los presentes estados contables ha sido del 50,94% en el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2021 y del 36,14% en el ejercicio precedente al 31 de diciembre de 2020.


La mencionada Resolución JG N° 539/18 (modificada por las Resoluciones JG N° 553/19 y N° 584/21) de la FACPCE admite la utilización de una serie de simplificaciones de las cuales la Fundación ha optado por:

- Presentar el RECPAM incluido en los resultados financieros y por tenencia, en una sola línea, de acuerdo con la sección 4.1b y la RT N 6. La no apertura de los resultados financieros y por tenencia (incluido el RECPAM) no permite la determinación de las magnitudes reales de los diferentes componentes de los resultados financieros y por

  
**GUILLERMO STANLEY**  
Tesorero

El informe de fecha 21 de diciembre de 2022  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**ALEJANDRA M. PALOMBO**  
Socia  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. - T° 166 F° 24

  
**LIC. SERGIO KAUFMAN**  
Presidente

tenencia, ni tampoco las magnitudes nominales ajustadas por inflación de los mismos y el efecto del RECPAM sobre dichos resultados. Esta limitación también impide la determinación de ciertas ratios habitualmente utilizados en el análisis de estados contables.

- Poder utilizar como fecha y valor de origen la última reexpresión realizada para los elementos que tengan fecha de origen anterior al último proceso de reexpresión, de acuerdo con la sección 3.6.
- No informar en nota la composición de la causa del estado de flujo de efectivo identificada como “resultados financieros y por tenencia generados por el Efectivo y Equivalentes de Efectivo” requerida por la Interpretación 2, de acuerdo con la sección 3.7.

Estas circunstancias deben ser tenidas en cuenta por los usuarios de los presentes estados contables.

## 2. CRITERIOS DE MEDICIÓN CONTABLE Y EXPOSICIÓN

Los principales criterios de medición empleados en la preparación de los estados contables son los siguientes:

### 2.1 Activos y pasivos monetarios

- Activos y pasivos liquidables en pesos:

Se han mantenido a sus valores nominales, con más los intereses devengados hasta el cierre de cada ejercicio, cuando correspondiere.

El efecto de considerar los valores actuales de los rubros monetarios corrientes y no corrientes que no tuvieran asociada una tasa de interés o para los cuales no existiera una forma de compensación financiera contemplada ha sido considerado poco significativo.

- Activos y pasivos liquidables en moneda extranjera:


Fueron registrados a los tipos de cambio aplicables o cotizaciones vigentes al cierre de cada ejercicio.

El efecto de considerar los valores actuales de los rubros monetarios corrientes y no corrientes en moneda extranjera, que no tuvieran asociada una tasa de interés o para los cuales no existiera una forma de compensación financiera contemplada ha sido considerado poco significativo.



**GUILLERMO STANLEY**  
Tesorero

El informe de fecha 21 de diciembre de 2022  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**



**ALEJANDRA M. PALOMBO**  
Socia  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. - T° 166 F° 24



**L.C. SERGIO KAUFMAN**  
Presidente



## 2.2 Inversiones

- Fondos comunes de inversión

Los fondos comunes de inversión fueron valuados al valor de las cuotas partes a la fecha de cierre de cada ejercicio.

- Títulos Públicos y Obligaciones Negociables

Los Títulos Públicos y Obligaciones Negociables fueron valuados a la cotización vigente al cierre de cada ejercicio.

## 2.3 Bienes de uso

- Valores de origen

Los bienes de uso se encuentran medidos a sus valores de costo o incorporación al patrimonio en moneda homogénea del 31 de diciembre de 2021 aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 1. 2.

- Depreciaciones

La depreciación es calculada por el método de la línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir sus valores al final de la vida útil estimada. Las depreciaciones han sido calculadas sobre los valores reexpresados de los respectivos activos, aplicando alcúotas anuales en función de las vidas útiles estimadas de cada clase de bienes.

Los valores así determinados de los bienes de uso no superan, su valor recuperable.

## 2.4 Fondos para fines específicos

Se incluyen en este rubro los fondos recibidos que posteriormente serán afectados a un proyecto específico. En general, existe un convenio o auspicio para el desarrollo de ciertos programas para una población objetivo-determinada. Estos fondos se computan como recursos en el mismo período en el cual se produce el gasto para el cual fueron recaudados.


## 2.5 Fondos sociales y superávit acumulado

La cuenta “Fondos sociales” ha sido expresada en moneda homogénea en función de lo mencionado en la nota 1.2, en función de las respectivas fechas de suscripción. El exceso del valor actualizado de los fondos sociales por sobre su valor nominal ha sido expuesto en el patrimonio neto en la cuenta “Ajuste de los fondos sociales”.



GUILLERMO STANLEY  
Tesorero

El informe de fecha 21 de diciembre de 2022  
se extiende en documento aparte  
DELOITTE & Co. S.A.



ALEJANDRA M. PALOMBO  
Socia  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. - T° 166 F° 24



LIC. SERGIO KAUFMAN  
Presidente



La cuenta “Superávit acumulado” a la fecha de inicio de aplicación del ajuste por inflación contable, 1° de enero de 2018, ha sido determinada por diferencia patrimonial y, a partir de ese momento, ha sido reexpresada en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 1.2., considerando los movimientos de los ejercicios posteriores.

## 2.6 Cuentas del estado de recursos y gastos

Las partidas de recursos y gastos se han reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 1.2, excepto: los cargos por activos consumidos (depreciaciones de bienes de uso), que se determinaron en función de los valores reexpresados en moneda de cierre de los respectivos activos.

## 2.7 Uso de estimaciones en la preparación de los estados contables

La preparación de los estados contables de acuerdo con normas contables profesionales vigentes en la República Argentina requiere que el Consejo de Administración de la Fundación efectúe estimaciones que afectan la determinación de los importes de activos y pasivos y la revelación de contingencias a la fecha de presentación de los estados contables. Los resultados e importes reales pueden diferir de las estimaciones efectuadas para la preparación de los estados contables.

## 2.8 Reclasificaciones


Se han efectuado ciertas reclasificaciones en los estados contables del ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2020, presentados con fines comparativos, con el objeto de uniformar su presentación con los estados financieros al 31 de diciembre de 2021. Las reclasificaciones efectuadas no implican modificaciones del patrimonio neto al 31 de diciembre de 2020 o de los resultados de las operaciones por el ejercicio económico terminado en esa fecha, así como tampoco de las decisiones que el Consejo de Administración de la Fundación haya tomado en base a dichos estados contables.

## 3. COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DEL ACTIVO CORRIENTE

	...2021...	...2020...
3.1 <u>Caja y bancos</u>		
En moneda de curso legal		
Fondos fijos	1.115	18.268
Bancos	3.397.794	8.906.830
En moneda extranjera (Anexo III)		
Caja	5.051.941	6.334.993
Bancos	101.936.343	107.976.579
<b>Totales</b>	<b>110.387.193</b>	<b>123.236.670</b>

  
**GUILLERMO STANLEY**  
Tesorero

El informe de fecha 21 de diciembre de 2022  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**ALEJANDRA M. PALOMBO**  
Socia  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. - T° 166 F° 24

  
**LIC. SERGIO KAUFMAN**  
Presidente

	...2021...	...2020...
<b>3.2 Inversiones (Anexo IV)</b>		
En moneda de curso legal		
Fondos comunes de inversión	24.327.348	30.734.344
En moneda extranjera (Anexo III)		
Obligaciones Negociables	41.687.500	50.953.571
Títulos públicos	-	72.197.678
<b>Totales</b>	<b>66.014.848</b>	<b>153.885.593</b>

### 3.3 Créditos

Compromisos de donación (incluye 30.837.762 y 11.167.563 en 2021 y 2020, respectivamente, en moneda extranjera - Anexo III)	30.837.762	24.328.662
Anticipos para gastos a rendir	-	69.112
Diversos	9.773	14.752
Retenciones Impuestos	114.892	323.015
<b>Totales</b>	<b>30.962.427</b>	<b>24.735.541</b>

## 4. COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DEL PASIVO CORRIENTE

	...2021...	...2020...
<b>4.1 Deudas operativas</b>		
Proveedores (incluye 10.880.547 y 1.902.212 en 2021 y 2020, respectivamente, en moneda extranjera - Anexo III)	10.880.547	8.047.634
Acreeedores varios	192.609	290.728
Provisión de gastos a pagar	-	8.531
<b>Totales</b>	<b>11.073.156</b>	<b>8.346.893</b>

### 4.2 Remuneraciones y cargas sociales

Sueldos	5.444.064	8.743.616
Cargas sociales	9.112.640	7.891.289
Provisión para gratificaciones	5.341.423	12.142.269
Provisión para vacaciones	902.423	1.761.823
<b>Totales</b>	<b>20.800.550</b>	<b>30.538.997</b>

  
**GUILLERMO STANLEY**  
 Tesorero

El informe de fecha 21 de diciembre de 2022 se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**ALEJANDRA M. PALOMBO**  
 Socia  
 Contador Público (U.B.A.)  
 C.P.C.E.C.A.B.A. - T° 166 F° 24

  
**LIC. SERGIO KAUFMAN**  
 Presidente

	...2021...	...2020...
4.3 <u>Otras deudas</u>		
Donaciones cobradas por adelantado	100.649	1.446.291
<b>Totales</b>	<b>100.649</b>	<b>1.446.291</b>

#### 4.4 Fondos específicos


Educación	1.080.700	207.004
Ciudades	746.267	9.445.159
Monitoreo y evaluación	2.686.978	5.958.385
Instituciones políticas	854.205	956.341
Gestión pública	278.550	1.724.726
Áreas institucionales	2.825.023	-
Desarrollo económico	1.918.428	41.296.420
Protección social	1.063.747	1.170.276
<b>Totales</b>	<b>11.453.898</b>	<b>60.758.311</b>

### 5 OTROS EGRESOS

Previsión para contingencias (anexo V)	(6.626.980)	(8.383.501)
Otros ingresos y egresos netos	393	(10.555)
<b>Totales</b>	<b>(6.626.587)</b>	<b>(8.394.056)</b>

  
**GUILLERMO STANLEY**  
Tesorero

El informe de fecha 21 de diciembre de 2022  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**ALEJANDRA M. PALOMBO**  
Socia  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. - T° 166 F° 24

  
**LIC. SERGIO KAUFMAN**  
Presidente



6 CLASIFICACIÓN DE LOS SALDOS DE LAS INVERSIONES, CRÉDITOS, DEUDAS Y FONDOS ESPECÍFICOS (al 31 de diciembre de 2021)

	Créditos	Deudas operativas	Inversiones	Remuneraciones y cargas sociales	Otras deudas	Préstamos	Fondos específicos
<b>CORRIENTES</b>							
<u>Sin plazo establecido</u>	-	-	66.014.848	-	-	-	11.453.898
A vencer:							
1 <sup>er</sup> trimestre	30.962.427	11.073.156	-	20.800.550	-	-	-
2° trimestre	-	-	-	-	100.649	617.321	-
3° trimestre	-	-	-	-	-	-	-
4° trimestre	-	-	-	-	-	-	-
Más de 1 año	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totales</b>	<b>30.962.427</b>	<b>11.073.156</b>	<b>66.014.848</b>	<b>20.800.550</b>	<b>100.649</b>	<b>617.321</b>	<b>11.453.898</b>
Que no devengan interés	30.962.427	11.073.156	66.014.848	13.274.479	100.649	-	11.453.898
Que devengan interés	-	-	-	7.526.071	-	617.321	-
<b>Totales</b>	<b>30.962.427</b>	<b>11.073.156</b>	<b>66.014.848</b>	<b>20.800.550</b>	<b>100.649</b>	<b>617.321</b>	<b>11.453.898</b>

El informe de fecha 21 de diciembre de 2022  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

**ALEJANDRA M. PALOMBO**  
Socia  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. - T° 166 F° 24

**LIC. SERGIO KAUFMAN**  
Presidente

**GUILLERMO STANLEY**  
Tesorero

## **7 EXENCIÓN EN EL IMPUESTO A LAS GANANCIAS**

De acuerdo con lo establecido en el art. 20 inc. f) de la Ley de Impuesto a las Ganancias según texto ordenado en 1986 y modificaciones, las rentas que obtengan las fundaciones se encuentran exentas del mencionado tributo siempre que tales ganancias y el patrimonio social se destinen a los fines de su creación y no se distribuyan.

La Fundación tiene vigente un certificado de exención en el impuesto a las ganancias obtenido de la Administración Federal de Ingresos Públicos hasta el 31 de diciembre de 2021. A la fecha de emisión de los presentes estados contables, la Fundación ya cuenta con el Certificado de Exención en el Impuesto a las Ganancias con vigencia hasta el 31 de diciembre de 2022.

El reconocimiento de la exención antes citada validará para el donante la deducción en el impuesto a las ganancias de las donaciones efectuadas a esta entidad.

## **8 TRATAMIENTO EN EL IMPUESTO SOBRE LOS INGRESOS BRUTOS**

A partir del 1° de enero de 2009 la Fundación se encuentra empadronada como sujeto exento en el impuesto sobre los ingresos brutos, según las modificaciones vigentes al Código Fiscal de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Por Resolución N° 2014/2145 de la Dirección General de Rentas del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires se declara a la Fundación comprendida en las franquicias liberatorias que determina el art. 43 inc. 2 del Código Fiscal de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (texto ordenado del año 2013) y, por lo tanto, se la exime del pago de toda contribución establecida en dicho Código Fiscal para todas sus actividades y bienes hasta el 31 de diciembre de 2022.

Con fecha 25 de junio de 2006 la Dirección de Rentas de la Provincia de Buenos Aires otorgó la exención en el impuesto sobre los ingresos brutos con vigencia retroactiva desde el 14 de octubre de 2001.

Adicionalmente, a través de distintas resoluciones, las Provincias de Córdoba, Corrientes, Entre Ríos, La Rioja, Mendoza, Río Negro, Misiones, Santa Fe, Tucumán y Salta también otorgaron a la Fundación la exención en el impuesto sobre los ingresos brutos. En la Provincia de San Juan, la exención es de pleno derecho, sin necesidad de tramitarla, y en las provincias de Jujuy, San Luis, San Juan y La Pampa se encuentran en trámite de renovación.



**GUILLERMO STANLEY**  
Tesorero

El informe de fecha 21 de diciembre de 2022  
se extiende en documento aparte

**DELOITTE & Co. S.A.**



**ALEJANDRA M. PALOMBO**

Socia

Contador Público (U.B.A.)

C.P.C.E.C.A.B.A. - T° 166 F° 24



**LIC. SERGIO KAUFMAN**  
Presidente

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas  
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

**BIENES DE USO**

**COMPOSICIÓN Y EVOLUCIÓN POR EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

Presentada en forma comparativa con el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2020  
(en moneda homogénea - pesos - nota 1.2)

	Valores de origen.....		Depreciaciones.....		Valor residual	
	Valores al inicio del Ejercicio	Valores al cierre del ejercicio	Acumuladas al inicio del Ejercicio	Acumuladas al cierre del ejercicio	Valor residual neto al 2021	Valor residual neto al 2020
Inmuebles – Terrenos	2.911.456	2.911.456	-	-	2.911.456	2.911.456
Inmuebles - Edificio	54.040.068	54.040.068	8.925.955	9.787.250	44.252.818	45.114.113
Muebles y útiles	8.706.866	8.716.186	5.273.724	4.17.375	3.025.087	3.433.142
Instalaciones	6.944.182	6.948.328	6.603.118	37.329	307.881	341.063
Máquinas y equipos	24.006.074	28.334.541	23.456.404	1.589.738	3.288.399	549.671
Mejoras inmuebles	75.528.876	76.210.465	6.667.210	1.216.333	68.326.922	68.861.667
Programas de computación	602.527	602.527	33,33	-	-	-
Herramientas	15.251	15.251	33,33	-	-	-
<b>Totales 2021</b>	<b>172.755.300</b>	<b>177.778.822</b>	<b>51.544.189</b>	<b>4.122.070</b>	<b>122.112.563</b>	<b>121.211.111</b>
<b>Totales 2020</b>	<b>171.827.381</b>	<b>172.755.300</b>	<b>45.564.650</b>	<b>5.979.539</b>	<b>51.544.189</b>	<b>121.211.111</b>

El informe de fecha 21 de diciembre de 2022  
se extiende en documento aparte

**DELOITTE & Co. S.A.**



**ALEJANDRA M. PALOMBO**

Socia

Contador Público (U.B.A.)

C.P.C.E.C.A.B.A. - T° 166 F° 24



**GUILLERMO STANLEY**  
Tesorero



**LIC. SERGIO KAUFMAN**  
Presidente



**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas  
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

**ANEXO II**  
Hoja 1 de 2

**INFORMACIÓN REQUERIDA POR LA RESOLUCIÓN N° 13/90 DE LA INSPECCIÓN GENERAL DE JUSTICIA**

**SUBSIDIOS, APORTES Y DONACIONES ESTATALES AL 31 DE DICIEMBRE 2021**

Presentada en forma comparativa con el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2020  
(En moneda histórica - en pesos)

Duración.....	Tipo.....	Objeto.....	Autorizado	Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2020	Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2021	.....Organismo otorgante.....
Desde Abril de 2019 hasta Enero de 2020	1	Las empresas publicas como instrumento de desarrollo: el caso de CEAMSE	559.025	267.000	267.000	CEAMSE
Desde Junio de 2019 hasta Diciembre de 2019	2	Cuadernos Electorales: Tercera Edición   DINE	3.496.922	-	1.049.077	Ministerio del Interior de la Nación
Desde Julio de 2019 hasta Diciembre de 2019	3	Doc y sist de la experiencia de gestión por proyectos en la HCDN: lecciones aprendidas	700.000	175.000	-	Honorable Cámara de Diputados de la Nación
Desde Agosto de 2019 hasta Octubre de 2019	4	Elecciones 2019 en Santa Fe. Un estudio sist sobre la conf del proceso electoral - Sta FE	703.124	-	703.124	Provincia de Santa Fe
Desde Noviembre de 2019 hasta Marzo de 2022	5	Evaluación de Impacto de Reasentamiento   Barrio Padre Carlos Mugica	27.670.301	14.848.440	12.821.861	Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires
Desde Julio de 2019 hasta Julio de 2020	6	Hacia la Modernización de la Caja de Jubilaciones de la Provincia de Entre Ríos – CFI	1.097.862	1.097.862	-	Consejo Federal de Inversiones -CFI-
Desde Mayo de 2019 hasta Noviembre de 2019	7	Hurlingam Abierto   Municipalidad de Hurlingam	585.104	351.063	-	Municipalidad de Hurlingam
De julio de 2020 hasta junio de 2021	8	Justicia procedimental, legitimidad y cumplimiento de la ley	1.920.000	400.000	1.520.000	Ministerio Público Fiscal de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires

  
**GUILLERMO STANLEY**  
Tesorero

El informe de fecha 21 de diciembre de 2022  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**



**ALEJANDRA M. PALOMBO**  
Socia  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. - T° 166 F° 24

  
**EIC. SERGIO KAUFMAN**  
Presidente

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

**ANEXO II**  
Hoja 2 de 2

**INFORMACIÓN REQUERIDA POR LA RESOLUCIÓN N° 13/90 DE LA INSPECCIÓN GENERAL DE JUSTICIA**


**SUBSIDIOS, APORTES Y DONACIONES ESTATALES AL 31 DE DICIEMBRE 2021**

Presentada en forma comparativa con el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2020  
(En moneda histórica - en pesos)

Duración.....	Tipo.....	Objeto.....	Monto.....	Organismo otorgante.....
		Autorizado	Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2020	Cobrado durante el ejercicio finalizado el 31/12/2021
Desde septiembre de 2020 hasta septiembre de 2021	9	Un abordaje territorial para abordar la pobreza	2.500.000	1.250.000
Desde octubre de 2020 hasta enero de 2021	10	Acompañamiento del Programa "Jóvenes Líderes" de la Legislatura de Neuquén	995.529	695.529
Desde marzo de 2021 hasta mayo de 2021	11	El congreso argentino durante la pandemia	700.000	700.000
Desde septiembre de 2021 hasta febrero de 2022	12	Elecciones 2021 en Argentina. Cuarta Edición	4.699.529	3.289.670
Desde agosto 2021 hasta abril de 2022	13	Índice de Transparencia Gubernamental del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires 2021	1.150.000	172.500
Noviembre de 2021	14	Disertación panel "El impacto de los ciudadanos en las trayectorias de vida de jóvenes y diversidades"	5.000	5.000
Desde diciembre de 2021 hasta marzo de 2022	15	Políticas públicas para la igualdad: propuestas normativas para impulsar la autonomía económica de las mujeres en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires	750.000	-

  
**GUILLERMO STANLEY**  
Tesorero

El informe de fecha 21 de diciembre de 2022 se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**ALEJANDRA M. PALOMBO**  
Socia  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. - T° 166 F° 24

  
**LIC. SERGIO KAUFMAN**  
Presidente

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas  
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

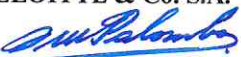
**ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA**  
**COMPOSICIÓN Y EVOLUCIÓN POR EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL**  
**31 DE DICIEMBRE DE 2021**

Presentados en forma comparativa con el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2020

	Clase de moneda extranjera	Monto de la moneda extranjera	Cambio vigente \$	Monto en moneda argentina e importe contabilizado (en pesos) 2021	Monto en moneda argentina e importe contabilizado (en pesos) 2020
<b><u>ACTIVO</u></b>					
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>					
Caja y bancos:					
Caja	USD	49.278	102,52	5.051.941	6.147.349
	EUR	-	-	-	141.814
	Real	-	-	-	16.042
	Libra	-	-	-	24.090
	Soles	-	-	-	242
	Baths	-	-	-	4.226
	Yenes	-	-	-	1.230
				<b>5.051.941</b>	<b>6.334.993</b>
Bancos	USD	994.306	102,52	101.936.343	107.976.579
Inversiones:					
Obligaciones Negociables	USD	406.628	102,52	41.687.500	50.953.571
Títulos públicos	USD	-	-	-	72.197.678
Créditos:					
Compromisos de donación	USD	300.798	102,52	30.837.762	11.167.563
<b>TOTAL DEL ACTIVO CORRIENTE Y DEL ACTIVO</b>				<b>179.513.546</b>	<b>248.630.384</b>
<b><u>PASIVO</u></b>					
<b><u>PASIVO CORRIENTE</u></b>					
Deudas operativas:					
Proveedores	USD	106.131	102,52	10.880.547	1.902.212
<b>TOTAL DEL PASIVO CORRIENTE Y DEL PASIVO</b>				<b>10.880.547</b>	<b>1.902.212</b>

  
**GUILLELMO STANLEY**  
Tesorero

El informe de fecha 21 de diciembre de 2022  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**

  
**ALEJANDRA M. PALOMBO**  
Socia  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. - T° 166 F° 24

  
**LIC. SERGIO KAUFMAN**  
Presidente



**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas  
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

**INVERSIONES**  
**COMPOSICIÓN Y EVOLUCIÓN POR EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31  
DE DICIEMBRE DE 2021**

Presentados en forma comparativa con el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2020  
(expresados en moneda homogénea - en pesos - Nota 1.2)

Clase	Total 2021	Total 2020
-Fondos comunes de inversión		
Fima Premium Clase "A"		
Fima Ahorro Plus Clase "C"	-	21.989.479
Fima Premium Clase "B"	24.327.348	8.744.865
	<u>24.327.348</u>	<u>30.734.344</u>
-Obligaciones Negociables		
Exxon Mobil Corp	20.735.091	25.404.558
Apple Inc.	20.952.309	25.549.013
	<u>41.687.500</u>	<u>50.953.571</u>
-Títulos Públicos		
US Treasury Bill	-	72.197.678
	<u>-</u>	<u>72.197.678</u>
<b>Total Inversiones</b>	<u><b>66.014.848</b></u>	<u><b>153.885.593</b></u>

  
**GUILLERMO STANLEY**  
Tesorero

El informe de fecha 21 de diciembre de 2022  
se extiende en documento aparte

**DELOITTE & Co. S.A.**



**ALEJANDRA M. PALOMBO**

Socia

Contador Público (U.B.A.)

C.P.C.E.C.A.B.A. - T° 166 F° 24

  
**LIC. SERGIO KAUFMAN**  
Presidente

**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas  
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

**PREVISIONES  
COMPOSICIÓN Y EVOLUCIÓN POR EL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**


Presentada en forma comparativa con el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2020  
(En moneda homogénea - pesos- nota 1.2)

<b>Rubros</b>	<b>Saldos al comienzo del ejercicio</b>	<b>Aumentos (1)</b>	<b>Efecto de la valuación a moneda homogénea</b>	<b>Saldos al cierre del ejercicio</b>
<b><u>Incluidas en el pasivo corriente</u></b>				
Para contingencias	23.324.854	6.626.980	(7.871.958)	22.079.876
<b>Totales 2021</b>	<b>23.324.854</b>	<b>6.626.980</b>	<b>(7.871.958)</b>	<b>22.079.876</b>
<b>Totales 2020</b>	<b>20.341.246</b>	<b>8.383.501</b>	<b>(5.399.893)</b>	<b>23.324.854</b>

(1) Con cargo al Estado de recursos y gastos del ejercicio, Otros egresos (Nota 5).



**GUILLERMO STANLEY**  
Tesoroero

El informe de fecha 21 de diciembre de 2022  
se extiende en documento aparte  
**DELOITTE & Co. S.A.**  
  
**ALEJANDRA M. PALOMBO**  
Socia  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. - T° 166 F° 24



**LIC. SERGIO KAUFMAN**  
Presidente

## Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)

### GASTOS GENERALES DE ADMINISTRACIÓN CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Presentados en forma comparativa con el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2020  
(En moneda homogénea - pesos- nota 1.2)

	...2021...	...2020...
Sueldos	25.070.379	29.415.346
Cargas Sociales	5.219.163	7.623.505
Otros gastos de personal	401.484	910.172
Honorarios y otros servicios contratados	2.603.735	2.768.341
Librería e impresiones	21.844	24.492
Telecomunicaciones y correo	115.798	46.252
Mantenimiento refacciones y limpieza	579.102	129.520
Movilidad, alojamiento y viáticos	179.980	86.811
Gastos de representación	1.101.646	1.735.903
Impuestos	918.568	81.108
Capacitación	1.550	1.315
Suscripciones	127.871	890.311
Diversos	179.491	48.893
<b>Totales</b>	<b><u>36.520.611</u></b>	<b><u>43.761.969</u></b>



**GUILLERMO STANLEY**  
Tesorero

El informe de fecha 21 de diciembre de 2022  
se extiende en documento aparte

**DELOITTE & Co. S.A.**



**ALEJANDRA M. PALOMBO**  
Socia

Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. - T° 166 F° 24



**LIC. SERGIO KAUFMAN**  
Presidente



**Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas  
para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)**

**GASTOS ESPECÍFICOS DE SECTORES CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

Presentados en forma comparativa con el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2020  
(En moneda homogénea - pesos- nota 1.2)

	Monitorio y evaluación	Instituciones políticas	Desarrollo económico	Gestión pública	Protección social	Ciudades	Educación	Dirección ejecutiva	Desarrollo institucional	Asuntos públicos	Comunicación	Servicios	Totales 2021	Totales 2020
Sueldos	7.131.457	5.803.376	8.073.714	7.141.457	11.326.829	11.925.096	13.993.855	10.265.769	10.979.001	2.888.537	7.806.794	530.207	97.866.092	92.813.082
Cargas Sociales	1.478.150	1.241.646	1.780.393	1.525.075	2.353.627	2.544.042	2.989.146	2.079.993	2.332.114	640.942	1.640.048	-	20.604.613	22.506.756
Otros gastos de personal	278.882	31.784	14.515	134.476	151.287	92.093	18.830	27.768	83.539	49.030	47.300	3.980	933.484	2.178.633
Honorarios y otros servicios contratados	9.944.812	8.008.221	38.557.119	6.813.922	7.740.371	50.901.130	12.647.329	4.823.275	1.578.382	1.017.281	3.076.362	28.523	145.136.727	72.087.356
Servicios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	144.839	144.839	236.239
Alquileres y expensas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.089.111	2.089.111	2.328.740
Librería e impresiones	-	9.540	289.634	-	3.244	-	31.624	35.166	389.438	14.469	2.797	21.675	797.587	756.785
Telecomunicaciones y correo	-	2.123	-	2.118	1.600	-	2.953	9.415	2.290	2.036	243.706	1.318.619	1.584.860	2.025.819
Mantenimiento, reparaciones y limpieza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Movilidad, alojamiento y viáticos	74.940	28.596	27.051	10.220	11.131	287.311	767.470	412.480	2.399.764	12.639	41.186	54.836	4.127.624	654.711
Gastos de representación	898.650	585.371	643.306	728.279	1.090.104	983.981	708.905	1.764.244	1.007.565	293.934	520.046	-	9.224.385	11.381.638
Capacitación	-	-	26.802	-	-	-	-	31.867	-	533.471	-	-	592.140	517.813
Seguros	159.914	-	-	11.392	117.805	-	-	-	-	-	-	591.193	880.304	397.069
Suscripciones	3.823	5.464	320.472	-	14.785	11.224	37.150	158.104	113.827	-	283.959	581.009	1.529.817	1.083.021
Gastos bancarios	-	-	-	34.858	-	40.478	-	-	15.817	-	-	246.338	337.491	734.508
Diversos	654.351	20.000	8.393.446	-	29.849	295.631	44.547	34.893	4.016.318	-	2.035	2.179.242	15.670.312	3.956.399
<b>Total 2021</b>	<b>20.624.979</b>	<b>15.736.121</b>	<b>58.126.452</b>	<b>16.401.797</b>	<b>22.840.632</b>	<b>67.080.986</b>	<b>31.241.809</b>	<b>19.642.974</b>	<b>22.918.055</b>	<b>5.452.339</b>	<b>13.703.353</b>	<b>8.916.341</b>	<b>302.685.838</b>	
<b>Total 2020</b>	<b>17.987.752</b>	<b>9.095.998</b>	<b>16.208.911</b>	<b>16.560.833</b>	<b>23.327.465</b>	<b>33.422.452</b>	<b>26.501.825</b>	<b>16.842.384</b>	<b>19.663.265</b>	<b>11.193.999</b>	<b>11.703.439</b>	<b>12.477.468</b>		<b>214.985.791</b>

El informe de fecha 21 de diciembre de 2022  
se extiende en documento aparte

DELOITTE & Co. S.A.

*Alejandra M. Palombo*

ALEJANDRA M. PALOMBO

Socia

Contador Público (U.B.A.)

C.P.C.E.C.A.B.A. - T° 166 F° 24

*Guillermo Stanley*

GUILLERMO STANLEY

Tesorero

*Lic. Sergio Kaufman*

LIC. SERGIO KAUFMAN

Presidente

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 23 de diciembre de 2022

Legalizamos de acuerdo con las facultades otorgadas a este CONSEJO PROFESIONAL por las leyes 466 (Art. 2, Inc, D y J) y 20488 (Art. 21, Inc. I) la actuación profesional de fecha 21/12/2022 referida a un Estado Contable Ej. Regular/ Irregular de fecha 31/12/2021 perteneciente a Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC) Fund. CUIT 33-70724137-9, intervenida por la Dra. ALEJANDRA MARCELA PALOMBO. Sobre la misma se han efectuado los controles de matrícula vigente y control formal de dicha actuación profesional de conformidad con lo previsto en la Res. C. 236/88, no implicando estos controles la emisión de un juicio técnico sobre la actuación profesional.

Datos del matriculado

Dra. ALEJANDRA MARCELA PALOMBO

Contador Público (U.B.A.)

CPCECABA T° 166 F° 24

Firma en carácter de socio

DELOITTE & CO. S.A.

T° 1 F° 3

SOCIO

Legalización N° 950067



Profesional de Ciencias  
Económicas de la Ciudad  
Autónoma de Buenos Aires

*Esta actuación profesional ha sido gestionada por el profesional  
interviniente a través de internet y la misma reúne los controles  
de matrícula vigente, incumbencias y control formal de informes  
y certificaciones (Res. C. 236/88). El receptor del presente  
documento puede constatar su validez ingresando a  
[www.consejo.org.ar/certificaciones/validar.htm](http://www.consejo.org.ar/certificaciones/validar.htm)  
declarando el siguiente código QR:*

