

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Memoria y Estados Contables

Por el ejercicio económico iniciado el 1° de enero de 2025
y finalizado el 31 de diciembre de 2025, presentados en forma
comparativa con el ejercicio anterior

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Estados Contables

Por el ejercicio económico iniciado el 1° de enero de 2025
y finalizado el 31 de diciembre de 2025, presentados en forma comparativa con el ejercicio
anterior

Memoria

Estado de Situación Patrimonial

Estado de Recursos y Gastos

Estado de Evolución del Patrimonio Neto

Estado de Flujo de Efectivo

Notas

Anexos

Informe de auditoría emitido por los auditores independientes

Memoria

Señores Miembros del Consejo de Administración de CIPPEC:

En cumplimiento con las disposiciones legales y estatutarias vigentes, ponemos a disposición la presente Memoria, el Estado de Situación Patrimonial, los Estados de Recursos y Gastos, de Flujo de Efectivo y de Evolución del Patrimonio Neto, Anexos y Notas Complementarias correspondientes al vigésimo quinto ejercicio económico finalizado al 31 de diciembre de 2025.

La organización celebra este año un hito muy especial: los 25 años de su constitución, un cuarto de siglo de compromiso, innovación y dedicación a las políticas públicas, intentando aportar al desarrollo de nuestro país.

En este ejercicio, CIPPEC continuó su diálogo público, participativo, federal e intergeneracional para generar recomendaciones de políticas públicas que potencien el desarrollo sostenible, la inclusión social y la mejora institucional. Se cumplieron los objetivos estratégicos y económicos planteados gracias al apoyo de nuestros donantes, equipo de trabajo y miembros del consejo de administración. En forma resumida se detalla a continuación la actividad del año concluido y las perspectivas para el próximo ejercicio 2026.

1. PRIORIDADES ESTRATÉGICAS DE LA INSTITUCIÓN DURANTE EL AÑO 2025

Transformar el presente, diseñar el futuro

En 2025, CIPPEC cumplió 25 años acompañando la construcción de políticas públicas que buscan transformar la vida de las personas. Un cuarto de siglo aportando evidencia, fortaleciendo capacidades estatales y construyendo consensos en torno a una idea simple y urgente: la Argentina necesita crecer, y necesita hacerlo con equidad, sostenibilidad y visión de largo plazo. Este año marcó un punto de inflexión. Fue tiempo de celebrar la historia institucional y, sobre todo, de renovar el compromiso con el futuro. Porque transformar el presente exige mirar más allá de lo inmediato, reconociendo que la estabilidad macroeconómica, aunque imprescindible, no alcanza por sí sola para generar desarrollo. A lo largo del año, y guiados por nuestras avenidas estratégicas (Finanzas públicas sostenibles y desarrollo productivo, Educación para el desarrollo, Inclusión social y Transformación del Estado) impulsamos propuestas concretas, acompañamos la gestión pública y promovimos espacios de diálogo federal.

a. Boleta Única Papel: un hito histórico para la transparencia electoral

La implementación de la Boleta Única Papel (BUP) en elecciones nacionales fue un hito institucional para el país y para CIPPEC. Esta transformación, fruto de más de una década de trabajo sostenido, fue acompañada por acciones de formación, campañas de información y asesoramiento técnico. La BUP representa mucho más que un cambio en la forma de votar: es una mejora en la calidad democrática y una muestra concreta de que las reformas estructurales pueden hacerse realidad cuando se construyen con evidencia y persistencia.

b. Diálogo Federal: Córdoba como punto de partida

Este año organizamos en Córdoba el primer Diálogo Federal sobre el futuro del trabajo y el sistema previsional, que reunió a más de 100 referentes de todos los sectores y regiones. Fue un espacio inédito para pensar juntos cómo articular políticas laborales, educativas y productivas en un contexto de transformación tecnológica. Esta convocatoria marcó el inicio de una agenda de consensos estratégicos con una mirada genuinamente federal.

c. Educación: anticipar el riesgo, acompañar trayectorias

En 2025 profundizamos el trabajo territorial ampliando la cobertura de los Sistemas de Alerta Temprana (SAT) a nuevas provincias para prevenir el abandono escolar, junto con iniciativas de vinculación con el mundo del trabajo. Al mismo tiempo, impulsamos una agenda de calidad centrada en el fortalecimiento de la profesión docente, entendiendo que jerarquizar y acompañar a quienes enseñan es la base para mejorar los aprendizajes y asegurar que cada estudiante tenga herramientas para construir su futuro.

d. Estado inteligente y capacidades públicas

Sostener políticas transformadoras requiere un Estado con capacidades modernas. En 2025 trabajamos en el fortalecimiento de capacidades orientadas a mejorar la gestión del talento humano, promover el uso estratégico de datos y fortalecer la planificación estatal, acompañando procesos de innovación para que las decisiones públicas sean más transparentes y eficientes.

e. Sectores estratégicos: motores para el despegue

Para potenciar el desarrollo federal, visibilizamos la importancia de contar con una agenda coordinada de inversión en infraestructura energética y evaluamos la política fiscal asociada a la gestión de los recursos naturales no renovables, con foco en el litio. Además, apoyamos a empresas públicas de minería y energía en la mejora de sus prácticas de transparencia. En paralelo, mostramos que el agro puede pasar a una estrategia ofensiva de “producir más con más”. Acompañamos esta visión proponiendo nuevas formas de medir la ruralidad que superen la dicotomía “campo-ciudad” y visibilizando los cuellos de botella logísticos del Norte Grande mediante el Índice de Vulnerabilidad Logística, clave para orientar la inversión.

2. CIPPEC 2025 EN NÚMEROS

CIPPEC optimiza el uso de los recursos que recibe, asignándoles estándares de eficiencia y eficacia. Sus fuentes de ingresos tienen una variada procedencia: donaciones de individuos y empresas, contribuciones de agencias de cooperación internacional y fundaciones filantrópicas, proyectos de asistencia técnica en la implementación de políticas públicas para todos los niveles de gobierno: nacional, provincial y municipal. La diversidad de los fondos es fundamental para la sustentabilidad de la institución y de las líneas de trabajo que CIPPEC considera importantes para asegurar su independencia. En este sentido, CIPPEC garantiza la pluralidad de sus fuentes de financiamiento. Los aportes recibidos en 2025, se distribuyeron: 56% de empresas privadas, 29% de Cooperación Internacional, 7% de Gobiernos y 8% de donantes individuales.

3. ALCANCE FEDERAL DE NUESTRO TRABAJO EN 2025

CIPPEC trabaja a nivel nacional, provincial, municipal y regional con gobiernos de todos los partidos políticos en iniciativas con impacto territorial.

Las 24 jurisdicciones

Evaluamos la transparencia fiscal y presupuestaria de todas las provincias argentinas a través de la duodécima edición del ITPP12.

<https://www.cippec.org/publicacion/indice-de-transparencia-presupuestaria-provincial-edicion-2024/>

Provincia de Buenos Aires

Participamos del Observatorio de Obras y Servicios Públicos de la provincia.

<https://www.cippec.org/cippec-participa-del-observatorio-de-obras-y-servicios-publicos-de-la-provincia-de-buenos-aires/>

Santiago del Estero

Apoyamos al Instituto Tecnológico (ITSE) para vincular la formación de talento con las demandas del sector productivo y potenciar el desarrollo local.

<https://www.cippec.org/taller-para-fortalecer-la-formacion-de-talento-en-santiago-del-estero/>

Salta, Entre Ríos, Misiones, Mendoza y Santa Fe

Acompañamos la implementación de políticas educativas clave.

<https://www.cippec.org/textual/algoritmos-y-trayectorias-datos-contr-el-abandono-escolar/>

Catamarca, Salta y Jujuy

Analizamos la gestión fiscal del litio y los recursos no renovables para fortalecer la sostenibilidad económica ante la transición energética.

<https://www.cippec.org/textual/cippec-analizara-la-gobernanza-y-los-mecanismos-institucionales-para-la-gestion-de-los-recursos-naturales-no-renovables-en-argentina/>

Chaco

Trabajamos en el fortalecimiento de las trayectorias del empleo público.

<https://www.cippec.org/talleres-para-el-fortalecimiento-de-las-trayectorias-del-empleo-publico-en-chaco/>

CABA

Propusimos lineamientos para la transformación y resiliencia fiscal del microcentro postpandemia y una metodología para asistir a personas en situación de calle.

<https://www.cippec.org/publicacion/transformaciones-urbanas-y-salud-fiscal-de-la-ciudad-de-buenos-aires-en-la-postpandemia/>

Jujuy, Catamarca, Salta, Mendoza, Río Negro y Santa Cruz

Impulsamos la mejora en transparencia y rendición de cuentas en empresas públicas de industrias extractivas.

<https://www.cippec.org/transparencia-en-el-sector-extractivo/>

Norte Grande

Visibilizamos los costos logísticos y las brechas de infraestructura física mediante el desarrollo del Índice de Vulnerabilidad Logística para orientar la inversión.

<https://www.cippec.org/textual/conectar-para-crecer-cerrar-las-brechas-de-infraestructura-en-el-norte-grande/>

Río Negro y Misiones

Evaluamos la efectividad y sostenibilidad de las políticas de apoyo al sector agropecuario.

<https://www.cippec.org/textual/el-agro-argentino-en-clave-federal-el-valor-de-las-politicas-subnacionales/>

Mendoza

Apoyamos el desarrollo de indicadores y un manual de buenas prácticas para medir y potenciar el clima de negocios de la ciudad.

<https://www.cippec.org/cippec-acompana-a-la-ciudad-de-mendoza-en-el-fortalecimiento-del-clima-de-negocios/>

Santa Fe

Brindamos asistencia técnica para jerarquizar las políticas de cuidado y fortalecer los dispositivos de prevención de la violencia de género.

<https://www.cippec.org/publicacion/manual-de-trabajo-sobre-masculinidades-y-consumos/>

Córdoba, Mendoza, Chaco, Santa Fe, Tucumán y CABA

Diseñamos estrategias para la gestión de riesgos frente al calor extremo y para mitigar el impacto de las olas de calor en la salud de las personas mayores.

<https://www.cippec.org/proyecto/olas-de-calor/>

CABA, Córdoba y Rosario

Medimos la vivienda desocupada y formulamos recomendaciones de políticas públicas.

<https://www.cippec.org/textual/vivienda-vacante-en-argentina-cippec-inicia-un-nuevo-proyecto-de-investigacion-con-el-respaldo-del-lincoln-institute-of-land-policy/>

CABA, Córdoba y Jujuy

Analizamos los desafíos de la enseñanza del inglés para identificar oportunidades de mejora educativa.

<https://www.cippec.org/publicacion/desafios-sobre-la-ensenanza-del-ingles-en-argentina/>

Argentina y Bolivia

Propusimos nuevas métricas multidimensionales para redefinir y medir la ruralidad, superando la dicotomía tradicional de “campo—ciudad”.

<https://www.cippec.org/mesa-de-discusion-sobre-nueva-ruralidad-en-argentina-y-bolivia/>

Corredor Mercosur-Chile

Analizamos las cadenas de valor y la integración productiva regional para identificar

oportunidades de desarrollo compartido.

<https://www.cippec.org/las-cadenas-de-valor-y-la-integracion-productiva-en-el-corredor-mercosur-chile/>

4. IMPACTO REGIONAL E INTERNACIONAL EN 2025

1. Fuimos reconocidos entre los 100 think tanks más innovadores del mundo

<https://www.cippec.org/cippec-fue-incluido-en-la-lista-global-de-los-100-think-tanks-mas-innovadores-del-mundo/>

2. Fuimos parte de la Global Social Progress Week y del encuentro internacional sobre multilateralismo en Montevideo

<https://www.cippec.org/cippec-en-la-global-social-progress-week/>

3. Participamos en las Spring Meetings del FMI y el Banco Mundial para impulsar una agenda de desarrollo inclusivo y sostenible

<https://www.cippec.org/cippec-en-las-spring-meetings-del-fmi-y-el-banco-mundial/>

4. Promovimos la incorporación de la economía del cuidado en la agenda global del G20

<https://www.cippec.org/textual/hacia-sociedades-del-cuidado-prioridades-para-la-agenda-del-g20/>

5. Fortalecimos nuestro vínculo con el ecosistema español de políticas públicas

<https://www.cippec.org/fortalecimiento-del-vinculo-de-cippec-con-el-ecosistema-espanol/>

6. Reunimos referentes junto a la Embajada de Francia para debatir el futuro de la infraestructura energética

<https://www.cippec.org/cippec-y-la-embajada-de-francia-reunieron-referentes-para-debatir-la-infraestructura-energetica/>

7. Aportamos al debate global sobre el presente y futuro de los think tanks

<https://www.cippec.org/confianza-en-la-evidencia-on-think-tanks-lanza-el-state-of-the-sector-report-2025/>

8. Promovimos el diálogo con Alemania sobre el futuro del sistema previsional argentino

<https://www.cippec.org/cippec-y-alemania-impulsan-el-debate-sobre-el-futuro-del-sistema-previsional-argentinocippec-y-alemania-impulsan-el-debate-sobre-el-futuro-del-sistema-previsional-argentino/>

9. Debatimos los desafíos y oportunidades de los datos abiertos en el Cono Sur

<https://www.cippec.org/datos-abiertos-desafios-y-oportunidades-en-el-cono-sur/>

10. Participamos en el IV Wanshou Dialogue en China para debatir sobre seguridad global y cooperación multilateral

Subir nota web

11. Participamos en la 32° Conferencia Internacional de Mujeres Líderes en Israel

<https://www.cippec.org/cippec-participo-de-la-32nd-international-women-leaders-conference-en-israel/>

12. Continuamos con la internacionalización de CIPPEC

5. CIPPEC DIGITAL Y EN LOS MEDIOS DURANTE 2025

En 2025, la comunicación de CIPPEC profundizó su trabajo de posicionamiento en la agenda pública, fortaleció la visibilidad de nuestras propuestas y consolidó una estrategia de prensa más proactiva y sostenida. Como resultado, alcanzamos un total de 1.760 menciones en medios y mantuvimos una fuerte presencia federal y pluralista. De ese total, 1.032 menciones correspondieron a medios del interior del país, lo que reafirma nuestro compromiso con una agenda verdaderamente federal; mientras que 715 se registraron en medios nacionales y 17 en medios internacionales.

En términos de producción y gestión activa desde el área de Comunicación, en 2025 incrementamos significativamente la cantidad de contenidos propios colocados en medios. Gestionamos 95 columnas de opinión, lo que representa un 22% más que el año anterior, y 212 entrevistas, con un crecimiento interanual del 50% en este formato. Además, se publicaron 251 notas en medios de relevancia. Estos resultados reflejan una mayor capacidad de incidencia en la conversación pública y un posicionamiento más sólido de las voces de CIPPEC en debates clave, tanto a nivel nacional como territorial.

Por su parte, la estrategia de comunicación directa se consolidó a través del newsletter institucional, enviado quincenalmente a una base que creció más de un 40% respecto al año anterior y alcanzó casi 4.765 suscriptores. Esta comunidad está integrada por referentes clave del sector público, privado, académico y de la sociedad civil. A lo largo del año, completamos un ciclo de 24 ediciones, con entregas especiales que lograron impacto real en la agenda pública.

En el plano digital, la web institucional registró más de 825.000 visitas totales durante el año y llegó a más de 455.000 usuarios únicos interesados en nuestros contenidos. En redes sociales, el principal diferencial del ciclo se observó en LinkedIn e Instagram. En LinkedIn, la comunidad creció un 14% en seguidores y las impresiones aumentaron un 20%, lo que evidencia una mayor visibilidad e impacto de los contenidos. En Instagram, gracias a una estrategia enfocada en colaboraciones con medios y cuentas aliadas, se logró un crecimiento del 25,48%, una cifra que supera ampliamente el promedio general de crecimiento de las redes y permitió consolidar la comunidad. En este mismo canal, campañas clave como la de Boleta Única de Papel tuvieron una llegada excepcional.

En paralelo, CIPPEC mantuvo su relevancia en otras plataformas. En X (ex Twitter) las visualizaciones aumentaron un 12,60%, con un total de 314.300 impresiones, mientras que en YouTube la comunidad creció un 7,88%, hasta alcanzar 17.800 suscriptores. Durante este año, además, se lanzó el nuevo podcast “Manual para transformar la Argentina”, una iniciativa que seguirá desarrollándose. Todo este esfuerzo, acompañado por un aumento del 71,35% en la cantidad de publicaciones, se tradujo en una mejora cualitativa de la conexión con la audiencia y

permitió incrementar un 14,55% las interacciones promedio, con un alto nivel de engagement, especialmente en Instagram y LinkedIn.

6. PERSPECTIVAS PARA 2026

MENSAJES DE LAS AUTORIDADES EN CENA CIPPEC 2026

Mensaje del presidente del Consejo de Administración:

Buenas noches, bienvenidos, muchas gracias por acompañarnos una vez más a este nuevo encuentro anual, donde tenemos el honor de recibir a tantos referentes de la política, el empresariado, la diplomacia, el sindicalismo, de la cooperación internacional y líderes de opinión.

Este año querría empezar agradeciendo públicamente y de manera especial, a Gala Díaz Langou, por su gestión no solo en sus 5 años como Directora Ejecutiva, sino a lo largo de sus 20 años en Cippec aportando a las políticas públicas. Su compromiso, su dedicación, su sensibilidad por tantos temas sociales de gran relevancia, y su indudable capacidad, han dejado huella, que sin duda seguirá dando frutos. ¡¡Muchas Gracias Gala y te deseamos todo lo mejor para los desafíos que vienen!!

Naturalmente un ciclo que concluye le abre sus puertas al siguiente, y por eso también quiero aprovechar para darle una calurosa bienvenida, en nombre del Consejo de Administración y de todo Cippec, a Luciano Laspina como nuevo Director Ejecutivo. Luciano no necesita introducción de mi parte, pero quiero si destacar algunos atributos de su trayectoria, de su ADN, que expresan y definen aspectos medulares de este nuevo ciclo en Cippec. Sustento en la evidencia, dialogo con todos, implementación y mirada de largo plazo. Todos aspectos personales distintivos en Luciano, que conectan su nuevo rol con nuestra vocación de seguir contribuyendo a la implementación de políticas públicas y reformas imprescindibles para el desarrollo de nuestra querida Argentina.

Una Argentina que se encuentra en un momento bisagra. De oportunidad. Pero también una Argentina donde seguimos discutiendo pasado, desconectados de una nueva realidad que está construyéndose, por cierto realidad que emerge en un contexto global de extrema complejidad. Pretender abarcar las características de este contexto hoy sería un ejercicio difícil, aunque tal vez podamos coincidir en algunos aspectos claros de visualizar. Por un lado, el mundo enfrenta múltiples tensiones que involucran e impactan en todos los países, tensiones económicas y comerciales que están redefiniendo alianzas, tensiones geopolíticas en diversos territorios que desafían y ponen en duda la continuidad de la arquitectura global construida décadas atrás, guerras en diversas regiones. Hay también tensiones presupuestarias globales que agregan complejidad. Un analista lo definía recientemente como un nuevo trilema de nuestro tiempo. Tres elementos que requieren financiamiento: seguridad, estabilidad financiera, y por último Democracia, ósea la legitimidad social y la capacidad de procesar las

demandas ciudadanas. ¿Como se lograba hasta ahora combinar estos objetivos? El contexto internacional reducía el costo de esas tensiones y les permitía a instituciones imperfectas sostener un equilibrio que resulta hoy, muchísimo más exigente. La estabilidad de precios, la seguridad nacional y la satisfacción del votante eran compatibles, venían casi de la mano. Hoy el peso de deudas que crecen exponencialmente impone límites y agrega incertidumbre y complejidad. Por último, a todas estas tensiones se agrega la fenomenal revolución tecnológica y biotecnológica de enorme relevancia e impacto para el futuro de la humanidad. ¿Qué hacer ante un contexto de esta complejidad y volatilidad? Por lo pronto nos obliga a reflexionar y determinar el valor de la flexibilidad, que será lo que nos permita, o no adaptarnos para seguir siendo o aspirar a ser relevantes en el concierto de las naciones. ¿Sin esa necesaria flexibilidad, Como posicionarnos ante preguntas sobre las cuales hoy no tenemos respuestas acabadas? ¿Sabremos gestionar la revolución tecnológica en beneficio de las personas y los países? ¿Como afectara la automatización a los empleos? ¿Como administrar este trilema presupuestario que afecta aspectos medulares en la organización y equilibrio de las sociedades? ¿Emergerán nuevas instituciones que ayuden a regir el orden global?

Incorporar, traducir e interpretar este escenario para nuestro país es imprescindible y en Cippec queremos contribuir con la tarea. Estamos una vez más, en la antesala, yo diría en la sala de otra gran oportunidad como comentaba anteriormente. Esta vez una oportunidad que puede tener alguna raíz geopolítica, pero que ante todo se asienta en una sociedad ávida por cambios y desde ya también, en los extraordinarios recursos naturales de nuestra tierra. Son raíces de una gran oportunidad, que no debemos desaprovechar y por eso debemos recordar una vez más, que los países no son automáticamente ricos en proporción a sus recursos naturales. Lo son cuando se promueven políticas que incentivan la creatividad y la iniciativa económica del ser humano, reconociendo el deseo de progresar para sí mismo y su familia. La indudable etapa de aceleración en el desarrollo de nuestros recursos naturales ya se inició, estamos en los inicios, pero el barco zarpo. La pregunta que debemos hacernos es ¿si será suficiente para convertirnos en un país rico con más bienestar para todos? ¿Qué más es necesario? Entonces pienso en el debate aún muy vigente en nuestro país respecto a si debemos tener” más o menos estado “, como debate centrado en el papel del estado en la economía y la sociedad. La necesaria disciplina fiscal que por cierto hoy se visualiza, puede ayudar a ordenar de manera pragmática una pequeña parte de ese debate. Pero creo que es necesario y valioso agregar el concepto de la gobernabilidad, la capacidad de un gobierno para gobernar de manera efectiva y establecer un marco de reglas que permitan la convivencia pacífica y el desarrollo social. La gobernabilidad no se define por el tamaño del estado, sino por la calidad de las instituciones, la participación ciudadana, la transparencia y el respeto por el estado de derecho. Si pudiéramos unirnos detrás de un propósito común, superador, aun desde las distintas ideologías y posturas, podríamos hacer de esta nueva oportunidad los cimientos para hacer historia, y pasarles a las siguientes generaciones la posta de una oportunidad bien aprovechada, sentar las bases de un país donde el enorme talento de nuestra gente y el deseo creciente de progreso, se desarrollen plenamente.

Para terminar, desde Cippec observamos que Argentina tiene sobre muchos pendientes impostergables, diagnósticos acabados, exhaustivos, algunos de vieja data. Debemos avanzar en ellos y sabemos que requerirá de decisión política, lucidez y generosidad dirigencial, apoyo social y al mismo tiempo, sentido de urgencia, pues mientras intentamos cerrar la brecha del desarrollo, el mundo avanza y evoluciona a altísima velocidad. En Cippec seguiremos aportando investigación aplicada, acompañando a la gestión y facilitando un dialogo plural, Como hace más de 25 años. Pero también queremos, y debemos iniciar este nuevo ciclo de nuestra organización aportando una profunda reflexión estratégica y propuestas concretas para el desarrollo definitivo, pensando en el largo plazo, propuestas que le permitan al país crecer de manera sostenida. Lo que está en juego es muy relevante para el futuro de nuestro país. Cippec está comprometida a aportar lo que nos compete. Es nuestra misión y nuestra vocación. Y sabemos que contamos con el continuo y generoso apoyo de cada uno de Uds. Si queremos una Argentina con políticas públicas que marquen ese camino de un futuro cada vez mejor para todos, necesitamos ponernos de acuerdo, y cada uno debe aportar su parte.

Muchas Gracias por acompañarnos y por escuchar.

José Orlando

Presidente del Consejo de Administración

Mensaje del Director Ejecutivo, Luciano Laspina:

Buenas noches,

Una vez le preguntaron a un jardinero inglés, cuál era el secreto para un césped perfecto. El jardinero respondió: *“es sencillo, un día lo cortamos, otro día lo regamos y repetimos el proceso durante 200 años”*. La moraleja es simple: las transformaciones requieren tiempo y perseverancia. Y las instituciones, como CIPPEC, requieren método y constancia. Por eso estamos hoy acá en una nueva edición de la cena anual de CIPPEC. Con un lema que, más que lema, es casi un rezo laico: crecer o crecer.

Esta noche es muy especial para mí. Porque, como muchos saben, el año pasado yo estaba sentado ahí donde están ustedes. Por eso. Voy a hablar de nosotros. De todos los que estamos acá. Porque, entre todos, formamos lo que podríamos llamar el “círculo CIPPEC”. Que no es rojo, no es celeste, no es violeta y tampoco amarillo. Es algo más grande. Quiero darles las gracias a todos por formar parte. A los ministros del gobierno nacional, a los gobernadores, a las autoridades del banco central, a los diputados, a los senadores, y a los intendentes. Desde la *comodidad* de este atril, quiero decirles que los respeto y admiro más que antes. Porque sé lo dura que puede ser la política y lo exigente que es la gestión. Sepan que cuentan con CIPPEC. Para pensar políticas, para implementar soluciones y para transformar realidades. A los periodistas, gracias por ejercer su trabajo con responsabilidad. Por ayudarnos a que la *libertad de expresión* no se

convierta...en *libertad de agresión*. Y por difundir siempre nuestro trabajo. ¡A los empresarios, gracias! Porque ustedes son la *cara visible* de la *mano invisible*...la que convierte la competencia en productos, servicios y empleos para los argentinos. Y porque, si están acá... además de apostar por sus empresas...también apuestan por el país. Gracias a cada uno de los integrantes del consejo de administración, del consejo consultivo y del consejo asesor de CIPPEC por su compromiso patriótico y su liderazgo institucional. Y al equipo de CIPPEC, por recibirme con los brazos abiertos. En definitiva, a todo el “círculo CIPPEC” ...muchas gracias. Todos conocemos la historia de CIPPEC, su reputación y sus logros. Sin embargo, creo importante reivindicar nuestra razón de ser. Qué somos y qué hacemos. Pensamos políticas y ayudamos a implementarlas. No para reemplazar a la política. Sino para mejorarla. No por subestimar la calidad de los funcionarios. Muy por el contrario, para ayudarlos con la enorme tarea que llevan adelante. Nuestra contribución es estar en la frontera del debate público, para aportar soluciones. *Porque a problemas complejos, no hay soluciones fáciles. Y a problemas reales, no hay soluciones mágicas.* Diseñamos políticas con base en la evidencia y en la experiencia comparada y en diálogo permanente con ustedes, los verdaderos protagonistas de las transformaciones. En ese camino, tratamos de evitar cualquier dogmatismo. Porque el dogmatismo es la confusión de los hechos con las opiniones. Nuestro método es todo lo contrario: los datos y la evidencia moldean las propuestas. En CIPPEC somos, al mismo tiempo, un *think-tank* y un *do-tank*. Pensamos y hacemos. Pensamos cómo reformar el sistema previsional y ayudamos -con municipios y empresas- a que miles de jóvenes consigan su primer empleo. Pensamos la educación del futuro...y aplicamos inteligencia artificial para prevenir el abandono escolar en 5 provincias. Pensamos la reforma del régimen fiscal-federal...y acompañamos a las provincias para mejorar la transparencia y la gestión de sus presupuestos. Pensamos y hacemos. No lo hacemos solos. Lo hacemos con ustedes y gracias a ustedes, el “Círculo CIPPEC”.

En segundo lugar, quiero contarles cómo queremos contribuir a la transformación que está en marcha, aprovechando la perspectiva que se tiene cuando se mira el país desde el llano. El gobierno nacional está haciendo lo posible para ordenar las cuentas públicas estabilizar la economía...y desenredar una maraña de regulaciones que erosionan la competencia y la inversión. Se hicieron reformas importantes, como la desintermediación de los planes sociales, la simplificación de trámites interminables y la reforma laboral. Hay otras reformas que esperan su momento: la reforma previsional, la impositiva, y la del régimen fiscal-federal. Son reformas *fundamentales* para el país. Porque de ellas depende la solvencia fiscal de largo plazo, la competitividad de nuestras empresas, y lograr un desarrollo armónico en todo el territorio nacional. Hoy están en la agenda del gobierno...y me animo a decir que también en la agenda de la oposición, aunque se tengan miradas distintas. Sobre esa *agenda del presente*, hay *mucho escrito y muy poco hecho*. Por eso desde CIPPEC vamos a seguir empujando esos debates. Para que lleguen a buen puerto. Pero nuestro rol en esta etapa es ir un pasó más allá. Y ese paso es ayudar a construir entre todos *la agenda del futuro*. Necesitamos pensar una agenda, una hoja de ruta, para los próximos 10 años de la Argentina. ¿Por qué? Porque los desafíos cambian. Porque el mundo cambió. Y porque prepararse para un mundo distinto, requiere /hacer /algo

/distinto. Como bien dijo José, convertir la riqueza geológica en desarrollo es un desafío enorme, en el que muchos países *fracasaron*. Porque en el mundo que viene, crear empleos será *esencialmente* / una tarea del mercado, pero *necesariamente* / una política de Estado. Porque la Argentina que viene no se parecerá a la que conocimos. Miremos lo que ya está pasando... La tasa de natalidad cayó violentamente. 40% en pocos años. Somos una sociedad que envejece. La inteligencia artificial está revolucionando la producción y el empleo. El mapa productivo se está moviendo a toda velocidad. El conurbano pierde peso y las ciudades del interior crecen. Al mismo tiempo, está en marcha un *cambio estructural* en la forma de comerciar con el mundo a partir de los acuerdos con la Unión Europea y los Estados Unidos. Esto nos abre una oportunidad que Argentina no tuvo *jamás* en su historia: integrarnos a las *cadenas de valor* de los países más prósperos del planeta. Una oportunidad que exigirá un esfuerzo de adaptación que, además de individual, *debe* ser sistémico. Porque para competir hay que estar preparados. Y eso exige una *alianza* entre el sector privado y el Estado. Tanto nacional como provincial. Porque “para el tango se necesitan dos”. Las políticas públicas deben hacer su parte. Y las empresas, la suya. La nueva agenda debería aportar ideas para transitar lo más rápido posible, y con el menor costo social posible, hacia una economía orientada al mundo, capaz de atraer inversiones y generar exportaciones. La nueva economía no debería edificarse sobre las ruinas de la actual. Debería edificarse sobre sus cimientos. Esos cimientos son nuestras empresas, su capital, su gente, sus capacidades. No destruyendo, sino transformando. Simplemente, porque es más eficiente. Y apalancarnos en las nuevas oportunidades: energía abundante, recursos naturales, talento argentino, y nuevos acuerdos comerciales. De esa combinación puede surgir una nueva economía. Más productiva. Más integrada. Más federal. Y por supuesto, con más empleos y mejores salarios. Porque el desafío que tenemos como país, más que económico, es político: construir una visión de futuro compartida. Una visión de futuro centrada en el progreso, la integración y la inclusión. Por oposición al estancamiento, el aislamiento y la exclusión. Un ejemplo es Neuquén, con eje en “Vaca Muerta”. Gobierno, empresas, sindicatos y sociedad civil, todos alineados detrás un *sueño de progreso*. Necesitamos replicar ese espíritu en todo el país. Sin ganadores ni perdedores. Sin vencedores ni vencidos. Una *visión de futuro* que supere, de una vez, la lógica de las dos argentinas. Las que nunca se pusieron de acuerdo. Las que tantas veces se enfrentaron. Las que tantas veces nos dividieron. Necesitamos construir *una diagonal*. Una diagonal que permita transformar nuestras ventajas comparativas en ventajas competitivas. Y nuestros recursos en crecimiento y empleo. La tarea que tenemos por delante es enorme: resolver las urgencias del presente, que son muchas; empujar las reformas pendientes, que son difíciles; y construir una visión de futuro, que sería un sueño. Las condiciones están dadas. La oportunidad es concreta. Hay una agenda del presente, de lo urgente, que está en marcha. Y una agenda del futuro, que todavía espera ser escrita. En esa agenda del futuro queremos trabajar... para construirla entre todos. Ahora bien. Los que estamos acá sabemos que nuestro país necesita algo más que agendas y reformas. Necesita acuerdos. La Argentina es una máquina de generar crisis. En los últimos 15 años, tuvimos -en promedio- una crisis cada 2.

Por eso, quiero hacer un *llamado a la acción*. Los argentinos necesitamos un *acuerdo político mínimo*. Simple. Básico. Duradero. No entre los que piensan igual. Entre los que piensan distinto. Un compromiso mínimo, con algunas definiciones tan básicas como: - Primero: respetar los contratos. - Segundo: sostener el equilibrio fiscal. -Tercero: eliminar el financiamiento monetario al fisco. Para todo lo demás decide la democracia. Y se dirime en las urnas. Es un acuerdo simple, *pre ideológico*. En el que ganamos todos. Un acuerdo que le sirve al oficialismo para gobernar mejor y a la oposición para ser más competitiva. Argentina necesita acuerdos y mantenerlos en el tiempo. Porque las “buenas instituciones” no son más que *reglas sanas* que logran sostenerse por mucho tiempo. Por eso, volviendo al jardinero inglés, quiero decirles que cada uno de ustedes con su presencia esta noche acá...está regando el césped de la Argentina futura. Ese país mejor sobre el que van a caminar, en unión y libertad, nuestros hijos y nuestros nietos.

¡Muchas gracias!

Luciano Laspina

Director Ejecutivo de CIPPEC

Perspectivas y Cursos de Acción 2026

Para 2026, CIPPEC se propone impulsar un acuerdo político mínimo y pre-ideológico centrado en la solvencia fiscal, el respeto a los contratos y la estabilidad institucional. Bajo un enfoque pragmático basado en evidencia, la organización actuará como facilitador de consensos para transformar el potencial de los recursos naturales y el talento argentino en una hoja de ruta de largo plazo que garantice crecimiento sostenido y empleo de calidad.

Agradeciendo el compromiso y el trabajo de todo el equipo de CIPPEC, organizaciones, empresas y corporaciones internacionales que acompañan y colaboran en nuestros programas y actividades, somos optimistas sobre las perspectivas de la organización para el próximo año.

Buenos Aires, 22 de junio de 2026.

Jose Orlando
Jose Orlando (Jul 8, 2026 16:46:58 ADT)

José Orlando

Presidente

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

Estados Contables

Correspondientes al ejercicio N° 26
iniciado el 1° de enero y finalizado el 31 de diciembre de 2025,
presentados en forma comparativa con el ejercicio anterior

Actividad principal: Consolidar una sociedad democrática, justa y en crecimiento, integrada constructivamente a la comunidad de naciones, donde cada ciudadano pueda desarrollar su potencial en libertad, promoviendo el análisis riguroso, el diseño estratégico y la implementación efectiva de políticas en los distintos niveles de gobierno, ayudando al Estado a cumplir sus funciones de manera efectiva y eficiente.

CUIT: 33-70724137-9

Domicilio legal: Avenida Callao 25 piso 1 – Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Duración de la Entidad: 99 años.

Fecha de inscripción en el registro del Organismo de Control:

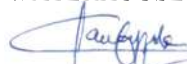
- Del estatuto: 16 de junio de 2000
- De la última modificación del Estatuto: 22 de noviembre de 2024

Identificación de Registro en el Organismo de Control: IGJ: C-1679794/2000

Unidad de medida en la que se expresan los estados contables: Pesos argentinos

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.



(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 17
Dra. Claudia N. Coppola
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 301 F° 152



Anna G. Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)

ANNA COHEN
Tesorera



Jose Orlando (Jul 8, 2026 16:46:58 ADT)

JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

Estado de Situación Patrimonial al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Cifras expresadas en pesos (Nota 1.3)

	31.12.2025	31.12.2024		31.12.2025	31.12.2024
	\$	\$		\$	\$
ACTIVO			PASIVO		
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO CORRIENTE		
Caja y bancos (Nota 2.1)	58.969.711	314.463.818	Deudas con proveedores de bienes y servicios (Nota 2.7)	52.793.984	84.071.243
Inversiones financieras (Nota 2.2)	1.461.741.614	1.347.004.397	Deudas fiscales (Nota 2.8)	1.313.067	4.800.389
Cuentas por cobrar a aportantes en moneda (Nota 2.3)	180.398.598	288.777.410	Deudas laborales y previsionales (Nota 2.9)	506.189.222	287.391.554
Créditos impositivos (Nota 2.4)	-	14.178	Otras deudas (Nota 2.10)	436.667.501	285.460.450
Otras cuentas a cobrar en moneda (Nota 2.5)	4.980.062	24.150.569	Fondos con destino específico (Nota 2.11)	245.364.035	212.659.573
Total del activo corriente	1.706.089.985	1.974.410.372	Total del pasivo corriente	1.242.327.809	874.383.209
ACTIVO NO CORRIENTE			PASIVO NO CORRIENTE		
Bienes de uso (Nota 2.6 y Anexo III)	1.503.487.863	1.746.363.792	Previsiones (Nota 2.12 y Anexo IV)	143.980.545	175.506.550
Total del activo no corriente	1.503.487.863	1.746.363.792	Total del pasivo no corriente	143.980.545	175.506.550
Total del activo	3.209.577.848	3.720.774.164	Total del pasivo	1.386.308.354	1.049.889.759
			PATRIMONIO NETO (Según estado respectivo)	1.823.269.494	2.670.884.405
			Total del pasivo y patrimonio neto	3.209.577.848	3.720.774.164

Las Notas y Anexos que se acompañan forman parte integrante de estos Estados Contables.


ANNA COHEN


JOSE ORLANDO

Ante C. Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)

Jose Orlando (Jul 8, 2026 16:46:58 ADT)

JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente

ANNA COHEN
Tesorera

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.


(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 17
Dra. Claudia N. Coppola
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 301 F° 152

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

Estado de Recursos y Gastos

correspondientes a los ejercicios económicos iniciados el 1° de enero de 2025 y 2024 y finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

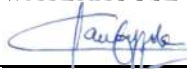
Cifras expresadas en pesos (Nota 1.3)

	31.12.2025	31.12.2024
Recursos		\$
Recursos para fines generales (Nota 3.1)	1.465.888.862	1.381.451.276
Recursos para fines específicos (Nota 3.1)	1.023.926.668	1.210.969.758
Gastos ordinarios (Anexos V y VI)		
Gastos para fines generales (Nota 3.2)	(1.157.319.550)	(1.022.342.928)
Gastos para fines específicos (Nota 3.2)	(2.195.739.513)	(2.376.241.169)
Déficit bruto	(863.243.533)	(806.163.063)
Depreciaciones de bienes de uso (Anexo III)	(79.772.578)	(162.914.792)
Pérdidas por desvalorización (reversión pérdidas por desvalorización) (Nota 3.3)	(161.955.690)	(526.195.042)
Otros resultados financieros y por tenencia (incluyendo el resultado por los cambios en el poder adquisitivo de la moneda)	273.334.380	(540.444.871)
Otros ingresos (Nota 3.4)	2.018.070	-
Otros egresos (Nota 3.4)	(17.995.560)	(42.158.732)
Déficit del ejercicio	(847.614.911)	(2.077.876.500)

Las Notas y los Anexos que se acompañan forman parte integrante de estos Estados Contables.

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.



(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 17
Dra. Claudia N. Coppola
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 301 F° 152


Anna Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)

ANNA COHEN
Tesorera


Jose Orlando (Jul 8, 2026 16:46:58 ADT)

JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

Estado de Evolución del Patrimonio Neto

correspondientes a los ejercicios económicos iniciados el 1º de enero de 2025 y 2024
y finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

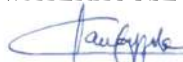
Cifras expresadas en pesos (Nota 1.3)

Concepto	Fondos sociales (Nota 4)	Ajuste de los fondos sociales	Superávits/Déficits acumulados no asignados	Total del patrimonio neto
	\$			
Saldos al 31.12.2023	700.000	264.559.768	4.483.501.137	4.748.760.905
Déficit del ejercicio	-	-	(2.077.876.500)	(2.077.876.500)
Saldos al 31.12.2024	700.000	264.559.768	2.405.624.637	2.670.884.405
Déficit del ejercicio	-	-	(847.614.911)	(847.614.911)
Saldos al 31.12.2025	700.000	264.559.768	1.558.009.726	1.823.269.494

Las Notas y los Anexos que se acompañan forman parte integrante de estos Estados Contables.

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

 (Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. Tº 1 Fº 17
Dra. Claudia N. Coppola
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. Tº 301 Fº 152


Anna G. Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)

ANNA COHEN
Tesorera


Jose Orlando (Jul 8, 2026 16:46:58 ADT)

JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

Estado de Flujos de Efectivo

correspondientes a los ejercicios económicos iniciados el 1º de enero de 2025 y 2024
y finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

Cifras expresadas en pesos (Nota 1.3)

	31.12.2025	31.12.2024
VARIACIONES DEL EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES		
Efectivo y sus equivalentes al inicio del ejercicio (Nota 5)	420.189.140	701.795.304
Efectivo y sus equivalentes al cierre del ejercicio (Nota 5)	226.165.452	420.189.140
Disminución neta del efectivo y sus equivalentes	(194.023.688)	(281.606.164)
CAUSAS DE LA VARIACIÓN DEL EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES		
<u>Actividades operativas</u>		
Cobros por recursos	2.617.379.027	2.473.794.691
Pagos a proveedores de bienes y servicios	(378.875.362)	(595.640.356)
Pagos de deudas por proyectos específicos	(730.349.396)	(525.114.156)
Pagos al personal y cargas sociales	(1.923.393.200)	(2.397.852.351)
Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades operativas	(415.238.931)	(1.044.812.172)
<u>Actividades de inversión</u>		
Pagos por compras de bienes de uso	(762.486)	(156.500.297)
(Pagos) / cobros provenientes de inversiones	(53.266.798)	1.649.450.788
Flujo neto de efectivo (utilizado en) generado por las actividades de inversión	(54.029.284)	1.492.950.491
Resultados financieros y por tenencia generados por el efectivo y sus equivalentes	275.244.527	(729.744.483)
Disminución neta del efectivo y sus equivalentes	(194.023.688)	(281.606.164)

Las Notas y Anexos que se acompañan son parte integrante de estos Estados Contables.

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

 (Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. Tº 1 Fº 17
Dra. Claudia N. Coppola
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.C.A.B.A. Tº 301 Fº 152


Anna Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)

ANNA COHEN
Tesorera


Jose Orlando (Jul 8, 2026 16:46:58 ADT)

JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

1. Notas Generales

A continuación, se detallan las normas contables más relevantes utilizadas por la Fundación para la preparación de los presentes estados contables, las que han sido aplicadas uniformemente respecto del ejercicio anterior.

1.1. Bases de preparación de los estados contables

Los presentes estados contables han sido preparados de conformidad con la Resolución Técnica N° 54 (RT 54) emitida por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE), tal y como fue aprobada por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CPCECABA).

Esta resolución fue aplicada por la entidad a partir del 1 de enero de 2025, utilizando el enfoque retroactivo simplificado, por lo que la entidad ha aplicado los cambios de la norma retroactivamente sólo readecuando las cifras comparativas incluidas en el estado de situación patrimonial y notas y anexos relacionados.

A continuación, se presenta una conciliación entre los saldos de inicio del ejercicio 2025 del Estado de Situación Patrimonial emitido de acuerdo con las Normas anteriores y los saldos de inicio incorporados en los presentes Estados Contables de acuerdo con RT 54.

Ref.	Normas anteriores (*)	Ajustes y reclasificaciones	RT 54
ACTIVO CORRIENTE			
	314.463.818	-	314.463.818
Caja y bancos			
Inversiones	(a) 1.347.004.397	(1.347.004.397)	-
Inversiones financieras	(a)	1.347.004.397	1.347.004.397
Créditos	(b) 312.942.157	(312.942.157)	-
Cuentas por cobrar a aportantes en moneda	(b)	288.777.410	288.777.410
Créditos impositivos	(b)	14.178	14.178
Otras cuentas por cobrar en moneda	(b)	24.150.569	24.150.569
Total activo corriente	1.974.410.372	-	1.974.410.372
ACTIVO NO CORRIENTE			
Bienes de uso	1.746.363.792	-	1.746.363.792
Total activo no corriente	1.746.363.792	-	1.746.363.792
Total del activo	3.720.774.164	-	3.720.774.164

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)
C.P.C.E.C.A.B.A. T° I F° 17


Anna Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)

ANNA COHEN
Tesorera


Jose Orlando (Jul 8, 2026 16:46:58 ADT)

JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

1. Notas Generales (Cont.)

1.1. Bases de preparación de los estados contables (Cont.)

	Ref.	Normas anteriores (*)	Ajustes y reclasificaciones	RT 54
PASIVO CORRIENTE				
Deudas operativas	(c)	84.071.243	(84.071.243)	-
Deudas con proveedores de bienes y servicios	(c)	-	84.071.243	84.071.243
Deudas fiscales		4.800.389	-	4.800.389
Remuneraciones y deudas sociales	(d)	287.391.554	(287.391.554)	-
Deudas laborales y previsionales	(d)	-	287.391.554	287.391.554
Otras deudas		285.460.450	-	285.460.450
Fondos específicos	(e)	212.659.573	(212.659.573)	-
Fondos con destino específico	(e)	-	212.659.573	212.659.573
Total pasivo corriente		874.383.209	-	874.383.209
PASIVO NO CORRIENTE				
Previsión para juicios y contingencias	(f)	175.506.550	(175.506.550)	-
Previsiones	(f)	-	175.506.550	175.506.550
Total pasivo no corriente		175.506.550	-	175.506.550
Total del pasivo		1.049.889.759	-	1.049.889.759
Estado de evolución del patrimonio neto				
Fondos sociales		700.000	-	700.000
Ajuste de los fondos sociales		264.559.768	-	264.559.768
Superávit/Déficits acumulados		2.405.624.637	-	2.405.624.637
Total estado de evolución del patrimonio neto		2.670.884.405	-	2.670.884.405
Total del pasivo y patrimonio neto		3.720.774.164	-	3.720.774.164

A continuación, se detallan las diferencias de medición originadas por la aplicación de la RT54, sobre los saldos al 31 de diciembre de 2024:

- (a) El rubro "Inversiones" en los Estados Contables emitidos bajo las Normas anteriores se reclasificó al rubro "Inversiones financieras" bajo RT 54.
- (b) El rubro "Créditos" en los Estados Contables emitidos bajo las Normas anteriores ha sido reclasificado a los rubros "Cuentas por cobrar a aportantes en moneda", "Créditos impositivos" y "Otras cuentas por cobrar en moneda".
- (c) El rubro "Deudas operativas" en los Estados Contables emitidos bajo las Normas anteriores se reclasificó al rubro "Deudas con proveedores de bienes y servicios" bajo RT 54.
- (d) El rubro "Remuneraciones y deudas sociales" en los Estados Contables emitidos bajo las Normas anteriores se reclasificó al rubro "Deudas laborales y previsionales" bajo RT 54.
- (e) El rubro "Fondos específicos" en los Estados Contables emitidos bajo las Normas anteriores se reclasificó al rubro "Fondos con destino específico" bajo RT 54.
- (f) El rubro "Previsión para juicios y contingencias" en los Estados Contables emitidos bajo las Normas anteriores se reclasificó al rubro "Previsiones" bajo RT 54.

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

C.P.C.E.C.A.B.A. Tº I Fº 17


ANNA COHEN
Tesorera


JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUITAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

1. Notas Generales (Cont.)

1.2. Clasificación de la entidad

De acuerdo con lo establecido por la referida norma, la entidad reviste el carácter de entidad sin fines de lucro.

1.3. Unidad de medida

1.3.1. Información General

Los presentes estados contables han sido preparados en moneda homogénea (pesos de 31 de diciembre de 2025), reconociendo en forma integral los efectos de la inflación de conformidad con lo establecido en la RT 54, en virtud de haberse determinado la existencia de un contexto de alta inflación.

A los efectos de concluir sobre la existencia de un contexto de alta inflación, la RT 54 detalla una serie de factores a considerar entre los que se incluye una tasa acumulada de inflación en tres años que alcance o sobrepase el 100%.

Con fines comparativos, se incluyen cifras patrimoniales al 31.12.2024 y de recursos y gastos, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo por el ejercicio económico finalizado en esa fecha. Dichas cifras han sido expresadas en moneda de cierre del presente ejercicio, de acuerdo con lo señalado en el párrafo siguiente, a fin de permitir su comparabilidad y sin que el ajuste practicado modifique las decisiones tomadas con base en la información contable correspondiente al ejercicio comparativo.

1.3.2. Descripción del proceso de expresión a moneda de cierre

A efectos de expresar las diferentes partidas y rubros que integran los estados contables, la Fundación deberá, entre otras cosas:

- Determinar el momento de origen de las partidas (o el momento de su último ajuste, según corresponda).

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

C.P.C.E.C.A.B.A. Tº I Fº 17


Anna Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)

ANNA COHEN
Tesorera


Jose Orlando (Jul 8, 2026 16:46:58 ADT)

JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente

(Socio)

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

1. Notas Generales (Cont.)

1.3. Unidad de medida (Cont.)

1.3.2. Descripción del proceso de expresión a moneda de cierre (Cont.)

- Calcular los coeficientes de ajuste aplicables. A tal efecto se utiliza la serie de índices definida por la FACPCE. La variación del índice utilizado para el ajuste de los estados contables ha sido del 31 % en el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2025 y del 118% el ejercicio comparativo.

- Aplicar los coeficientes de ajuste a los importes de las partidas anticuadas para expresarlas en moneda de cierre. A este respecto, las partidas que deberán ajustarse serán aquellas que no estén expresadas en moneda de cierre.

La aplicación del proceso de ajuste por inflación establecido en la RT 54 permite el reconocimiento de las ganancias y pérdidas derivadas del mantenimiento de activos y pasivos expuestos a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda a lo largo del ejercicio. Tales ganancias y pérdidas se exponen en el rubro "Otros resultados financieros y por tenencia (incluyendo el resultado por los cambios en el poder adquisitivo de la moneda)" del Estado de Recursos y Gastos.

Para la preparación de los presentes estados contables, el Consejo de Administración de la Fundación ha utilizado las siguientes simplificaciones u opciones dispuestas por la RT 54:

- Los resultados financieros y por tenencia, incluyendo el resultado por exposición al cambio en el poder adquisitivo de la moneda, se exponen en una sola línea del estado de recursos y gastos.

Los presentes estados contables deben ser leídos e interpretados considerando las limitaciones que la utilización de las dispensas antes mencionadas podría provocar sobre la información en ellos contenida.

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

C.P.C.E.C.A.B.A. Tº 1 Fº 17


Anna Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)

ANNA COHEN
Tesorera


Jose Orlando (Jul 8, 2026 16:46:58 ADT)
JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente

(Socio)

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

1. Notas Generales (Cont.)

1.4. Uso de estimaciones en la preparación de los presentes estados contables

La preparación de estados contables a una fecha determinada requiere que el Consejo de Administración de la Fundación realice estimaciones y evaluaciones que afectan el monto de los activos y pasivos registrados y los activos y pasivos contingentes revelados a dicha fecha, como así también los ingresos y egresos registrados en el ejercicio. El Consejo de Administración de la Fundación realiza estimaciones para poder calcular a un momento dado, por ejemplo, las depreciaciones y amortizaciones, el valor recuperable de los activos y las provisiones para contingencias. Los resultados reales futuros pueden diferir de las estimaciones y evaluaciones realizadas a la fecha de preparación de los presentes estados contables.

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. Tº 1 Fº 17

Anna Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)

ANNA COHEN
Tesorera

Jose Orlando (Jul 8, 2026 16:46:58 ADT)

JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

2. Notas al Estado de Situación Patrimonial

2.1. Caja y bancos

- **Criterios de medición contable**

El dinero en efectivo en caja y cuentas bancarias y aquellos otros valores de liquidez y poder cancelatorio similar se han valuado a su valor nominal al cierre del ejercicio.

- **Composición del rubro**

	31.12.2025	31.12.2024
	\$	
Efectivo en moneda nacional	119	37.561
Efectivo en moneda extranjera (Anexo I)	491.003	2.093.260
Depósitos en cuentas bancarias en moneda nacional	25.205.175	960.539
Depósitos en cuentas bancarias en moneda extranjera (Anexo I)	33.273.414	311.372.458
	58.969.711	314.463.818

2.2. Inversiones financieras

- **Criterios de medición contable**

Los fondos comunes de inversión han sido valuados de acuerdo con la suma de dinero entregada en el momento de la transacción más los resultados financieros devengados al cierre de ejercicio, en base a la tasa efectiva que iguala la medición inicial de mencionadas inversiones con los flujos de efectivo a cobrar, menos los cobros.

Los títulos públicos y obligaciones negociables en moneda extranjera han sido valuados a su valor de cotización al cierre del ejercicio, convertidos al tipo de cambio vigente al cierre de cada ejercicio.

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.



(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. Tº 1 Fº 17


Anna Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)

ANNA COHEN
Tesorera


Jose Orlando (Jul 8, 2026 16:46:58 ADT)

JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

2. Notas al Estado de Situación Patrimonial (Cont.)

2.2. Inversiones financieras (Cont.)

- Composición del rubro

- Corriente

	31.12.2025	31.12.2024
	\$	
Títulos públicos con cotización en moneda extranjera (Anexo I)	96.244.169	547.502.300
Obligaciones negociables con cotización en moneda extranjera (Anexo I)	1.198.301.704	693.776.775
Fondos comunes de inversión	167.195.741	105.725.322
	1.461.741.614	1.347.004.397

2.3. Cuentas por cobrar a aportantes en moneda

- Criterios de medición contable

Las cuentas por cobrar a asociados o aportantes en moneda han sido valuadas a su valor nominal.

- Composición del rubro

- Corriente

	31.12.2025	31.12.2024
	\$	
Compromisos de donación en moneda local	85.684.152	117.591.425
Compromisos de donación en moneda extranjera (Anexo I)	94.714.446	171.185.985
	180.398.598	288.777.410

2.4. Créditos impositivos

- Criterios de medición contable

Los créditos impositivos han sido valuados a su valor nominal.

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.



(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. Tº I Fº 17


Anna Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)

ANNA COHEN
Tesorera


Jose Orlando (Jul 8, 2026 16:46:58 ADT)

JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

2. Notas al Estado de Situación Patrimonial (Cont.)

2.4. Créditos impositivos (Cont.)

- Composición del rubro

- Corriente

	31.12.2025	31.12.2024
	\$	
Saldos a favor impositivos	-	14.178
	-	14.178

2.5. Otras cuentas por cobrar en moneda

- Criterios de medición contable

Las otras cuentas por cobrar en moneda han sido valuadas de acuerdo con el importe establecido en la documentación que respalda la operación.

- Composición del rubro

- Corriente

	31.12.2025	31.12.2024
	\$	
Gastos pagados por adelantado	4.973.527	24.141.972
Otros	6.535	8.597
	4.980.062	24.150.569

2.6. Bienes de uso

- Criterios de medición contable

Los bienes de uso han sido valuados a su costo original reexpresado siguiendo los lineamientos establecidos en Nota 1.3, neto de sus depreciaciones acumuladas y pérdidas por desvalorización acumuladas.

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.



C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 17


Anna Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)

ANNA COHEN
Tesorera


Jose Orlando (Jul 8, 2026 16:46:58 ADT)

JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

2. Notas al Estado de Situación Patrimonial (Cont.)

2.6. Bienes de uso (Cont.)

La entidad evalúa en cada cierre la existencia de indicios de deterioro que puedan determinar la necesidad de comparar la medición contable de los bienes de uso con su valor recuperable, excepto en el caso que el resultado obtenido en cada uno de los últimos tres ejercicios (incluido el actual) sea positivo.

En el presente ejercicio, la entidad ha identificado indicios de deterioro y ha contabilizado una desvalorización de acuerdo a lo detallado en Nota 3.3.

- **Bases y métodos utilizados para la determinación de las depreciaciones**

Las depreciaciones han sido calculadas por el método de línea recta en base a la vida útil estimada de los bienes, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir sus valores al final de su vida útil.

- **Composición del rubro**

Se presenta en el Anexo III - Bienes de uso.

2.7. Deudas con proveedores de bienes y servicios

- **Criterios de medición contable**

Las deudas con proveedores de bienes y servicios han sido valuadas a su valor nominal, debido a que la Fundación ha optado por no segregar los componentes financieros implícitos al momento de su reconocimiento inicial.

- **Composición del rubro**

- Corriente

	31.12.2025	31.12.2024
	\$	
Proveedores en moneda nacional	49.240.382	56.838.665
Proveedores en moneda extranjera (Anexo I)	1.519.005	4.536.975
Acreedores varios	278.023	352.731
Provisión de gastos a pagar en moneda nacional	1.482.030	22.342.872
Provisión de gastos a pagar en moneda extranjera (Anexo I)	274.544	-
	52.793.984	84.071.243

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)
C.P.C.E.C.A.B.A. Tº I Fº 17


Anna Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)

ANNA COHEN
Tesorera


José Orlando (Jul 8, 2026 16:46:58 ADT)

JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

2. Notas al Estado de Situación Patrimonial (Cont.)

2.8. Deudas fiscales

- Criterios de medición contable

Las deudas fiscales han sido valuadas a su valor nominal.

- Composición del rubro

- Corriente

	31.12.2025	31.12.2024
	\$	
Retenciones a pagar	1.313.067	4.800.389
	1.313.067	4.800.389

2.9. Deudas laborales y previsionales

- Criterios de medición contable

Las deudas laborales y previsionales han sido valuadas a su valor nominal.

- Composición del rubro

- Corriente

	31.12.2025	31.12.2024
	\$	
Remuneraciones a pagar	4.278.558	-
Provisión para indemnizaciones	230.605.543	-
Provisión para vacaciones	67.648.918	84.241.297
Cargas sociales a pagar	203.656.203	203.150.257
	506.189.222	287.391.554

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.



(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. Tº I Fº 17


Anna C. Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)

ANNA COHEN
Tesorera


Jose Orlando (Jul 8, 2026 16:46:58 ADT)

JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

2. Notas al Estado de Situación Patrimonial (Cont.)

2.10. Otras deudas

- **Criterios de medición contable**

Las otras deudas han sido valuadas a su valor nominal, debido a que la Fundación ha optado por no segregar los componentes financieros implícitos al momento de su reconocimiento inicial.

- **Composición del rubro**

	31.12.2025	31.12.2024
	\$	
Donaciones cobradas por adelantado en moneda nacional	391.334.066	285.460.450
Donaciones cobradas por adelantado en moneda extranjera (Anexo I)	45.333.435	-
	436.667.501	285.460.450

2.11. Fondos con destino específico

Se incluyen en este rubro los fondos recibidos por parte de donantes y auspiciantes que posteriormente serán afectados a un proyecto específico.

- **Composición del rubro**

	31.12.2025	31.12.2024
	\$	
Fondos con destino específico en moneda nacional	245.364.035	212.659.573
	245.364.035	212.659.573

2.12. Previsiones

- **Criterios de medición contable**

Las previsiones se miden al valor nominal de la mejor estimación de los montos a cada fecha de ejercicio, considerando la probabilidad y el momento de su concreción tomando en cuenta las expectativas del Órgano de Administración de la entidad y la opinión de los asesores legales sobre la base de la información disponible a la fecha de emisión de los presentes estados contables, incluyendo honorarios y costas judiciales. La composición del rubro se presenta en el Anexo IV.

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. Tº I Fº 17

Anna Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)

ANNA COHEN
Tesorera

Jose Orlando (Jul 8, 2026 16:46:58 ADT)

JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

3. Notas al Estado de Recursos y Gastos

3.1. Recursos

- Composición del rubro

	31.12.2025	31.12.2024
	\$	
Donaciones con fines generales	1.465.888.862	1.381.451.276
Donaciones con fines específicos	1.023.926.668	1.210.969.758
	2.489.815.530	2.592.421.034

3.2. Gastos relacionados con la actividad

- Método utilizado para calcular el costo de los gastos relacionados con las actividades

Los gastos ordinarios se imputan a resultados siguiendo el criterio de lo devengado. Todas las partidas han sido expresadas en la unidad de medida corriente al final del presente ejercicio, mediante el reconocimiento de la variación experimentada en el índice general de precios, desde la fecha en que los gastos se reconocieron en resultados, excepto aquellos cargos por activos consumidos (depreciación de bienes de uso y otros) que han sido determinados en función de los valores reexpresados de tales activos.

3.3. Pérdidas por desvalorización y reversión de pérdidas de desvalorización

a) Estimación del valor recuperable de bienes de uso

A la fecha de cierre del ejercicio, la Fundación realizó la comparación del valor contable con el valor recuperable, siendo este último el valor neto de realización.

Se detalla a continuación las pérdidas contabilizadas al cierre de cada ejercicio.

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.



C.P.C.E.C.A.B.A. Tº 1 Fº 17

(Socio)


Anna Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)

ANNA COHEN
Tesorera


Jose Orlando (Jul 8, 2026 16:46:58 ADT)

JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

3. Notas al Estado de Recursos y Gastos (Cont.)

3.3. Pérdidas por desvalorización y reversión de pérdidas de desvalorización (Cont.)

b) Composición

	Pérdidas por desvalorización	Reversión de pérdidas por desvalorización	Total al 31.12.2025	Total al 31.12.2024
Bienes de uso	(161.955.690)	-	(161.955.690)	(526.195.042)
Total al 31.12.2025	(161.955.690)	-	(161.955.690)	
Total al 31.12.2024	(526.195.042)	-		(526.195.042)

3.4. Otros ingresos y egresos

	31.12.2025	31.12.2024
	\$	
Otros ingresos	2.018.070	-
Total Otros ingresos	2.018.070	-
Previsión para contingencias (Anexo IV)	(17.995.560)	(42.158.732)
Total Otros egresos	(17.995.560)	(42.158.732)

4. Notas al Estado de Evolución del Patrimonio Neto

a) Fondos Sociales

La cuenta “Fondos sociales” ha sido expresada a su valor nominal histórico. La diferencia entre el valor expresado en moneda homogénea y el nominal histórico ha sido expuesta en la cuenta “Ajuste de los fondos sociales”. Las restantes cuentas del patrimonio neto han sido determinadas y reexpresados siguiendo los lineamientos detallados en el punto 1.3. de esta Nota.

 Anna C. Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT) ANNA COHEN Tesorera	 Jose Orlando (Jul 8, 2026 16:46:58 ADT) JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT Presidente	Véase nuestro informe de fecha 22 de junio de 2026 PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.  C.P.C.E.C.A.B.A. Tº I Fº 17 (Socio)
--	---	--

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

5. Notas al Estado de Flujos de Efectivo

a) Conciliación entre las partidas correspondientes del Estado de Situación Patrimonial y el efectivo y sus equivalentes

Conceptos	31.12.2025	31.12.2024
Partidas del Estado de Situación Patrimonial:		\$
Caja y Bancos	58.969.711	314.463.818
Inversiones Financieras	1.461.741.614	1.347.004.397
Menos: Inversiones financieras que no califican como efectivo y sus equivalentes	(1.294.545.873)	(1.241.279.075)
Efectivo y sus equivalentes	226.165.452	420.189.140

6. Información sobre el impuesto a las ganancias

De acuerdo con lo establecido en el art. 20 inc. f) de la Ley de Impuesto a las Ganancias según texto ordenado en 1986 y modificaciones, las rentas que obtengan las fundaciones se encuentran exentas del mencionado tributo siempre que tales ganancias y el patrimonio social se destinen a los fines de su creación y no se distribuyan.

La Fundación tiene vigente el certificado de exención en el impuesto a las ganancias N° 009/2026/005688/1 obtenido de la Administración Federal de Ingresos Públicos hasta el 31 de diciembre de 2026.

El reconocimiento de la exención antes citada validará para el donante la deducción en el impuesto a las ganancias de las donaciones efectuadas a esta entidad.

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. Tº 1 Fº 17

Anna Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)

ANNA COHEN
Tesorera

Jose Orlando (Jul 8, 2026 16:46:58 ADT)

JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

7. Tratamiento en el Impuestos sobre los Ingresos Brutos

A partir del 1° de enero de 2009 la Fundación se encuentra empadronada como sujeto exento en el impuesto sobre los ingresos brutos, según las modificaciones vigentes al Código Fiscal de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Por Resolución N° 2024-714 de la Dirección General de Rentas del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires se declara a la Fundación comprendida en las franquicias liberatorias que determina el artículo 195 inciso 2° del Código Fiscal (t.o. 2023) y, por lo tanto, se la exime del pago de toda contribución establecida en dicho Código Fiscal para todas sus actividades y bienes hasta el 31 de diciembre de 2032.

Con fecha 25 de junio de 2006 la Dirección de Rentas de la Provincia de Buenos Aires otorgó la exención en el impuesto sobre los ingresos brutos con vigencia retroactiva desde el 14 de octubre de 2001.

Adicionalmente, a través de distintas resoluciones, las Provincias de Chubut, Córdoba, Corrientes, Entre Ríos, Jujuy, La Rioja, Mendoza, Neuquén, Río Negro, Misiones, Santa Fe, San Juan, Tucumán y Salta también otorgaron a la Fundación la exención en el impuesto sobre los ingresos brutos. En la Provincia de La Pampa, la exención es de pleno derecho, sin necesidad de tramitarla.

8. Contexto económico en que opera la Entidad

La Fundación operó en un contexto económico complejo, cuyas principales variables han tenido una fuerte volatilidad, tanto en el ámbito nacional como internacional.

Los principales indicadores en nuestro país fueron:

- El país finalizó 2025 con un crecimiento en su actividad del 4,4%, según datos de PBI.
- La inflación acumulada entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025 alcanzó el 31,55% (IPC).
- Entre el 1° de enero de 2025 y el 31 de diciembre de 2025, el peso se depreció 40,5% frente al dólar estadounidense, pasando de 1.029\$/US\$ al inicio del ejercicio a 1.446\$/US\$ al cierre del ejercicio

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.



(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. T° I F° 17


Anna Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)

ANNA COHEN
Tesorera


Jose Orlando (Jul 8, 2026 16:46:58 ADT)

JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUITAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

8. Contexto económico en que opera la Entidad (Cont.)

En relación con el último punto, la autoridad monetaria ha ido flexibilizando ciertas normas para el acceso al mercado cambiario, aunque otras restricciones se mantienen vigentes. Los activos y pasivos en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2025 han sido valuados considerando las cotizaciones vigentes en el Mercado Libre de Cambios (MLC).

El 11 de abril de 2025 se emitió la Comunicación “A” 8226 del Banco Central de la República Argentina, la cual establece nuevas regulaciones para el acceso al Mercado Único y Libre de Cambios (MULC). Las principales medidas tomadas que afectan a nuestro negocio y que ya se encuentra vigentes a la fecha:

- Se introducen modificaciones relativas al acceso al MULC por parte de personas jurídicas, para efectuar pagos al exterior, tanto por la importación de bienes como de servicios, a partir del 11 de abril de 2025.
- Se elimina la restricción de operar simultáneamente en el MULC y en el mercado financiero, respecto de las operaciones con títulos valores realizadas a partir del 11 de abril de 2025.
- Se podrá acceder al MULC para el pago de utilidades y dividendos a accionistas no residentes, cuando correspondan a utilidades distribuibles obtenidas a partir de ganancias realizadas en Estados Contables anuales regulares y auditados de ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2025.
- Se adoptó un sistema de bandas de flotación cambiario que hoy en día se sitúa entre \$860 y \$1623 por dólar para la cotización oficial. El tipo de cambio actual se encuentra cercano a la banda superior de cotización.

Adicionalmente, el Banco Central de la República Argentina informó el 26 de septiembre de 2025, a través de la Comunicación “A” 8336, la restricción para las compras de títulos valores con liquidación en moneda extranjera, por un periodo de 90 días, a aquellos que hayan accedido al MULC.

El contexto de volatilidad e incertidumbre continúa a la fecha de emisión de los presentes estados contables. El Consejo de Administración de la Fundación monitorea permanentemente la evolución de las variables que afectan su negocio, para definir su curso de acción e identificar los potenciales impactos sobre su situación patrimonial y financiera.

Los estados contables de la Fundación deben ser leídos a la luz de estas circunstancias.

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.



(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. Tº 1 Fº 17


Anna Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)

ANNA COHEN
Tesorera


Jose Orlando (Jul 8, 2026 18:46:58 ADT)
JOSE MARIA ORLANDO POTT
Presidente

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

9. Hechos posteriores

No existen hechos u operaciones ocurridos entre la fecha de cierre de ejercicio y la fecha de emisión de los estados contables que puedan afectar significativamente la situación patrimonial o los resultados de la Fundación a la fecha de cierre del presente ejercicio.

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. Tº I Fº 17

Anna C. Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)

ANNA COHEN
Tesorera

Jose Orlando (Jul 8, 2026 16:46:58 ADT)

JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

Anexo I - Activos y pasivos en moneda extranjera al 31 diciembre de 2025 y 2024

Cifras expresadas en pesos

Rubros	Monto y clase de moneda extranjera		Tipo de cambio	Monto en moneda local al 31.12.2025	Monto en moneda local al 31.12.2024
ACTIVO				\$	
ACTIVO CORRIENTE					
Caja y bancos					
Efectivo	USD	58	1.446	83.868	846.509
Efectivo	EUR	42	1.698,91	72.034	103.182
Efectivo	Reales	10	264,75	2.542	2.111
Efectivo	Libras	140	1.957,99	274.119	237.644
Efectivo	Soles	7	432,72	2.986	2.493
Efectivo	Baths	1.000	45,86	45.860	39.854
Efectivo	Yenes	1.000	9,27	9.270	861.150
Efectivo	Rupias	20	16,18	324	317
Depósitos en cuentas bancarias	USD	23.011	1.446	33.273.414	311.372.458
Inversiones financieras					
Títulos públicos con cotización	USD	66.559	1.446	96.244.169	547.502.300
Obligaciones negociables con cotización	USD	828.701	1.446	1.198.301.704	693.776.775
Cuentas por cobrar a aportantes en moneda					
Compromisos de donación	USD	65.501	1.446	94.714.446	148.039.409
Compromisos de donación	GBR			-	3.543.449
Compromisos de donación	CAD			-	19.603.127
Total activo corriente				1.423.024.736	1.725.930.778
TOTAL ACTIVO				1.423.024.736	1.725.930.778
PASIVO					
PASIVO CORRIENTE					
Deudas con proveedores de bienes y servicios					
Proveedores	USD	1.044	1.455	1.519.005	4.536.975
Provisión para gastos	USD	189	1.455	274.544	-
Otras deudas					
Donaciones cobradas por adelantado	USD	31.157	1.455	45.333.435	-
Total pasivo corriente				47.126.984	4.536.975
TOTAL PASIVO				47.126.984	4.536.975

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. T° I F° 17

ANNA COHEN
ANNA COHEN (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)

ANNA COHEN
Tesorera

JOSE ORLANDO
JOSE ORLANDO (Jul 8, 2026 16:46:58 ADT)

JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS
PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

Anexo II – Activos y pasivos por vencimiento
al 31 diciembre de 2025 y 2024

Cifras expresadas en pesos

	Inversiones financieras	Cuentas por cobrar a aportantes en moneda	Otras cuentas a cobrar en moneda	Deudas con proveedores de bienes y servicios	Deudas laborales y previsionales (1)	Otras deudas	Deudas fiscales	Fondos con destino específico	Previsiones
A vencer:									
1º trimestre	-	180.398.598	4.980.062	52.793.984	133.559.969	436.667.501	1.313.067	-	-
2º trimestre	-	-	-	-	295.355.877	-	-	-	-
3º trimestre	-	-	-	-	53.857.891	-	-	-	-
4º trimestre	-	-	-	-	23.415.485	-	-	-	-
Más de 1 año	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sin plazo establecido	1.461.741.614	-	-	-	-	-	-	245.364.035	143.980.545
Totales	1.461.741.614	180.398.598	4.980.062	52.793.984	506.189.222	436.667.501	1.313.067	245.364.035	143.980.545
Que no devengan interés	1.461.741.614	180.398.598	4.980.062	52.793.984	302.533.019	436.667.501	1.313.067	245.364.035	143.980.545
Que devengan interés	-	-	-	-	203.656.203	-	-	-	-
Totales al 31.12.2025	1.461.741.614	180.398.598	4.980.062	52.793.984	506.189.222	436.667.501	1.313.067	245.364.035	143.980.545
Totales al 31.12.2024	1.347.004.397	288.777.410	24.150.569	84.071.243	287.391.554	285.460.450	4.800.389	212.659.573	175.506.550

(1) Las deudas previsionales devengan una tasa de interés del 19%.


Jose Orlando
Jose Orlando (Jul 8, 2026 18:46:58 ADT)
JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente


Anna Cohen
Anna Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)
ANNA COHEN
Tesorera

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.


(Socio)
C.P.C.E.C.A.B.A. Tº I Fº 17

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS
PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

Anexo III – Bienes de uso
correspondientes a los ejercicios económicos iniciados el 1° de enero de 2025 y 2024
y finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

Cifras expresadas en pesos

Cuenta principal	Valores de origen			Depreciaciones				Valor residual neto al 31.12.2025	Valor residual neto al 31.12.2024
	Al inicio	Altas	Bajas	Al cierre	Acumuladas al inicio	Alicuota %	Del ejercicio	Bajas	Acumuladas al cierre
					\$				\$
Inmuebles-Terrenos	50.592.402	-	-	50.592.402	-	-	-	-	50.592.402
Inmuebles-Edificio	939.054.957	-	-	939.054.957	226.416.458	2	8.257.198	-	704.381.301
Muebles y útiles	127.210.421	-	-	127.210.421	75.789.344	10	11.571.791	-	39.849.286
Instalaciones	51.660.614	-	-	51.660.614	22.465.789	10	3.965.680	-	25.229.145
Máquinas y equipos	146.447.564	762.486	(11.382.160)	135.827.890	139.262.400	20	4.699.023	(9.472.013)	29.194.825
Mejoras sobre inmuebles	1.707.775.270	-	-	1.707.775.270	286.248.403	2	51.278.886	-	1.338.480
Programas de computación	10.470.122	-	-	10.470.122	10.470.122	33	-	-	1.370.247.981
Herramientas	265.018	-	-	265.018	265.018	33	-	-	1.421.526.867
Provisión por desvalorización ⁽¹⁾	(526.195.042)	(161.955.690)	-	(688.150.732)	-	-	-	-	(688.150.732)
Total al 31.12.2025	2.507.281.326	(161.193.204)	(11.382.160)	2.334.705.962	760.917.534	-	79.772.578	(9.472.013)	1.503.487.863
Total al 31.12.2024	2.887.063.962	156.500.297	(536.282.933)	2.507.281.326	1.128.442.127	-	162.914.792	(530.439.385)	-

⁽¹⁾ Corresponde a las líneas "Inmuebles" y "Mejoras sobre inmuebles".


Jose Orlando (Jul 8, 2026 16:46:58 ADT)
JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente


Anna Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)
ANNA COHEN
Tesorera

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.


C.P.C.E.C.A.B.A. Tº I Fº 17
(Socio)

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS
PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

Anexo IV – Previsiones
al 31 diciembre de 2025 y 2024

Cifras expresadas en pesos

Rubro	Saldos al inicio del ejercicio	Aumentos		Disminuciones			Saldos al cierre del ejercicio actual	Saldos al cierre del ejercicio comparativo
		Por transcurso del tiempo	Otros	Por uso	Por reversiones de importes no utilizados	Efecto de la valuación a moneda homogénea		
\$								
DEDUCIDAS DEL ACTIVO								
Previsión para desvalorización de bienes de uso	526.195.042	-	161.955.690	-	-	-	688.150.732	526.195.042
Total provisiones del activo al 31.12.2025	526.195.042	-	161.955.690	-	-	-	688.150.732	
Total provisiones del activo al 31.12.2024	-	-	526.195.042	-	-	-		526.195.042
INCLUIDAS EN EL PASIVO								
No corrientes								
Previsión para contingencias	175.506.550	-	17.995.560	(7.430.601)	-	(42.090.964)	143.980.545	175.506.550
Total provisiones del pasivo al 31.12.2025	175.506.550	-	17.995.560	(7.430.601)	-	(42.090.964)	143.980.545	
Total provisiones del pasivo al 31.12.2024	328.490.974	-	42.158.732	(17.499.676)	-	(177.643.480)		175.506.550


Jose Orlando
Jose Orlando (Jul 8, 2026 16:46:58 ADT)
JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente


Anna Cohen
Anna Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)
ANNA COHEN
Tesorera

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.


(Socio)
C.P.C.E.C.A.B.A. Tº I Fº 17

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

Anexo V – Gastos Generales de Administración
correspondientes a los ejercicios económicos iniciados el 1º de enero de 2025 y 2024
y finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

Cifras expresadas en pesos

Rubros	31.12.2025	31.12.2024
	\$	
Sueldos	590.684.951	382.111.240
Gastos de Eventos	344.430.064	444.822.479
Cargas Sociales	69.298.697	79.177.635
Gastos de representación	6.163.291	8.749.521
Honorarios y otros servicios contratados	94.119.496	61.740.741
Impuestos	8.507.748	6.636.838
Otros gastos de personal	20.072.277	20.675.934
Suscripciones	13.671.984	7.858.594
Capacitación	-	2.502.117
Movilidad, alojamiento y viáticos	488.897	1.585.749
Mantenimiento, refacciones y limpieza	2.564.093	2.599.572
Diversos	94.542	228.145
Telecomunicaciones y correo	7.088.066	1.945.138
Librería e impresiones	135.444	1.709.225
Total al 31.12.2025	1.157.319.550	
Total al 31.12.2024		1.022.342.928

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. Tº 1 Fº 17

Anna Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)

ANNA COHEN
Tesorera

Jose Orlando (Jul 8, 2026 16:46:58 ADT)

JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente

FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS
PARA LA EQUIDAD Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC)

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C-1679794/2000

Anexo VI – Gastos específicos por sectores
correspondientes a los ejercicios económicos iniciados el 1° de enero de 2025 y 2024
y finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

Cifras expresadas en pesos

Rubros	Desarrollo económico	Protección social	Ciudades	Estado y Gobierno	Educación	Dirección ejecutiva	Desarrollo institucional	Asuntos públicos	Comunicación	Servicios	Totales al 31.12.2025	Totales al 31.12.2024
	124.736.795	130.473.483	-	148.023.400	157.598.003	235.280.454	147.858.754	-	157.912.409	72.805.904	1.174.689.202	1.356.581.194
Sueldos e indemnizaciones	17.192.265	234.528.580	-	116.504.403	52.076.887	78.463.538	4.096.592	-	11.964.195	-	514.826.460	446.184.927
Honorarios y otros servicios contratados	30.271.730	31.859.449	-	32.555.981	34.806.815	57.180.557	35.507.568	-	28.631.725	7.182.628	257.996.453	293.083.635
Cargas sociales	1.139.697	17.587.522	-	10.735.872	11.405.603	10.713.731	22.523.140	-	24.830	401.892	74.532.287	77.992.514
Movilidad, alojamiento y viáticos	4.410.049	2.511.441	-	8.611.869	5.279.934	6.330.440	7.518.594	-	3.239.820	1.609.352	39.511.499	59.229.743
Otros gastos de personal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25.171.627	25.171.627	30.701.476
Alquileres y expensas	-	-	-	-	-	-	-	-	71.677	17.752.338	17.824.015	22.460.476
Mantenimiento, refacciones y limpieza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20.635.227	21.253.299
Gastos de eventos	13.640	15.066.056	-	990.000	-	879.598	3.699.573	-	-	-	27.147.859	21.865.611
Gastos bancarios	507.955	-	-	990.079	738.447	1.040.499	13.640	-	12.294	26.054.146	13.008.231	23.062.286
Telecomunicaciones y correo	237.511	-	-	-	213.480	2.316.253	2.045.914	-	5.705.438	-	17.229.384	10.710.803
Suscripciones	18.379	116.411	-	125.884	-	602.580	1.422.520	-	1.411.239	11.628.381	4.157.982	4.540.848
Seguros	47.425	1.267.839	-	-	12.600	275.028	929.026	-	659.142	28.440	2.603.432	2.309.775
Librería e impresiones	-	140.645	-	253.723	262.132	-	312.958	-	-	240.847	897.347	1.176.699
Diversos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.508.508	5.508.508	5.087.883
Servicios	178.575.446	433.551.426	-	318.791.211	262.407.541	396.103.076	225.928.279	-	209.632.769	170.749.765	2.195.739.513	2.376.241.169
Total al 31.12.2025	255.966.523	369.889.598	152.992.694	240.615.708	257.732.983	329.162.628	251.745.326	128.174.637	257.689.836	132.271.236		
Total al 31.12.2024												


Anna Cohen (Jul 15, 2026 19:16:58 ADT)


Jose Orlando (Jul 18, 2026 16:46:58 ADT)

Véase nuestro informe de fecha
22 de junio de 2026

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

ANNA COHEN
Tesorera

JOSÉ MARÍA ORLANDO POTT
Presidente


(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 17



Informe de auditoría emitido por los auditores independientes

A los Señores Miembros del Consejo de Administración de
Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)
Domicilio legal: Avenida Callao 25 piso 1 – Ciudad Autónoma de Buenos Aires
CUIT N°: 33-70724137-9

Informe sobre la auditoría de los estados contables

Opinión

Hemos auditado los estados contables de Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC) (en adelante “la Fundación”) que comprenden el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2025, los estados de recursos y gastos, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, y las notas a los estados contables, que incluyen información material sobre las políticas contables y anexos complementarios.

En nuestra opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación patrimonial de la Fundación al 31 de diciembre de 2025, así como su resultado, la evolución del patrimonio neto y los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con las normas contables profesionales argentinas.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestro examen de conformidad con normas de auditoría establecidas en la sección III.A de la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados contables” del presente informe. Somos independientes de la Fundación y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y de la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE.

Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para fundamentar nuestra opinión de auditoría.

Información que acompaña a los estados contables (“otra información”)

La otra información comprende la Memoria. El Consejo de Administración es responsable de la otra información.

Nuestra opinión sobre los estados contables no cubre la otra información y, por lo tanto, no expresamos ninguna conclusión de auditoría.

En relación con nuestra auditoría de los estados contables, nuestra responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si la misma es materialmente inconsistente con los estados contables o nuestros conocimientos obtenidos en la auditoría, o si por algún otro motivo parece que existe una incorrección significativa. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, consideramos que, en lo que es materia de nuestra competencia, existe una incorrección significativa en la otra información, estamos obligados a informarlo. No tenemos nada que informar al respecto.

Responsabilidades del Consejo de Administración en relación con los estados contables

El Consejo de Administración de la Fundación es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables de acuerdo con las normas contables profesionales argentinas, y del control interno que el Consejo de Administración considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrección significativa, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados contables, el Consejo de Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Fundación de continuar como empresa en funcionamiento, revelar, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con este tema y utilizar el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si el Consejo de Administración tiene intención de liquidar la Fundación o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista de continuidad.

Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados contables

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados contables en su conjunto están libres de incorrección significativa, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados contables.

Como parte de una auditoría de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección significativa en los estados contables, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos elementos de juicio suficientes y apropiados para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección significativa debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección significativa debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Fundación.



- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son apropiadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Consejo de Administración de la Fundación.
- Concluimos sobre lo apropiado de la utilización por el Consejo de Administración de la Fundación, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en los elementos de juicio obtenidos, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, debemos enfatizar en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados contables, o si dichas revelaciones no son apropiadas, se requiere que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de emisión de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Fundación deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados contables, incluida la información revelada, y si los estados contables representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logre una presentación razonable.

Nos comunicamos con el Consejo de Administración de la Fundación en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifiquemos en el transcurso de la auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

En cumplimiento de disposiciones vigentes informamos, que:

- los estados contables de la Fundación surgen de registros contables llevados en sus aspectos formales de conformidad con normas legales excepto en cuanto a que i) se encuentran pendientes de transcripción los presentes estados contables al libro inventario y balances;
- al 31 de diciembre de 2025 la deuda devengada a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino de la Fundación que surge de los registros contables ascendía a \$ 223.778.170, no siendo exigible a dicha fecha.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 22 de junio de 2026.

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.



(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 17

Dra. Claudia N. Coppola

Contador Público (UBA)

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 301 F° 152

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 21 de julio de 2026

Legalizamos de acuerdo con las facultades otorgadas a este CONSEJO PROFESIONAL por las leyes 466 (Art. 2, Inc. D y J) y 20488 (Art. 21, Inc. I) la actuación profesional con los datos que a continuación se detallan:

Fecha de intervención: 22/06/2026

Referida a: E.E.C.C. - Ejercicio Regular/ Irregular - Individual

Perteneciente a: Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento CIPPEC Fund.

CUIT: 33-70724137-9

Fecha de Cierre: 31/12/2025

Monto total del Activo: \$3.209.577.848,00

Intervenida por: Dra. CLAUDIA NOEMI COPPOLA

Sobre la misma se han efectuado los controles de matrícula vigente y control formal de dicha actuación profesional de conformidad con lo previsto en la Res. C. D. 34/24, no implicando estos controles la emisión de un juicio técnico sobre la actuación profesional.

Datos del Matriculado

Dra. CLAUDIA NOEMI COPPOLA

Contador Público (Universidad de Buenos Aires)

CPCECABA T° 301 F° 152

Firma en carácter de socio

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

T° 1 F° 17

SOCIO



Esta actuación profesional ha sido aprobada por el profesional interviniente a través del Servicio de Legalizaciones Web, y la misma reúne los controles de matrícula vigente, incumbencias y control formal de acuerdo al Reglamento de Legalizaciones de Actuaciones Profesionales (Res. C.D. 34/24).

Se puede constatar la validez del documento ingresando a <https://legalizaciones.consejo.org.ar/validar> y declarando el código indicado en el recuadro de la derecha o escaneando el QR.

LEGALIZACIÓN N°

846183

**CÓDIGO DE
VERIFICACIÓN**
xasndlsq

